

BÁO CÁO
ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH
GIAI ĐOẠN 2014 – 2016 VÀ NĂM 2017

Kính gửi: - BỘ KẾ HOẠCH VÀ ĐẦU TƯ
- ỦY BAN NHÂN DÂN TP.HỒ CHÍ MINH
- SỞ THÔNG TIN TRUYỀN THÔNG TP. HỒ CHÍ MINH

Căn cứ Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18/09/2015 của Chính phủ về Công bố thông tin của doanh nghiệp nhà nước;

Căn cứ Công văn số 6002/2015/UBND-CNN ngày 05/10/2015 của Ủy ban nhân dân TP.HCM về Công bố thông tin hoạt động của doanh nghiệp nhà nước.

Tổng Công ty Bến Thành báo cáo kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh giai đoạn 2014 – 2016 và năm 2017 như sau:

I. TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN CÔNG TY MẸ GIAI ĐOẠN 2014 – 2016

1. Tình hình kinh tế vĩ mô:

Tình hình kinh tế Việt Nam giai đoạn 2014 – 2016 gặp nhiều khó khăn do ảnh hưởng của nền kinh tế thế giới: chính trị thế giới bất ổn; lạm phát tăng; giá dầu thô, nguyên vật liệu cơ bản đầu vào của sản xuất, lương thực, thực phẩm trên thị trường tiếp tục tăng cao; kinh tế thế giới phục hồi chậm hơn so với dự báo.

Trước tình hình đó, quá trình tái cơ cấu nền kinh tế đổi mới mô hình tăng trưởng của Việt Nam đang được tập trung thực hiện với quyết tâm lớn. Chính phủ Việt Nam đã thực hiện những biện pháp nhằm giữ ổn định kinh tế vĩ mô: kiểm soát lạm phát; tạo điều kiện để tăng trưởng kinh tế năm sau cao hơn năm trước trên cơ sở nâng cao năng suất, chất lượng, năng lực cạnh tranh. Đồng thời tái cơ cấu hệ thống tài chính – ngân hàng, và tái cơ cấu doanh nghiệp được tích cực đẩy mạnh thực hiện. Việc rà soát, sửa đổi, bổ sung các quy định pháp luật hiện hành, tiến đến xây dựng các đề án, thiết lập cơ chế thực hiện, theo dõi, giám sát, đánh giá... đều được thực hiện đồng bộ.

Hiện tại, những nỗ lực của Chính phủ Việt Nam đã đạt được những thành công nhất định: tổng sản phẩm nội địa (GDP), chỉ số giá tiêu dùng (CPI) và tổng vốn FDI hàng năm trong những năm gần đây đều có sự tăng trưởng so với năm trước.

NĂM	Tăng trưởng GDP so với năm trước (%)	Mức tăng chỉ số Giá tiêu dùng bình quân (CPI) so với năm trước (%)	Tổng vốn FDI đăng ký (Tỷ USD)	Tổng vốn FDI giải ngân (Tỷ USD)
Năm 2014	5,42%	4,09%	21,9	12,5
Năm 2015	5,98%	0,63%	22,8	14,5
Năm 2016	6,68%	2,66%	24,3	15,8

Nguồn: Tổng cục thống kê

2. Tình hình thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch giai đoạn 2014 - 2016

Hàng năm, Tổng Công ty đều hoàn thành kế hoạch lợi nhuận của Công ty mẹ do Ủy ban nhân dân Thành phố giao.

Đvt: triệu đồng

S T T	Chỉ tiêu	2014		2015		2016	
		Thực hiện	% so với KH	Thực hiện	% so với KH	Thực hiện	% so với KH
1	Tổng Doanh thu	350.943	108,00%	380.513	104,80%	841.930	215,60%
2	Tổng lợi nhuận trước thuế	145.148	104,30%	160.885	101,40%	446.205	269,90%
3	Nộp ngân sách nhà nước	139.643	222,60%	135.396	142,50%	182.086	133,20%
4	Tổng lao động (Người)	128		128		112	
5	Tổng quỹ lương	19.655		17.094		17.028	
	- Quỹ lương quản lý	3.264		4.561		4.342	
	- Quỹ lương lao động	16.391		12.533		12.686	

3. Tiến độ thực hiện các dự án trọng điểm giai đoạn 2014 – 2016

Tính đến 31/12/2016, Tổng Công ty đã tập trung triển khai các dự án trọng điểm: dự án 104 Nguyễn Văn Cừ đã xong phê duyệt thiết kế cơ sở, đang thực hiện hồ sơ chuyển mục đích sử dụng đất; dự án Cát Lái đã xong thiết kế thi công và dự toán hạng mục hạ tầng kỹ thuật khu nhà ở 10.981ha; Khu nhà ở Bến Thành An Bình đã xong phê duyệt quy hoạch 1/500 và đang thực hiện kế hoạch đấu thầu một số gói thầu về hạ tầng kỹ thuật; hoàn thành hạng mục hạ tầng kỹ thuật dự án Tân Đông Hiệp để đưa vào kinh doanh.

Các dự án đang triển khai: Dự án Bến Thành – Hồ Tràm và Dự án 93 Ba Cu – Vũng Tàu.

4. Tình hình thực hiện đề án tái cơ cấu Tổng Công ty

4.1. Về tổ chức lại cơ cấu tổ chức, bộ máy doanh nghiệp:

Tổng Công ty đã hoàn thành việc cấu trúc, sắp xếp lại các Phòng – Ban có chức năng – nhiệm vụ liên quan mật thiết đến nhau để gia tăng hiệu quả quản trị và tạo cơ chế về tổ chức để các hoạt động kinh doanh trực tiếp đạt hiệu quả cao hơn.

Tổng Công ty đã hoàn thành việc cấu trúc, sắp xếp lại các Phòng – Ban có chức năng – nhiệm vụ liên quan mật thiết đến nhau để gia tăng hiệu quả quản trị và tạo cơ chế về tổ chức để các hoạt động kinh doanh trực tiếp đạt hiệu quả cao hơn.

Hội đồng thành viên Tổng Công ty đã ban hành một hệ thống gồm các chính sách nhằm quy định những nguyên tắc trong quá trình hoạt động ở tất cả các lĩnh vực đầu tư, tài chính, kế toán, nhân sự.

4.2. Thực hiện sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp:

Ủy ban nhân dân TP. HCM đã ban hành Quyết định cổ phần hóa đối với 02 công ty con 100% vốn của Tổng Công ty là Công ty TNHH MTV Dịch vụ Du lịch Bến Thành và Công ty TNHH MTV Phát triển nhà Bến Thành. Trong đó:

Công ty TNHH MTV Dịch vụ Du lịch Bến Thành đã thực hiện thành công việc chào bán cổ phần ra công chúng với tổng khối lượng bán được là 12.750.000 cổ phần, giá bán bình quân là 20.995 đồng/ cổ phần, tổng giá trị cổ phần bán được là 268 tỷ đồng. Công ty chính thức chuyển đổi hoạt động theo hình thức công ty cổ phần với tên gọi Công ty CP Dịch vụ Du lịch Bến Thành từ ngày 03/03/2015. Công ty đã đăng ký giao dịch trên sàn chứng khoán Upcom trong tháng 03/2017

Công ty TNHH MTV Phát triển Nhà Bến Thành đã thực hiện thành công việc chào bán cổ phần ra công chúng với tổng khối lượng bán được là 4.080.000 cổ phần, giá bán bình quân là 30.211 đồng/ cổ phần, tổng giá trị cổ phần bán được là 123 tỷ đồng. Công ty chính thức chuyển đổi hoạt động theo hình thức công ty cổ phần với tên gọi Công ty CP Phát triển và Dịch vụ Nhà Bến Thành từ ngày 30/09/2015. Công ty chưa thực hiện đăng ký giao dịch trên thị trường chứng khoán theo quy định doanh nghiệp nhà nước sau khi cổ phần hóa tham gia đăng ký giao dịch trên thị trường UPCoM do không đáp ứng về điều kiện đăng ký giao dịch và niêm yết trên sàn giao dịch chứng khoán vì có số lượng cổ đông dưới 100 cổ đông.

Hoạt động sản xuất, kinh doanh, công tác tổ chức quản lý doanh nghiệp sau cổ phần hóa tại 02 doanh nghiệp trên đã được công khai, minh bạch, chặt chẽ, năng suất lao động tăng

4.3. Về tái cơ cấu danh mục đầu tư và ngành nghề kinh doanh:

Tổng Công ty Bến Thành đang thực hiện tái cơ cấu danh mục đầu tư theo Đề án đã được phê duyệt tại Quyết định số 7435/QĐ-UBND ngày 31/12/2013 của UBND Thành phố; tập trung đầu tư vào các ngành nghề kinh doanh chính theo chiến lược phát triển quốc gia – lấy ngành dịch vụ làm mũi nhọn.

Tính đến cuối năm 2016, Tổng Công ty Bến Thành đã thực hiện được:

- Hoàn thành việc giảm tỷ lệ sở hữu xuống dưới 50% tại 03/03 doanh nghiệp gồm Công ty CP Văn hóa tổng hợp Bến Thành, Công ty CP SXKD Hàng xuất khẩu Tân Bình và Công ty CP Xuất nhập khẩu Giày dép Nam Á.

- Hoàn thành việc thoái 100% vốn tại 07/12 doanh nghiệp theo kế hoạch thoái vốn của Tổng Công ty, gồm: Công ty CP Chứng khoán Phương Đông, Công ty CP Xuất nhập

khẩu Bình Thạnh, Công ty CP Đầu tư địa ốc Bến Thành, Công ty CP Dịch vụ Bưu chính Viễn thông Sài Gòn, Công ty CP Cơ khí Tân Bình, Công ty CP Tân Cảng Bến Thành và Công ty CP Bến Thành Long Hải.

4.4. Tình hình tái cơ cấu về công nghệ, quản trị nhân sự, lao động:

Về Công nghệ thông tin: đã thực hiện đầu tư hoàn thiện cơ sở hạ tầng công nghệ thông tin như nâng cấp máy tính cho cán bộ nhân viên văn phòng tổng công ty; nâng cấp máy chủ, trang bị các phần mềm chuyên môn có bản quyền windows 10 và đã triển khai hệ thống Teleconference.

Về Chương trình Ứng dụng Khoa học công nghệ:

- Tổng công ty đã hoàn thành việc khảo sát thực trạng; đào tạo nhận thức ISO 9001: 2015 và đang thực hiện đến giai đoạn Xây dựng quản lý chất lượng và hệ thống tài liệu liên quan;
- Triển khai chương trình tiết kiệm năng lượng tại Khu công nghiệp Bình Chiểu thông qua việc thay thế hệ thống đèn LED theo hướng dẫn của Sở Khoa học - Công nghệ;
- Hoàn thành việc ký kết thỏa thuận sử dụng chung nhãn hiệu “Bến Thành , Benthanh, Ben Thanh” với 11 doanh nghiệp thành viên trong hệ thống Benthanh Group;
- Hoàn thành rà soát và báo cáo tổng quan kết quả xác định giá trị tài sản trí tuệ trước khi cổ phần hóa theo đó Sở Khoa học - Công nghệ đã bàn giao kế hoạch quản lý tài sản trí tuệ và kế hoạch xác định giá trị tài sản trí tuệ.

Về quản trị nhân sự, lao động:

- Hội đồng thành viên Tổng Công ty đã ban hành Quy chế tiền lương, phụ cấp, tiền thưởng của người lao động, Quy chế tiền lương, tiền thưởng, thù lao của viên chức quản lý và Quy chế quản lý, sử dụng Quỹ tiền lương, thù lao, tiền thưởng của Kiểm soát viên tại Công ty TNHH MTV do UBND Thành phố làm chủ sở hữu theo đúng các quy định tại Nghị định số 50/2013/NĐ-CP, Nghị định số 51/2013/NĐ-CP ngày 14/05/2013, Thông tư số 18/2013/TT-BLĐTBXH, Thông tư số 19/2013/TT-BLĐTBXH ngày 09/09/2013, Thông tư số 17/2015/TT- BLĐTBXH ngày 22/4/2015.
- Tổng Công ty đã thực hiện sắp xếp, bố trí lại cán bộ phục vụ công tác cổ phần hóa tại công ty mẹ.

5. Đánh giá tổng quát

5.1. Kết quả đạt được:

Toàn hệ thống đã nỗ lực hoàn thành được nhiệm vụ sản xuất kinh doanh được giao, đồng thời kết quả kinh doanh hằng năm đều có sự tăng trưởng so với năm trước.

Giai đoạn 2014 – 2016 là giai đoạn có nhiều biến động về nhân sự cấp cao tại Tổng công ty. Trước tình hình đó, Tổng công ty đã kịp thời bổ sung từ lực lượng kế thừa đảm bảo duy trì sự ổn định cho hoạt động của Tổng công ty. Công tác phát triển nguồn nhân lực, trẻ hóa đội ngũ tiếp tục được quan tâm, đặc biệt là đội ngũ lãnh đạo cấp trung.

Công tác mở rộng mạng lưới, phát triển thị phần, tái cơ cấu hoạt động kinh doanh, cải tạo, nâng cấp cơ sở vật chất được các doanh nghiệp tích cực thực hiện.

Tình hình tài chính Tổng công ty và các doanh nghiệp thuộc hệ thống lành mạnh, an toàn, ổn định. Công tác quản trị tài chính được các công ty quan tâm thực hiện: tích cực thu hồi công nợ, cơ cấu lại nợ vay, tăng cường các biện pháp quản lý chi phí,...

Công tác cổ phần hóa Công ty được tích cực triển khai theo kế hoạch.

Công tác quản trị nội bộ Tổng Công ty đang được cải tiến mạnh mẽ thông qua việc triển khai áp dụng hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001:2015 nhằm đồng bộ hóa, chuyên nghiệp hóa, nâng cao hiệu quả hoạt động của bộ máy.

Công tác chăm lo đời sống người lao động luôn được quan tâm thực hiện.

5.2. Mặt tồn tại, hạn chế:

Công tác cổ phần hóa đang còn chậm ở thủ tục giao tài sản để cổ phần hóa từ các cơ quan nhà nước có thẩm quyền.

Công tác thoái vốn theo Đề án tái cơ cấu còn chậm tiến độ. Nguyên nhân chính là do không tìm được nhà đầu tư quan tâm hoặc vướng mắc trong các quy định pháp luật.

Tiến độ triển khai một số dự án của Tổng Công ty còn chậm.

Một số doanh nghiệp chưa chú trọng đến công tác quản lý rủi ro thông qua việc trích lập các chi phí đúng quy định.

Một số doanh nghiệp còn hạn chế trong việc khai thác tiềm năng, lợi thế về tài sản của doanh nghiệp.

Chi phí thuê đất tăng cao đã ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của các doanh nghiệp trong hệ thống.

II. TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2017 CÔNG TY MẸ

1. Tình hình thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm 2017

Đvt: triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch	Thực hiện	TH/KH (%)
1	Tổng doanh thu	429.587	493.660	114,9%
2	Lợi nhuận trước thuế	181.834	245.631	135,1%
3	Nộp ngân sách	99.717	304.788	305,7%
4	Tổng lao động (Người)		108	
5	Tổng quỹ lương		23.727	
	- Quỹ lương quản lý		5.059	
	- Quỹ lương lao động		18.668	

Doanh thu Công ty mẹ năm 2017 đạt 493.660 triệu đồng, đạt 114,9% kế hoạch; lợi nhuận trước thuế Công ty mẹ đạt 245.631 triệu đồng, đạt 135,1% kế hoạch. Tổng Công ty

đã hoàn thành kế hoạch kinh doanh năm 2017 được Ủy ban nhân dân Thành phố phê duyệt.

2. Tiến độ thực hiện các dự án trọng điểm năm 2017

Tổng công ty tập trung triển khai các dự án trọng điểm: Dự án 104 Nguyễn Văn Cừ đã thực hiện trình phê duyệt thiết kế kỹ thuật thi công và tổng dự toán; Dự án Bến Thành – Hồ Tràm đã có quyết định phê duyệt báo cáo kinh tế kỹ thuật hạng mục Đê ngăn cát giảm sóng và đang thực hiện thủ tục đấu thầu lựa chọn nhà thầu thi công đê mềm ngăn cát giảm sóng; Dự án lô 3 – Tiểu khu D đã thống nhất với UBND Quận 2 về việc chấp thuận chủ trương chủ đầu tư hạ tầng kỹ thuật chính; Dự án Tân Thới Hiệp – Quận 12 đã thực hiện đăng ký kế hoạch sử dụng đất tại UBND Q.12 và đã nộp hồ sơ xin ký hợp đồng thuê đất.

Dự án lô 3 – Tiểu khu B và tiểu khu C đang điều chỉnh quy hoạch 1/500.

3. Tiến độ thực hiện cổ phần hóa

Tổng công ty đang thực hiện cổ phần hóa Công ty mẹ. Tiến độ thực hiện đến nay:

- Ngày 09/06/2015, UBND thành phố đã ban hành quyết định số 2701/QĐ-UBND về việc thành lập Ban chỉ đạo cổ phần hóa Tổng Công ty Bến Thành.
- Ngày 16/06/2015, Ban chỉ đạo cổ phần hóa Tổng Công ty Bến Thành đã ban hành quyết định số 265/QĐ-ĐMDN về việc thành lập Tổ giúp việc Ban chỉ đạo cổ phần hóa Tổng Công ty Bến Thành.
- Ngày 22/9/2015, UBND thành phố đã ban hành Quyết định số 4708/QĐ-UBND về việc cổ phần hóa doanh nghiệp 100% vốn nhà nước Tổng Công ty Bến Thành. Theo đó, thời điểm xác định giá trị doanh nghiệp để thực hiện cổ phần hóa của Tổng Công ty Bến Thành là ngày 31/12/2015.
- Ngày 25/02/2016, Ủy ban nhân dân đã ban hành Quyết định số 750/QĐ-UBND về việc điều chỉnh thời điểm xác định giá trị doanh nghiệp để thực hiện cổ phần hóa Tổng Công ty Bến Thành là ngày 30/6/2016.
- Đã thực hiện xong thủ tục đấu thầu chọn đơn vị tư vấn xác định giá trị doanh nghiệp và tư vấn cổ phần hóa. Ngày 30/03/2016, UBND thành phố đã có Công văn số 1406/UBND-CNN phê duyệt đơn vị tư vấn cổ phần hóa Tổng Công ty Bến Thành – TNHH MTV.
- Đã thực hiện thủ tục xin UBND thành phố giao các khoản vốn đầu tư của Tổng Công ty Bến Thành tại các liên doanh cho Tổng Công ty để thực hiện cổ phần hóa tại công văn số 403/TCT-TCKH ngày 29/9/2015, công văn số 73/TCT-TCKH ngày 14/3/2016, công văn số 193/TCT-TCKH ngày 01/6/2016, công văn số 218/TCT-TCKH ngày 16/06/2016, công văn 07/TCT-TCKH ngày 09/01/2017 và công văn số 306/TCT-TCKH ngày 26/09/2017.
- Đã xây dựng và trình UBND thành phố xem xét, phê duyệt phương án sử dụng nhà, đất sau cổ phần hóa của Tổng Công ty tại Công văn số 275/TCT-ĐT ngày 29/7/2016. Theo chỉ đạo của UBND thành phố tại văn bản số 4857/UBND-KT ngày 04/08/2017,

Tổng Công ty đã thực hiện lại phương án sử dụng đất tại công văn số 324/TCT-ĐT ngày 10/10/2017.

- Đã thực hiện xong việc xử lý tài chính khi cổ phần hóa theo các quy định hiện hành về cổ phần hóa (thủ tục đo vẽ tài sản; kiểm kê, phân loại tài sản; xử lý tồn tại về tài chính; gửi và thu hồi thư xác nhận công nợ; lập báo cáo tài chính, kiểm toán báo cáo tài chính).

- Đã tổ chức hội nghị công nhân viên chức nhằm thông tin đến người lao động các chính sách cổ phần hóa liên quan đến người lao động.

- Do nguyên nhân khách quan từ UBND thành phố vẫn chưa giao tài sản trên đất, phê duyệt phương án sử dụng đất để Tổng Công ty làm căn cứ xác định giá trị doanh nghiệp và chưa có kết luận chỉ đạo xử lý các nguồn vốn liên doanh bằng quyền sử dụng đất, Tổng Công ty đã có công văn số 196/TCT-TCKH ngày 13/06/2017 đề nghị UBND thành phố dời thời điểm xác định giá trị doanh nghiệp đến 31/12/2017 do không đảm bảo được thời điểm tổ chức bán cổ phần lần đầu cách thời điểm xác định giá trị doanh nghiệp không quá 18 tháng theo đúng quy định. Ngày 14/09/2017, Ban chỉ đạo Cổ phần hóa Tổng Công ty Bến Thành đã họp và thống nhất đề xuất của Tổng Công ty Bến Thành dời thời điểm xác định giá trị doanh nghiệp từ 30/06/2016 sang thời điểm 31/12/2017 và đã có văn bản số 470/BCĐ-ĐMDN-CPH ngày 22/09/2017 gửi UBND thành phố về vấn đề này. Tổng Công ty đang chờ quyết định phê duyệt thời điểm xác định giá trị doanh nghiệp mới từ UBND thành phố.

- Ngày 29/01/2018, Tổng Công ty Bến Thành đã có công văn số 33/TCT-TCKH gửi UBND thành phố về việc xin chủ trương xử lý đối với đơn vị tư vấn xác định giá trị doanh nghiệp cổ phần hóa Tổng Công ty Bến Thành. Đến ngày 02/3/2018, Tổng Công ty Bến Thành có công văn số 53/TCT-TCKH gửi Ban đổi mới quản lý doanh nghiệp Tp.HCM và Ban chỉ đạo cổ phần hóa Tổng Công ty Bến Thành dự toán chi phí cổ phần hóa.

4. Tình hình tái cơ cấu về danh mục đầu tư, công nghệ, quản trị nhân sự, lao động

Trong năm 2017, Tổng Công ty Bến Thành đã hoàn tất việc thoái vốn tại 3 doanh nghiệp (Công ty TNHH Chợ cửa khẩu Mộc Bài, Công ty TNHH Bến Thành Hoàng Thành, Công ty CP Đầu tư và Dịch vụ Khánh Hội). Hiện còn 4 doanh nghiệp chưa thoái được vốn (Ngân hàng TMCP Phương Đông, Công ty CP Sài Gòn Đà Lạt, Công ty CP Du lịch Đaklak, Công ty CP Sài Gòn Đầu tư Kỹ thuật Xây Dựng) do đã đấu giá theo quy định nhưng không có nhà đầu tư quan tâm hoặc vướng mắc trong quy định pháp luật liên quan đến việc thoái vốn. Tổng công ty cũng đã xây dựng lại các phương án thoái vốn theo các quy định mới trình UBND Thành phố phê duyệt trước khi triển khai thực hiện; xây dựng danh mục thoái vốn giai đoạn 2016 – 2020 trình Ban đổi mới Quản lý doanh nghiệp.

Tổng Công ty đã chuẩn hóa hệ thống quản lý của Công ty mẹ nhằm tập trung nguồn lực thực hiện mục tiêu hoạt động và tập trung quản trị rủi ro. Hoàn thành việc xây dựng và áp dụng hệ thống quản lý chất lượng đạt tiêu chuẩn ISO 9001:2015 vào hoạt động kinh doanh của Công ty mẹ.

Tổng Công ty đã xây dựng và ban hành các quy chế và quy định trong hoạt động của Tổng Công ty: Quy chế tiền lương thù lao, tiền thưởng của Người quản lý, Quy chế quản lý các đơn vị phụ thuộc, Quy chế quản lý tài sản cố định, Quy trình đánh giá nhóm và cá nhân Đại diện vốn, cán bộ cử.

Tiếp tục đầu tư cơ sở hạ tầng công nghệ thông tin: gia hạn các phần mềm chuyên môn đang sử dụng như Edocman, Illustrator CC, cài đặt phần mềm chuyên môn Autocad và WBS nhằm phục vụ công tác quản lý dự án của Tổng Công ty, triển khai sử dụng ổ cứng lưu trữ mạng NAS cho CBCNV tại Văn phòng Tổng Công ty nhằm giúp dữ liệu được lưu trữ tập trung, bảo vệ an toàn và có thể truy cập từ xa. Trang bị, lắp tụ bù công suất phản kháng điện nhằm tiết giảm chi phí.

5. Đánh giá tổng quát

5.1. Kết quả đạt được:

Toàn hệ thống đã hoàn thành kế hoạch lợi nhuận. Công ty mẹ đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh do Ủy ban nhân dân TP. HCM giao.

Các doanh nghiệp đã có sự nỗ lực trong việc mở rộng mạng lưới kinh doanh, đa dạng hóa lĩnh vực kinh doanh; chú trọng đầu tư cơ sở vật chất để gia tăng năng lực cạnh tranh.

Các doanh nghiệp tích cực thực hiện nhiều giải pháp nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh như: đa dạng các hình thức, nội dung marketing; cơ cấu lại hoạt động đầu tư tài chính; cơ cấu lại hoạt động kinh doanh chính theo hướng thu hẹp các hoạt động kinh doanh không hiệu quả, tập trung đầu tư mở rộng các hoạt động kinh doanh có hiệu quả cao; tích cực thu hồi công nợ khó đòi; tổ chức văn phòng làm việc hiệu quả nhằm mở rộng diện tích khai thác cho thuê.

Công tác quản trị doanh nghiệp tại Công ty mẹ được tập trung cải tiến nhằm nâng cao sức cạnh tranh, tạo nền tảng chuyên nghiệp trong hoạt động của Tổng Công ty.

5.2. Mặt tồn tại, hạn chế:

Hoạt động của các câu lạc bộ chuyên ngành chưa được quan tâm duy trì thường xuyên để tạo sự gắn kết của các doanh nghiệp trong hệ thống.

Chưa có chuyển biến trong công tác cổ phần hóa do UBND vẫn chưa có quyết định giao tài sản cho Tổng Công ty để thực hiện xác định giá trị doanh nghiệp.

Công tác thoái vốn theo đề án tái cơ cấu đến nay vẫn chưa hoàn thành do vướng mắc trong quy định pháp luật liên quan đến việc thoái vốn hoặc do không có nhà đầu tư quan tâm.

Công tác đầu tư, phát triển các dự án đang chậm tiến độ do các thủ tục xin chuyển mục đích sử dụng đất, xin mua nhà đất bị tạm ngưng theo Quyết định 342/QĐ-TTg ngày 07/03/2017 của Thủ tướng chính phủ.

III. Triển vọng và kế hoạch trong tương lai

Kinh tế thế giới năm 2018 được dự báo tăng trưởng cao hơn năm 2017 do khối các nước phát triển duy trì tăng trưởng ổn định, khối các nền kinh tế mới nối tiếp duy trì mức tăng trưởng cao hơn năm 2017. Triển vọng tăng trưởng lạc quan của kinh tế thế giới giúp đầu tư toàn cầu được dự báo tiếp tục phục hồi, tăng cao hơn so với năm 2017. Trong bối cảnh này, với nền tảng vĩ mô tương đối ổn định và những cải thiện mạnh mẽ về cơ chế chính sách liên quan đến cải cách thể chế, cải thiện môi trường đầu tư, kinh doanh sẽ góp phần giúp Việt Nam tăng cường thu hút đầu tư FDI, thúc đẩy tăng trưởng kinh tế. Theo dự báo của Ủy ban Giám sát tài chính quốc gia, tăng trưởng GDP năm 2018 của Việt Nam có thể đạt khoảng 6,5-6,8%.

Đối với Tổng Công ty Bến Thành, bên cạnh các nhiệm vụ liên quan đến việc thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh, đến việc thực hiện đề án tái cơ cấu và các công tác cổ phần hóa, Tổng Công ty còn định hướng hoạt động đến việc (1) Tăng cường sự liên kết và sức mạnh của hệ thống; (2) Tập trung đầu tư phát triển hoạt động kinh doanh trực tiếp tại Công ty mẹ; và (3) Xây dựng một môi trường làm việc ngày càng chuyên nghiệp tại Công ty mẹ.

Trên cơ sở đó, Tổng Công ty Bến Thành phấn đấu hoàn thành kế hoạch kinh doanh năm 2018:

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2018 (*)
Doanh thu	641.761 triệu đồng
Lợi nhuận trước thuế	254.000 triệu đồng

(*) Kế hoạch 2018 điều chỉnh của Tổng Công ty Bến Thành trình Ủy ban nhân dân TP.HCM phê duyệt tại công văn số 80/TCT-TCKH ngày 29/3/2018. Chi cục Tài chính doanh nghiệp TP. HCM đã có công văn tham mưu số 360/TCDN-TM ngày 30/3/2018. Đến nay, Ủy ban nhân dân TP. HCM vẫn chưa có phản hồi.

Tổng Công ty Bến Thành trân trọng báo cáo././ *TK*

Nơi nhận: *TK*

- Như trên;
- Lưu.



Nguyễn Việt Hòa