

**PHỤ LỤC IV**

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2019  
(Ban hành kèm theo Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18 tháng 9 năm 2015 của Chính phủ)

ỦY BAN NHÂN DÂN TP. HỒ CHÍ MINH  
CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN  
VÀNG BẠC ĐÁ QUỲ SÀI GÒN – SJC

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 09 tháng 3 năm 2019

Số: 113/KH-SJC

## KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2019

### I. TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018:

*DVT : tỷ đồng*

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện Năm 2017	Kế hoạch Năm 2018	Thực hiện Năm 2018	Tỷ lệ (%)	
					TH 2018/ TH 2017	TH 2018/ KH2018
1	Tổng Doanh thu	22.953	21,190	20,840	91%	99%
2	Lợi nhuận	85,0	65	36	42%	55%
3	Nộp Ngân sách	65,8	57.45	64.4	98%	112%

### II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2019:

#### 1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh:

– Kế hoạch kinh doanh năm 2019:

*DVT : Triệu đồng*

STT	Chỉ Tiêu	Kế hoạch năm 2019
1	Tổng doanh thu	22.997.000
2	- Lợi nhuận trước thuế - Tổng số thuế và các khoản phải nộp NSNN	70.550 62.350
3	Nợ phải trả quá hạn và khả năng thanh toán nợ đến hạn	Công ty không có nợ phải trả quá hạn và có hệ số khả năng thanh toán nợ đến hạn lớn hơn 1
4	Tình hình chấp hành các quy định pháp luật hiện hành	Chấp hành pháp luật về đầu tư, quản lý và sử dụng vốn Nhà nước tại doanh nghiệp, pháp luật về thuế và các khoản

STT	Chỉ Tiêu	Kế hoạch năm 2019
		phải thu nộp ngân sách khác, quy định về chế độ báo cáo tài chính và báo cáo đề thực hiện giám sát tài chính

– Kế hoạch chỉ tiêu sản lượng chính:

*ĐVT : Món*

TT	Xưởng	KH 2018	KH 2019	% 2/1
1	Xưởng Vàng	380.000	430.000	113%
2	Xưởng Nữ trang	60.000	55.000	92%
3	Xưởng Dây Chuyền	20.000	15.000	75%
	<b>Cộng</b>	<b>460.000</b>	<b>500.000</b>	<b>108%</b>

2. Kế hoạch đầu tư phát triển:

*ĐVT : Triệu đồng*

TT	Danh mục đầu tư xây dựng	Tổng giá trị dự kiến
1	Phát triển mạng lưới: 7 - 8 Cửa hàng tại các Trung tâm Thương mại trên địa bàn TP.HCM	4.000
2	<b>Tổng cộng</b>	<b>4.000</b>

### III. CÁC NHIỆM VỤ VÀ GIẢI PHÁP TRỌNG TÂM NĂM 2019:

#### 1. Công tác hoạt động sản xuất, kinh doanh:

- Thực hiện chỉ tiêu kế hoạch tài chính năm 2019 thành phố giao.
- Toàn công ty tập trung kinh doanh tối đa ngày từ đầu tháng 01/2019 và mùa kinh doanh cao điểm Noel, Tết và ngày Thần tài.
- Tiếp tục thực hiện chủ trương khen thưởng năm 2019 trên chỉ tiêu doanh số, lợi nhuận cho các đơn vị và sớm công bố phương án để tạo động lực cho người lao động thực hiện.
- Ưu tiên hàng đầu cải thiện tình hình kinh doanh tại các Chi nhánh và Cửa hàng. Tập trung vào bán lẻ nữ trang, tìm kiếm khách hàng thân thiết. Đổi mẫu cũ và cung cấp mẫu mới cho Chi nhánh.
- Thực hiện mở rộng mạng lưới cửa hàng bán lẻ tại TPHCM lên 30 cửa hàng. Xem xét đóng cửa các cửa hàng, chi nhánh hoạt động kém, không tăng trưởng ngay sau hết quý I/21019.
- Trên cơ sở hiệu quả của công tác tiếp thị, khuyến mãi năm 2018; xây dựng ngân sách tiếp thị, khuyến mãi tăng cao hơn năm trước từ 20-50% để hỗ trợ cho kinh doanh và nhận diện thương hiệu Nữ trang SJC, tiếp tục thu hút khách hàng thành viên thân thiết lên 50.000 người.
- Tiếp tục công tác đào tạo nâng cao nghiệp vụ bán hàng cho mật dịch viên và quản lý, kinh doanh chi nhánh cho Giám đốc các chi nhánh.



- Sắp xếp lại hoạt động sản xuất tại các Xưởng nữ trang và Xưởng dây chuyền máy theo hướng đầu tư bổ sung máy móc công nghệ mới, sản phẩm mới và tập trung sản xuất những mặt hàng là thế mạnh của 2 xưởng này.

- Tổ chức thực hiện tốt Hội chợ VIJF năm 2019 với hiệu quả kinh doanh cao hơn năm 2018 về số gian hàng và lợi nhuận.

- Thực hiện công tác quy hoạch nhân sự, tránh sự bị động đối với nhân sự cấp quản lý ở các chi nhánh, phòng ban, xưởng sản xuất.

## **2. Công tác cổ phần hóa:**

Công ty chuẩn bị và sẵn sàng thực hiện tốt công tác cổ phần hóa, thoái vốn sau khi có sự phê duyệt về thời điểm xác định giá trị doanh nghiệp cổ phần hóa và phương án tái cơ cấu lại công ty SJC trong giai đoạn 2018-2020 của UBNDTP.

## **3. Công tác thoái vốn:**

Công ty chuẩn bị và sẵn sàng thực hiện tốt công tác cổ phần hóa, thoái vốn sau khi có sự phê duyệt về thời điểm xác định giá trị doanh nghiệp cổ phần hóa và phương án tái cơ cấu lại công ty SJC trong giai đoạn 2018-2020 của UBNDTP.

## **4. Công tác quản trị, quản lý điều hành hoạt động:**

### *a) Tổ chức bộ máy quản trị, điều hành:*

- Xây dựng quy chế về chế độ trách nhiệm và chế tài đối với từng cá nhân lãnh đạo về hiệu quả công việc được giao.

- Tăng cường quản lý các chi nhánh thông qua 1 bộ phận chuyên trách theo dõi, đánh giá hoạt động chi nhánh, khắc phục các chi nhánh yếu kém ngay trong Quý 1/2019. Sau mùa kinh doanh cao điểm Quý I/2019, Công ty sẽ đưa ra các giải pháp triệt để, sắp xếp lại hoặc đóng cửa chi nhánh.

- Nâng cao hiệu quả kinh doanh ở các chi nhánh và cửa hàng bán lẻ: Tăng cường công tác tiếp thị, quảng bá được đồng bộ; bổ sung nội dung chương trình đào tạo, đào tạo lại nhân viên bán lẻ và quản lý cửa hàng. Ban Tổng Giám đốc và Giám đốc chi nhánh theo dõi sát hoạt động từng chi nhánh để có sự hỗ trợ kịp thời.

- Phối hợp tốt công tác thiết kế - sản xuất - tiếp thị - kinh doanh.

### *b) Công tác công nghệ thông tin:*

- Tiếp tục thực hiện Đề án khung phát triển ứng dụng công nghệ thông tin được duyệt, bổ sung theo nhu cầu mới.

- Củng cố nhân lực bộ phận IT Công ty.

- Tiếp tục xây dựng bổ sung và phát triển thêm các chương trình ứng dụng công nghệ thông tin trước đây.

- Xây dựng các chương trình về quản lý sản xuất, tiền lương, nhân sự và quản lý tài sản nhằm nâng cao năng suất lao động, quản lý có hiệu quả các nguồn lực của doanh nghiệp.

- Tiếp tục đầu tư nâng chất các phần mềm và mua sắm thêm máy móc thiết bị phục vụ cho việc mở rộng sản xuất, nâng cao năng suất lao động, chất lượng sản phẩm... để tạo lợi thế cạnh tranh trên thị trường.

## **5. Công tác phát triển Đảng và Đoàn thể, chăm lo đời sống cán bộ, công nhân viên:**



- Thực hiện nghiêm túc Nghị quyết của Đảng bộ công ty.
- Về chăm lo đời sống CBCNV: thực hiện đúng chính sách lương, phụ cấp mới.
- Bảo đảm công bằng, hợp lý đúng quy định trong việc mua cổ phần và chia các quỹ khen thưởng phúc lợi cho người lao động khi cổ phần hóa.

Trân trọng./ 

**Nơi nhận:**

- UBND TP;
- Thành viên HĐQT;
- Ban TGD (để biết);
- Lưu: VT, V.

**TM. HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN  
CHỦ TỊCH**



  
**Đỗ Công Chính**