

Số: ~~4729~~ /QĐ-UBND

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày ~~31~~ tháng ~~12~~ năm 2022

**QUYẾT ĐỊNH**

**Về phê duyệt kế hoạch sản xuất, kinh doanh năm 2022 của  
Tổng Công ty Bến Thành – TNHH MTV**

**ỦY BAN NHÂN DÂN THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH**

*Căn cứ Luật Tổ chức chính quyền địa phương ngày 19 tháng 6 năm 2015;  
Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Tổ chức Chính phủ và Luật Tổ chức  
chính quyền địa phương ngày 22 tháng 11 năm 2019;*

*Căn cứ Luật Doanh nghiệp ngày 17 tháng 6 năm 2020;*

*Căn cứ Luật Quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh  
doanh tại doanh nghiệp ngày 26 tháng 11 năm 2014;*

*Căn cứ Nghị định số 10/2019/NĐ-CP ngày 30 tháng 01 năm 2019 của  
Chính phủ về thực hiện quyền, trách nhiệm của đại diện chủ sở hữu nhà nước;*

*Căn cứ Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13 tháng 10 năm 2015 của  
Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn,  
tài sản tại doanh nghiệp;*

*Căn cứ Nghị định số 32/2018/NĐ-CP ngày 08 tháng 3 năm 2018 của  
Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày  
13 tháng 10 năm 2015 của Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp  
và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp;*

*Căn cứ Nghị định số 140/2020/NĐ-CP ngày 30 tháng 11 năm 2020 của  
Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 126/2017/NĐ-CP  
ngày 16 tháng 11 năm 2017 của Chính phủ về chuyển doanh nghiệp nhà nước  
và công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên do doanh nghiệp nhà nước đầu  
tư 100% vốn điều lệ thành công ty cổ phần; Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày  
13 tháng 10 năm 2015 của Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp  
và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp và Nghị định số 32/2018/NĐ-  
CP ngày 08 tháng 3 năm 2018 của Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của  
Nghị định số 91/2015/NĐ-CP;*

*Căn cứ Nghị định số 47/2021/NĐ-CP ngày 01 tháng 4 năm 2021 của  
Chính phủ quy định chi tiết một số điều của Luật Doanh nghiệp;*

*Căn cứ Quyết định số 52/2021/QĐ-UBND ngày 20 tháng 12 năm 2021 của  
Ủy ban nhân dân Thành phố về ban hành Quy chế làm việc của Ủy ban nhân dân  
Thành phố Hồ Chí Minh nhiệm kỳ 2021-2026;*

Theo đề nghị của Hội đồng thành viên Tổng Công ty Bến Thành-TNHH MTV tại Văn bản số 20/CV-HĐTV ngày 19 tháng 10 năm 2022; ý kiến đề xuất của Sở Kế hoạch và Đầu tư tại Công văn số 11709/SKHĐT-DNKTTT&TN ngày 30 tháng 11 năm 2022, số 13139/SKHĐT-DNKTTT&TN ngày 28 tháng 12 năm 2022 và trên cơ sở thống nhất của các thành viên Ủy ban nhân dân Thành phố,

## **QUYẾT ĐỊNH:**

**Điều 1.** Phê duyệt kế hoạch sản xuất, kinh doanh năm 2022 của Tổng Công ty Bến Thành - TNHH MTV với các nội dung chính sau:

### **1. Mục tiêu và nhiệm vụ kế hoạch**

#### **1.1. Mục tiêu**

Thể hiện vai trò định hướng trong lĩnh vực kinh doanh: ngành dịch vụ du lịch và dịch vụ thương mại, tập trung củng cố phát triển nguồn nhân lực; ứng dụng khoa học công nghệ nhằm tạo sự thay đổi tích cực về phương thức quản lý, công nghệ vận hành, nâng cao năng suất lao động, chất lượng dịch vụ, năng lực cạnh tranh, năng lực tài chính, hiệu quả hoạt động và phát triển mở rộng quy mô, góp phần hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn 2021-2025 của Tổng Công ty Bến Thành – TNHH MTV.

#### **1.2. Nhiệm vụ kế hoạch**

a) Hoàn thành kế hoạch doanh thu và lợi nhuận trước thuế năm 2022.

b) Hoàn thành việc xây dựng chiến lược phát triển, kế hoạch sản xuất kinh doanh về kế hoạch đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn 2021-2025 trình Ủy ban nhân dân Thành phố phê duyệt.

c) Hoàn thành Đề án “Chiến lược phát triển nguồn nhân lực Tổng Công ty Bến Thành - TNHH MTV giai đoạn 2021-2025” trình Ủy ban nhân dân Thành phố phê duyệt.

d) Triển khai thực hiện phương án cổ phần hóa Tổng Công ty Bến Thành - TNHH MTV ngay khi có quyết định của Ủy ban nhân dân Thành phố.

đ) Tổ chức các chương trình kỷ niệm 25 năm thành lập Tổng Công ty Bến Thành - TNHH MTV (26/12/1997 - 26/12/2022).

e) Hoàn thiện và áp dụng phần mềm ERP trong hoạt động sản xuất kinh doanh tại Văn phòng Tổng Công ty Bến Thành - TNHH MTV.

### **2. Kế hoạch sản xuất, kinh doanh và đầu tư phát triển**

#### **2.1. Kế hoạch sản xuất, kinh doanh**

a) Doanh thu: 291.639 triệu đồng.

b) Lợi nhuận trước thuế: 127.575 triệu đồng.

c) Lợi nhuận trước thuế: 122.543 triệu đồng.

d) Thuế và các khoản phải nộp Ngân sách nhà nước: 89.161 triệu đồng.

Các chỉ tiêu tài chính năm 2022, đề nghị Tổng Công ty Bến Thành - TNHH MTV thực hiện theo chỉ đạo của Ủy ban nhân dân Thành phố tại Công văn số 641/UBND-KT ngày 03 tháng 3 năm 2022.

## **2.2. Kế hoạch đầu tư phát triển**

a) Khu du lịch Bến Thành - Hồ Tràm.

b) Dự án Trung tâm thương mại kết hợp lưu trú tại 104 Nguyễn Văn Cừ, phường Nguyễn Cư Trinh, quận 1.

Các dự án thực hiện phải tuân thủ theo quy định của pháp luật về quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất kinh doanh tại doanh nghiệp; pháp luật về doanh nghiệp; pháp luật về đầu tư; pháp luật về đất đai; pháp luật về kinh doanh bất động sản và các quy định pháp luật hiện hành có liên quan.

## **3. Giải pháp thực hiện kế hoạch**

### **3.1. Giải pháp trong hoạt động kinh doanh và đầu tư ra ngoài**

a) Xây dựng tiêu chí đánh giá hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp và hiệu quả đầu tư của Tổng Công ty Bến Thành - TNHH MTV tại các doanh nghiệp. Định kỳ hàng năm thực hiện đánh giá, phân tích hiệu quả hoạt động của các doanh nghiệp và hiệu quả đầu tư của Tổng Công ty. Trên cơ sở kết quả đánh giá, phân tích, xây dựng giải pháp kịp thời nhằm gia tăng hiệu quả đầu tư.

b) Thực hiện đánh giá, phân loại rủi ro các khoản đầu tư trong danh mục (áp dụng bộ chỉ số đánh giá rủi ro tài chính Tổng Công ty Bến Thành - TNHH MTV đã ban hành để đánh giá và phân loại). Trên cơ sở kết quả đánh giá, phân loại, Tổng Công ty có những cảnh báo kịp thời cho đại diện vốn về tình hình tài chính của doanh nghiệp.

c) Thực hiện phân tích, đánh giá, dự báo tiềm năng, triển vọng, xu hướng phát triển của các ngành trong nền kinh tế. Trên cơ sở kết quả dự báo, đề ra các quyết định tái cấu trúc danh mục đầu tư.

d) Thực hiện cơ chế ứng xử theo tỷ lệ vốn góp của Tổng Công ty Bến Thành - TNHH MTV tại doanh nghiệp để đảm bảo hiệu quả đầu tư tài chính và lợi ích tổng thể của Tổng Công ty.

### **3.2. Giải pháp trong hoạt động kinh doanh và quản trị tại Công ty mẹ**

#### **3.2.1. Hoạt động kinh doanh và đầu tư**

a) Tập trung khai thác kinh doanh, cơ cấu hoạt động tại các chi nhánh kinh doanh trực tiếp trực thuộc Tổng Công ty Bến Thành - TNHH MTV nhằm gia tăng doanh thu và lợi nhuận góp phần vào hiệu quả chung của Tổng Công ty.

b) Tập trung khai thác thế mạnh ở lĩnh vực Logistics kho bãi, nhà xưởng trên cơ sở hạ tầng của Khu công nghiệp Bình Chiểu, cải tạo xây dựng mới nhà xưởng nhằm gia tăng nguồn thu, đóng góp vào tổng lợi nhuận trước thuế của Tổng Công ty.

c) Tập trung nguồn lực vào các dự án trọng điểm để nhanh chóng hoàn thành đưa vào khai thác.

d) Thực hiện tái cấu trúc vốn - tài sản nhằm khai thác tối đa hiệu quả các nguồn lực hiện có của Tổng Công ty Bến Thành - TNHH MTV.

đ) Tăng cường tích tụ vốn - tài sản để tập trung đầu tư vào lĩnh vực kinh doanh chính đảm bảo yêu cầu phát triển bền vững của Tổng Công ty Bến Thành - TNHH MTV trong thời gian tới.

e) Tập trung đẩy mạnh, định hướng công tác quản lý điều hành tại các doanh nghiệp thành viên nhằm gia tăng hiệu quả hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp, giúp gia tăng nguồn thu nhập từ cổ tức và lợi nhuận được chia về Tổng Công ty.

g) Chuẩn bị các nguồn lực cần thiết đáp ứng việc quản trị tài chính, quản trị công ty niêm yết để chủ động khi Tổng Công ty Bến Thành - TNHH MTV thực hiện chuyển đổi mô hình hoạt động theo hình thức công ty cổ phần, áp dụng khoa học công nghệ trong quản trị doanh nghiệp.

h) Quản lý, sử dụng, bảo toàn và phát triển vốn nhà nước đầu tư tại Tổng Công ty Bến Thành - TNHH MTV đảm bảo hiệu quả, an toàn.

i) Rà soát, đánh giá việc thực hiện các dự án, các hợp đồng hợp tác kinh doanh; đẩy nhanh công tác hoàn thành việc đầu tư đối với dự án, công trình chậm tiến độ; đảm bảo việc triển khai thực hiện các dự án theo đúng quy định của pháp luật về quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp; pháp luật về doanh nghiệp; pháp luật về đầu tư; pháp luật về đất đai; pháp luật về kinh doanh bất động sản và các quy định pháp luật có liên quan. Trường hợp có nội dung chưa phù hợp quy định pháp luật, Tổng công ty chủ động có biện pháp để chấn chỉnh hoặc kiến nghị cơ quan có thẩm quyền xem xét, giải quyết.

### **3.2.2. Phát triển nguồn nhân lực**

a) Tập trung ưu tiên phát triển nguồn nhân lực nội tại đồng thời với việc xây dựng các chính sách, chế độ thu hút nguồn nhân lực chất lượng cao từ bên ngoài, đảm bảo được cơ cấu nguồn nhân sự trẻ có chuyên môn.

b) Đẩy mạnh công tác quy hoạch nhân sự, đào tạo bồi dưỡng nâng cao nghiệp vụ chuyên môn, năng lực quản lý, ngoại ngữ nhằm xây dựng đội ngũ, lực lượng kế thừa có chất lượng.

c) Tạo môi trường làm việc chuyên nghiệp, xây dựng và áp dụng hệ thống quản lý hiện đại, thực hiện các chính sách, quy trình tác nghiệp cụ thể để nâng cao chất lượng, hiệu quả công việc.

### **3.2.3. Quản trị nội bộ**

a) Rà soát Quy chế hoạt động của Hội đồng thành viên.

b) Rà soát, xây dựng trình cấp có thẩm quyền ban hành, điều chỉnh (nếu có) các quy chế, quy định về công tác quản lý tài chính của doanh nghiệp (quy chế tài chính;

quy chế quản lý nợ; quy chế quản lý sử dụng các quỹ; quy chế quản lý, sử dụng tài sản cố định...) đảm bảo phù hợp quy định pháp luật hiện hành.

c) Đẩy mạnh công tác báo cáo của đại diện vốn tại các đơn vị về tình hình hoạt động của đơn vị để có hướng xử lý và khắc phục kịp thời theo Quy chế hoạt động của đại diện vốn và hướng khắc phục đối với các đơn vị lỗ kéo dài:

- Đối với các đơn vị kinh doanh trong lĩnh vực kinh doanh chính của Tổng công ty Bến Thành - TNHH MTV: củng cố Ban lãnh đạo cấp cao và cơ cấu lại nguồn vốn để cải thiện hiệu quả hoạt động kinh doanh tại đơn vị.

- Đối với các đơn vị kinh doanh không phải là lĩnh vực kinh doanh chính của Tổng công ty Bến Thành - TNHH MTV: kiến nghị đề xuất thoái vốn.

d) Triển khai thực hiện giám sát nội bộ theo quy định tại Điều 58 Luật Quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp ngày 26 tháng 11 năm 2014.

đ) Quản lý, sử dụng tài sản theo đúng quy định của pháp luật về tài sản công, pháp luật về đất đai, pháp luật về nhà ở, pháp luật về doanh nghiệp và pháp luật có liên quan; đảm bảo sử dụng tiết kiệm, hiệu quả, đúng mục đích, công năng, đối tượng, tiêu chuẩn, định mức, chế độ theo quy định của pháp luật.

e) Xây dựng phương án lao động phù hợp trên cơ sở kết quả khảo sát, đánh giá hiện trạng về lao động gồm đánh giá thừa thiếu số lượng lao động hiện tại so với định mức, đánh giá mức độ đáp ứng yêu cầu năng lực của từng vị trí chức danh công việc, đánh giá nhu cầu đào tạo lại, nhu cầu sử dụng lao động.

#### **3.2.4. Đẩy mạnh ứng dụng khoa học - công nghệ**

a) Liên tục nâng cấp hạ tầng công nghệ thông tin đảm bảo tương thích với phần mềm đang được sử dụng, thực hiện chuyển đổi số vào thời điểm thích hợp.

b) Áp dụng phần mềm Quản trị doanh nghiệp ERP cho các phân hệ quản lý và nghiệp vụ chuyên môn nhằm nâng cao quy trình quản lý, quản trị doanh nghiệp toàn hệ thống, tối ưu khai thác tài nguyên thông tin và chia sẻ dữ liệu.

#### **3.3. Giải pháp đầu tư các dự án trọng điểm**

Triển khai thực hiện các dự án đảm bảo theo đúng quy định của pháp luật về quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp; pháp luật về doanh nghiệp; pháp luật về đầu tư; pháp luật về đất đai; pháp luật về kinh doanh bất động sản và các quy định pháp luật có liên quan:

a) Khu du lịch Bến Thành - Hồ Tràm: Tiếp tục triển khai đầu tư xây dựng phân kỳ 1 dự án theo Giấy phép xây dựng được cấp.

b) Dự án Trung tâm thương mại kết hợp lưu trú tại 104 Nguyễn Văn Cừ, phường Nguyễn Cư Trinh, quận 1: Thực hiện các thủ tục đầu tư dự án theo mục đích đầu tư thương mại dịch vụ kết hợp lưu trú.

### **3.4. Giải pháp cổ phần hóa**

a) Triển khai thực hiện cơ cấu lại doanh nghiệp theo Quyết định số 360/QĐ-TTg ngày 17 tháng 3 năm 2022 của Thủ tướng Chính phủ về phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước, trọng tâm là tập đoàn kinh tế, tổng công ty nhà nước giai đoạn 2021-2025” và Kế hoạch phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước thuộc Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh giai đoạn 2022-2025” ban hành kèm theo Quyết định số 2916/QĐ-UBND ngày 29 tháng 8 năm 2022 của Ủy ban nhân dân Thành phố.

b) Xây dựng kế hoạch thực hiện cổ phần hóa giai đoạn 2021-2025 theo đúng quy định pháp luật và cơ chế thị trường, không để xảy ra thất thoát vốn, tài sản nhà nước.

c) Lựa chọn nhà đầu tư chiến lược để hỗ trợ, đồng hành cùng Tổng Công ty Bến Thành - TNHH MTV trong thực hiện các mục tiêu chiến lược. Nhà đầu tư chiến lược cần đáp ứng các tiêu chí: lĩnh vực hoạt động kinh doanh phù hợp với lĩnh vực hoạt động kinh doanh của Tổng Công ty; là đối tác có uy tín, thương hiệu trong hoặc ngoài nước hoặc là đối tác đã và đang hợp tác mang lại lợi ích cho Tổng công ty; có năng lực tài chính vững mạnh; có chiến lược kinh doanh phù hợp và đồng hành cùng Tổng Công ty thực hiện chiến lược phát triển bền vững, lâu dài; có nguồn lực, kinh nghiệm trong: đào tạo nguồn nhân lực/nâng cao năng lực tài chính/quản trị doanh nghiệp/phát triển thị trường; cam kết bằng văn bản đem lại lợi ích và gắn bó tối thiểu 05 năm với Tổng Công ty...

d) Xây dựng kế hoạch kinh doanh sau cổ phần hóa và các giải pháp thực hiện kế hoạch kinh doanh.

### **3.5. Giải pháp thực hiện theo kết luận của Thanh tra Chính phủ**

Tập trung xử lý, chấn chỉnh và báo cáo khắc phục kịp thời các vấn đề theo Kết luận của Thanh tra Chính phủ và Kế hoạch số 728/KH-UBND ngày 11 tháng 3 năm 2022 của Ủy ban nhân dân Thành phố về thực hiện Kết luận Thanh tra số 2323/KL-TTCTP ngày 30 tháng 12 năm 2021 của Thanh tra Chính phủ về các nội dung cụ thể: nghĩa vụ nộp tiền thu sử dụng vốn liên doanh nước ngoài; phương án sắp xếp sử dụng nhà, đất theo đúng quy định pháp luật; công tác cổ phần hóa tại Công ty TNHH MTV Phát triển Nhà Bến Thành.

**Điều 2.** Hội đồng thành viên, Tổng giám đốc Tổng Công ty Bến Thành - TNHH MTV:

1. Quyết định kế hoạch sản xuất, kinh doanh năm 2022 của Tổng Công ty Bến Thành - TNHH MTV; chịu trách nhiệm tổ chức thực hiện theo đúng quy định của pháp luật tại Luật Quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp ngày 26 tháng 11 năm 2014; Luật Đầu tư công ngày 13 tháng 6 năm 2019; Luật Đầu tư ngày 17 tháng 6 năm 2020; Nghị định số 10/2019/NĐ-CP ngày 30 tháng 01 năm 2019 của Chính phủ về thực hiện quyền, trách nhiệm của đại diện chủ sở hữu nhà nước và các quy định pháp luật hiện hành có liên quan; Nghị định số 140/2020/NĐ-CP ngày 30 tháng 11 năm 2020 của Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định

số 126/2017/NĐ-CP ngày 16 tháng 11 năm 2017 của Chính phủ về chuyển doanh nghiệp nhà nước và công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên do doanh nghiệp nhà nước đầu tư 100% vốn điều lệ thành công ty cổ phần, Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13 tháng 10 năm 2015 của Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp và Nghị định số 32/2018/NĐ-CP ngày 08 tháng 3 năm 2018 của Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 91/2015/NĐ-CP; Nghị định số 47/2021/NĐ-CP ngày 01 tháng 4 năm 2021 của Chính phủ về quy định chi tiết một số điều của Luật Doanh nghiệp và các quy định pháp luật hiện hành có liên quan.

2. Tổ chức thực hiện công bố thông tin trên trang thông tin điện tử của doanh nghiệp, Cổng thông tin doanh nghiệp sau khi được phê duyệt đồng thời gửi báo cáo cho Ủy ban nhân dân Thành phố; chịu trách nhiệm về tính đầy đủ, kịp thời, trung thực và chính xác của thông tin được công bố.

3. Rà soát nội dung quan trọng, liên quan hoặc ảnh hưởng đến bí mật và an ninh quốc gia, bí mật kinh doanh, Tổng Công ty Bến Thành - TNHH MTV phải báo cáo Ủy ban nhân dân Thành phố quyết định nội dung cần hạn chế công bố thông tin theo quy định.

**Điều 3.** Sở Thông tin và Truyền thông chịu trách nhiệm đăng tải kế hoạch sản xuất, kinh doanh năm 2022 của Tổng Công ty Bến Thành - TNHH MTV trên Cổng thông tin điện tử của Ủy ban nhân dân Thành phố trong vòng năm (05) ngày làm việc kể từ ngày báo cáo được phê duyệt.

**Điều 4.** Ban kiểm soát Tổng Công ty Bến Thành - TNHH MTV có trách nhiệm giám sát việc tổ chức thực hiện kế hoạch sản xuất, kinh doanh năm 2022 của Tổng công ty Bến Thành - TNHH MTV.

**Điều 5.** Quyết định này có hiệu lực kể từ ngày ký.

**Điều 6.** Chánh Văn phòng Ủy ban nhân dân Thành phố, Giám đốc Sở Kế hoạch và Đầu tư, Giám đốc Sở Tài chính, Giám đốc Sở Thông tin và Truyền thông, Giám đốc Sở Nội vụ, Giám đốc Sở Lao động - Thương binh và Xã hội, Trưởng Ban Đổi mới quản lý doanh nghiệp Thành phố, Chi cục trưởng Chi cục Tài chính doanh nghiệp, Hội đồng thành viên, Tổng giám đốc và Ban kiểm soát Tổng Công ty Bến Thành - TNHH MTV chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này./.

**Nơi nhận:**

- Như Điều 6;
- TTUB: CT, các PCT;
- VPUB: PCVP/KT;
- Phòng KT (2b);
- Lưu: VT, (KT/Ng.H). *14*.

**TM. ỦY BAN NHÂN DÂN**  
**KT. CHỦ TỊCH**  
**PHÓ CHỦ TỊCH**



**Dương Anh Đức**