

Biểu số 2: BÁO CÁO MỤC TIÊU TỔNG QUÁT, KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2023
(Ban hành kèm theo Nghị định số 47/2021/NĐ-CP ngày 01 tháng 4 năm 2021 của Chính phủ)
(Đã được UBND TP.HCM phê duyệt tại Quyết định số 3277/QĐ-UBND ngày 07 tháng 8 năm 2023)

ỦY BAN NHÂN DÂN TP.HCM
TỔNG CÔNG TY XÂY DỰNG SÀI GÒN
TNHH MỘT THÀNH VIÊN
MSDN: 0300421721

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

1. Mục tiêu và nhiệm vụ kế hoạch

a) Mục tiêu

- Phát triển với tốc độ bền vững, tăng trưởng hợp lý. Tổ chức hoạt động, kinh doanh có lãi, bảo toàn và phát triển vốn của chủ sở hữu đầu tư tại Tổng công ty Xây dựng Sài Gòn – TNHH một thành viên, nâng cao thu nhập và đời sống cho người lao động.

- Tập trung nguồn lực cho lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh chính dựa trên nền tảng thế mạnh của Tổng công ty. Phát huy thế mạnh của Tổng công ty về hoạt động xây lắp và đầu tư dự án.

b) Nhiệm vụ

- Xây dựng các giải pháp hiệu quả thiết thực, sử dụng hiệu quả các nguồn lực của đơn vị, để hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh Tổng công ty trong năm 2023 của Tổng công ty.

- Tổ chức hoạt động sản xuất - kinh doanh có hiệu quả, trong đó tập trung vào ngành nghề chính là hoạt động xây lắp, đầu tư dự án.

- Tiếp tục thực hiện công tác cổ phần hóa Tổng công ty Xây dựng Sài Gòn – TNHH một thành viên.

- Xây dựng và triển khai thực hiện phương án cơ cấu lại giai đoạn 2022-2025 theo quyết định của cấp có thẩm quyền.

2. Kế hoạch sản xuất, kinh doanh và đầu tư phát triển

a) Kế hoạch sản xuất kinh doanh:

- Doanh thu: 472.300 triệu đồng.

- Lợi nhuận trước thuế: 137.800 triệu đồng.

- Lợi nhuận sau thuế: 119.500 triệu đồng.

- Thuế và các khoản phải nộp Ngân sách nhà nước: 181.464 triệu đồng.

b) Kế hoạch đầu tư phát triển :

- Dự án đầu tư xây dựng và kinh doanh hạ tầng kỹ thuật Khu công nghiệp Cái Mép, phường Phước Hòa, phường Tân Phước, thị xã Phú Mỹ, tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu.

- Dự án khu chung cư cao tầng kết hợp thương mại, dịch vụ và công viên cây xanh tại khu đất số 79B đường Lý Thường Kiệt, phường 8, quận Tân Bình, Thành phố Hồ Chí Minh.

- Dự án chung cư cao tầng tại khu đất 1300 Kha Vạn Cân, Phường Linh Trung, thành phố Thủ Đức, Thành phố Hồ Chí Minh.

Các dự án thực hiện tuân thủ theo quy định pháp luật về quản lý, sử dụng vốn nhà nước vào sản xuất kinh doanh tại doanh nghiệp; pháp luật về doanh nghiệp; pháp luật về đầu tư; pháp luật về đất đai; pháp luật về kinh doanh bất động sản và các quy định pháp luật hiện hành có liên quan, đảm bảo việc đầu tư có hiệu quả, bảo toàn, phát triển vốn nhà nước.

3. Giải pháp thực hiện kế hoạch

a) Giải pháp về đầu tư dự án:

- Tập trung hoàn thiện pháp lý dự án để triển khai thực hiện các dự án đầu tư. Đẩy mạnh công tác tổ chức quản lý, khai thác hiệu quả các mặt bằng, nhà đất Tổng Công ty đang quản lý sử dụng đúng quy định.

- Tiếp tục thực hiện các thủ tục gia hạn chấp thuận chủ trương đầu tư, công nhận chủ đầu tư dự án Khu phức hợp căn hộ, trung tâm thương mại và cao ốc văn phòng tại số 79B đường Lý Thường Kiệt, phường 8, quận Tân Bình, Thành phố Hồ Chí Minh;

- Dự án Khu công nghiệp Cái Mép: Tiếp tục thực hiện đầu tư hạ tầng tại Khu công nghiệp Cái Mép theo kế hoạch, đồng thời tiếp tục đẩy mạnh công tác xúc tiến đầu tư, kêu gọi khách hàng tiềm năng đầu tư vào dự án tạo doanh thu và lợi nhuận trong năm 2023. Tiếp tục làm việc với các Bộ ngành liên quan để điều chỉnh tổng mức đầu tư và tiến độ thực hiện dự án Khu Công nghiệp Cái Mép.

- Liên hệ với cơ quan thẩm quyền về việc lập thủ tục cấp giấy chứng nhận quyền sở hữu cho khách hàng tại các dự án của Tổng công ty.

b) Giải pháp về đấu thầu và thi công xây lắp:

- Tiếp tục phát huy thế mạnh của Tổng Công ty trong lĩnh vực đầu tư xây dựng các công trình dân dụng và công nghiệp. Phát triển Tổng công ty theo hướng chuyên nghiệp, mở rộng quy mô hoạt động.

- Tập trung tham gia đấu thầu, thi công xây dựng cho các đối tác thuê đất tại Khu công nghiệp Cái Mép.

- Tổ chức tốt quản lý chất lượng, an toàn, đảm bảo tiến độ, thanh quyết toán công trình. Xây dựng phát triển đội ngũ chỉ huy trưởng, cán bộ kỹ thuật, cán bộ quản lý, các đội thi công có năng lực thực hiện tốt các khâu của dự án.

- Áp dụng công nghệ kỹ thuật xây dựng mới, hiện đại để đẩy nhanh tiến độ thi công và bảo đảm an toàn cho người lao động; đầu tư mới thiết bị, công nghệ sản xuất các loại vật liệu xây dựng chất lượng cao, thân thiện với môi trường, phù hợp với xu hướng phát triển của ngành.

c) Giải pháp về tài chính

- Cơ cấu nguồn vốn: Theo Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13 tháng 10 năm 2015 của Chính phủ được sửa đổi bổ sung tại Nghị định số 32/2018/NĐ-CP ngày 08 tháng 03 năm 2018 của Chính phủ, Tổng Công ty không được xem xét, điều chỉnh tăng vốn điều lệ do thuộc đối tượng cổ phần hóa doanh nghiệp. Do đó, trong thời gian chưa thực hiện cổ



phần hóa, Tổng Công ty sử dụng linh hoạt nguồn vốn hiện có và tranh thủ các nguồn vốn huy động khách hàng và vốn vay ngân hàng để hoạt động sản xuất kinh doanh nhằm mục tiêu hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023.

- Rà soát, xây dựng ban hành các thực hiện các quy chế nội bộ liên quan đến việc quản lý vốn và tài sản của doanh nghiệp như: quy chế quản lý tài chính của Tổng công ty (Công ty Mẹ); Quy chế quản lý nợ Tổng công ty; Quy chế quản lý và sử dụng tài sản cố định (Công ty Mẹ); quy chế hoạt động của người đại diện vốn... đảm bảo phù hợp quy định pháp luật hiện hành.

- Thực hiện việc quyết toán giá trị phần vốn nhà nước đối với các doanh nghiệp đã chuyển thành công ty cổ phần nhưng chưa hoàn tất quyết toán.

- Quản lý phần vốn góp của Tổng công ty tại Công ty cổ phần, Công ty TNHH theo đúng quy định tại Luật Quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp theo đúng quy định tại Luật Quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất kinh doanh tại doanh nghiệp ngày 26 tháng 11 năm 2014 và các quy định pháp luật có liên quan.

- Xây dựng các giải pháp khắc phục tình trạng một số doanh nghiệp có vốn góp của Tổng công ty hoạt động kinh doanh không hiệu quả, thua lỗ kéo dài, có nguy cơ mất an toàn tài chính; tăng cường công tác kiểm tra, giám sát việc quản lý và sử dụng vốn góp tại các công ty con, công ty thành viên và đơn vị phụ thuộc nhằm đảm bảo vốn của Tổng công ty đầu tư có hiệu quả bảo toàn và phát triển.

- Rà soát, đánh giá việc thực hiện các dự án, các hợp đồng hợp tác kinh doanh của Tổng công ty (Công ty Mẹ), đảm bảo việc thực hiện các dự án, các hợp đồng hợp tác kinh doanh theo đúng quy định pháp luật về đầu tư, pháp luật về đất đai, pháp luật về kinh doanh bất động sản, pháp luật về doanh nghiệp, pháp luật về quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp và các quy định pháp luật có liên quan, đảm bảo việc đầu tư có hiệu quả, bảo toàn, phát triển vốn nhà nước đầu tư vào Tổng công ty.

- Cân đối nguồn vốn và dòng tiền để đảm bảo các hoạt động sản xuất kinh doanh được ổn định bền vững. Huy động vốn bằng nhiều hình thức để đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh ngày càng tăng theo đúng quy định pháp luật.

- Tăng cường công tác quản lý và sử dụng vốn nhà nước đầu tư tại Tổng công ty theo đúng quy định pháp luật, về quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất kinh doanh tại doanh nghiệp, pháp luật về doanh nghiệp và các quy định pháp luật có liên quan; đảm bảo nguyên tắc có hiệu quả, bảo toàn, phát triển vốn nhà nước đầu tư tại Tổng Công ty.

- Triển khai thực hiện giám sát nội bộ theo Quy định tại Điều 58 Luật Quản lý, sử dụng vốn đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp ngày 26 tháng 11 năm 2014.

- Tích cực thu hồi công nợ nhằm đảm bảo doanh thu theo kịp khối lượng thực hiện và các nợ còn tồn đọng của các năm trước. Tăng cường công tác quản lý chi phí và doanh thu đồng thời thực hiện tiết kiệm chi phí, giảm giá thành, thường xuyên giám sát, kiểm tra chỉ tiêu nội bộ, đảm bảo chi phí quản lý phù hợp.



d) Giải pháp về nguồn nhân lực.

- Kiện toàn bộ máy quản lý, tăng cường đào tạo, bồi dưỡng nâng cao trình độ cán bộ quản lý doanh nghiệp đáp ứng yêu cầu quản trị trong cơ chế thị trường. Bố trí cán bộ lãnh đạo, quản lý và người đại diện phần vốn nhà nước đủ phẩm chất đạo đức, năng lực chuyên môn để làm tốt vai trò đại diện chủ sở hữu nhà nước tại doanh nghiệp.

- Sắp xếp lại, nâng cao chất lượng lao động trong doanh nghiệp; trọng tâm là đội ngũ lao động kỹ thuật với số lượng hợp lý, cơ cấu ngành nghề và bậc thợ tối ưu đối với từng công nghệ, dây chuyền, công đoạn, công việc, trên cơ sở đó nâng cao năng suất của từng người lao động và năng suất lao động tổng hợp của doanh nghiệp. *Ch*

Thành phố Chí Minh, ngày 10 tháng 8 năm 2023

TỔNG GIÁM ĐỐC



Trần Minh Khiêm

