

Số : 159 /CL-CI.2

Quận 2, ngày 19 tháng 2 năm 2019

**CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN  
SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN ĐẾN NĂM 2020**

**I. TỔNG QUAN VỀ DOANH NGHIỆP:**

Công ty Quản lý và Phát triển nhà quận 2 được thành lập ngày 09/5/1998, hoạt động theo Luật Doanh nghiệp Nhà nước. Ngày 10/8/2010, Ủy ban nhân dân Thành phố ban hành Quyết định số 3470/QĐ-UBND chuyển đổi thành Công ty TNHH một thành viên Dịch vụ công ích quận 2, hoạt động theo Luật Doanh nghiệp (ngày 22/10/2010 công bố quyết định và Công ty chính thức hoạt động với tên gọi Công ty TNHH một thành viên Dịch vụ công ích quận 2) do Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh là chủ sở hữu. Ngày 17/12/2014, Ủy ban nhân dân Thành phố ban hành Quyết định số 6186/QĐ-UBND về việc ủy quyền một số quyền, trách nhiệm, nghĩa vụ của chủ sở hữu nhà nước đối với Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên dịch vụ công ích quận – huyện, có hiệu lực kể từ ngày 01 tháng 01 năm 2015.

- Tên Công ty (tiếng Việt): CÔNG TY TNHH MTV DỊCH VỤ CÔNG ÍCH QUẬN 2.

- Tên Công ty (tiếng Anh): DISTRICT 2 PUBLIC SERVICE COMPANY LIMITED.

- Trụ sở: 936 Nguyễn Thị Định, Phường Thạnh Mỹ Lợi, Quận 2, TP.HCM.

- Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0301481314 do Phòng Đăng ký kinh doanh - Sở Kế hoạch và Đầu tư cấp thay đổi lần thứ 6 ngày 14/9/2015.

- Vốn điều lệ ban đầu của Công ty là 4 tỷ đồng tăng lên thành 99,905 tỷ đồng theo Quyết định số 4278/QĐ-UBND ngày 31/8/2015 của Ủy ban nhân dân Thành phố. Hiện nay, theo Báo cáo tài chính năm 2017 (tính đến 31/12/2017) vốn điều lệ tăng lên thành 113,539 tỷ đồng.

- Ngày 21/11/2016, Ủy ban nhân dân Thành phố đã ban hành Quyết định số 6083/QĐ-UBND về việc cổ phần hóa doanh nghiệp 100% vốn nhà nước Công ty TNHH một thành viên Dịch vụ công ích quận 2, theo quyết định, *thời điểm xác định giá trị doanh nghiệp của Công ty là ngày 30/6/2017*. Trên cơ sở Văn bản số 645/UBND-TCKH ngày 05/3/2018 của Ủy ban nhân dân quận 2, Thông báo số 287-TB/VPQU ngày 13/3/2018 của Quận ủy Quận 2 về việc điều chỉnh thời điểm xác định giá trị doanh nghiệp của Công ty; ngày 22/3/2018, Tổ giúp việc Ban chỉ đạo cổ phần hóa đã họp và thống nhất gửi Công văn số 369/CI.2-TCHC về kết quả thực hiện Thông báo số 31/TB-ĐMDN-BCĐ ngày 17/01/2018 của Ban chỉ đạo cổ phần hóa Công ty, có nội dung “*xin ý kiến của Ban chỉ đạo cổ phần hóa Công ty tạm thời chưa chốt thời điểm xác định giá trị doanh nghiệp của Công ty, chờ ý kiến chỉ đạo của Ủy ban nhân dân thành phố*”.



## II. QUAN ĐIỂM PHÁT TRIỂN

Giai đoạn đầu thành lập, Công ty thực hiện chủ yếu những nhiệm vụ công ích do Ủy ban nhân dân quận giao, nghiên cứu và tổ chức thực hiện đầu tư một số dự án trọng tâm về lĩnh vực bất động sản nhằm tạo nền móng cho sự phát triển dài lâu của Công ty. Trong quá trình phát triển và đô thị hóa toàn quận 2, một số dự án lớn của thành phố đều tập trung vào địa bàn quận 2 như dự án Khu đô thị mới Thủ Thiêm (650ha), Đại lộ Đông Tây đã thu hút nhiều nguồn vốn từ ngân sách nhà nước và tư nhân, hình thành nhiều dự án có quy mô lớn.

Với xu thế đó và được sự ủng hộ rất lớn từ Ủy ban nhân dân quận, Công ty tập trung mạnh vào lĩnh vực đầu tư dự án bất động sản, được quận giao làm chủ đầu tư nhiều dự án lớn, nên hiệu quả hoạt động chính của Công ty trong giai đoạn này chỉ dựa vào lĩnh vực bất động sản (Khu dân cư số 1, Khu công nghiệp Cát Lái giai đoạn 2 và 3, Dự án An Phú Giang, Cao ốc Phước An...). Bên cạnh đó, Công ty còn thực hiện nghĩa vụ bán 630 nền đất tái định cư cho Ban Quản lý Dự án Khu Đô thị mới Thủ Thiêm theo chỉ đạo của Ủy ban nhân dân thành phố.

Với chức năng hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty liên quan đến rất nhiều lĩnh vực hoạt động khác nhau, tính đến nay hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty tập trung vào các ngành nghề theo Giấy phép đăng ký kinh doanh của Công ty đã được Sở Kế hoạch và Đầu tư phê duyệt ngày 22/2/2016; cụ thể:

- Lĩnh vực hoạt động công ích: Quản lý, duy tu bảo dưỡng hệ thống công trình kỹ thuật hạ tầng đô thị theo phân cấp (công trình giao thông, công trình công cộng, công trình đô thị). Thi công công trình điện chiếu sáng, công trình cấp thoát nước.

- Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan.

- Quản lý, cho thuê bảo dưỡng và nâng cấp nhà thuộc sở hữu nhà nước giao quận quản lý; Nhận quyền sử dụng đất để xây dựng nhà ở bán hoặc cho thuê; đầu tư cơ sở hạ tầng theo qui hoạch xây dựng để chuyển quyền sử dụng đất. Đầu tư xây dựng, kinh doanh cơ sở hạ tầng khu công nghiệp. Đầu tư xây dựng khu vui chơi giải trí. Kinh doanh nhà ở. Cho thuê kho bãi, nhà xưởng, văn phòng (chỉ thực hiện đối với những dự án cấp có thẩm quyền phê duyệt).

- Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.

- Mua bán vật liệu xây dựng; sản xuất vật liệu xây dựng.

- Quản lý khai thác chợ; mua bán nước sinh hoạt; phân phối kinh doanh nước sạch; khai thác, xử lý nước sinh hoạt; Vệ sinh khai thông cống rãnh, bồn nước; xử lý nước thải sinh hoạt; Xử lý và tiêu hủy rác độc hại.

- Dịch vụ trông giữ xe các loại.

- Trồng hoa, cây cảnh. Trồng cây xanh đường phố; chăm sóc cây xanh đường phố; mua bán hoa và cây cảnh.

- Tư vấn đầu tư (trừ tư vấn tài chính, kế toán, pháp lý).

- Kinh doanh khu vui chơi giải trí (không hoạt động tại trụ sở).

- Lắp đặt hệ thống điện; sửa chữa thiết bị điện.

- Quản lý vận hành bất động sản.
- Thu gom rác thải không độc hại.

### III. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

Với phương châm “**TU DUY, TỐC ĐỘ, CHẤT LƯỢNG, HIỆU QUẢ**”, trên cơ sở những thuận lợi, khó khăn thách thức và năng lực sản xuất, kinh doanh, Công ty tập trung thực hiện các mục tiêu cơ bản sau:

- Quan điểm phát triển bền vững là mục tiêu xuyên suốt trong kế hoạch hoạt động, Công ty tiếp tục tăng cường củng cố vị trí là đơn vị mạnh trong thực hiện nhiệm vụ công ích trên địa bàn quận 2; từng bước mở rộng hoạt động trên địa bàn Thành phố Hồ Chí Minh và các tỉnh thành.

- Tăng cường việc đầu tư xe máy, thiết bị, nâng cao năng lực đội ngũ cán bộ công nhân về số lượng, chất lượng để có thể mở rộng địa bàn hoạt động, tham gia thực hiện cung cấp sản phẩm dịch vụ công ích, các sản phẩm xây dựng trên địa bàn Thành phố và các tỉnh.

- Tập trung hoàn tất việc xây dựng hạ tầng và thủ tục pháp lý các dự án khu dân cư được Công ty đầu tư xây dựng trong những năm qua còn đang dở dang, phấn đấu sớm hoàn thành và bàn giao cho cơ quan có thẩm quyền quản lý.

- Đầu tư xây dựng các dự án nhà ở, đặc biệt là lĩnh vực xây dựng nhà cao tầng, các công trình công cộng như chợ, trường học, nhà trẻ, trường mẫu giáo, trung tâm thương mại,... Đầu tư và khai thác hiệu quả công tác quản lý, kinh doanh dịch vụ trong Khu công nghiệp.

- Tiếp tục thực hiện và nâng cao năng lực chủ đầu tư trong việc thực hiện các dự án xây dựng sử dụng vốn ngân sách được Ủy ban nhân dân quận và thành phố giao.

- Quảng bá thương hiệu, phát triển đa dạng loại hình sản phẩm dịch vụ nhằm chiếm lĩnh thị phần mục tiêu. Quy hoạch nguồn vốn, nguồn nhân lực, sử dụng đồng vốn có hiệu quả, nâng cao thu nhập của người lao động.

- Trở thành một đơn vị cung cấp sản phẩm dịch vụ công ích đứng đầu thành phố trong khối các đơn vị công ích quận huyện.

### IV. CHIẾN LƯỢC SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN DOANH NGHIỆP ĐẾN NĂM 2020:

**1. Mục tiêu tổng quát:** (thực hiện theo tinh thần Quyết định số 929/QĐ-TTg ngày 17/7/2012 của Thủ Tướng Chính phủ) việc tái cơ cấu và phát triển Công ty TNHH một thành viên dịch vụ công ích quận 2 đảm bảo hợp lý tập trung vào các lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính, then chốt, để nhà nước thực hiện được vai trò chủ đạo định hướng, nâng cao sức cạnh tranh bằng nội lực cung cấp các sản phẩm, dịch vụ công ích, phục vụ nhu cầu của xã hội có hiệu quả. Bên cạnh đó, Công ty cũng phát triển ngành nghề kinh doanh phụ trợ khác như: xây lắp sửa chữa, nâng cấp, cải tạo và xây mới các công trình trong và ngoài địa bàn Quận.

**2. Mục tiêu cụ thể:**

813  
 ỨNG  
 NIỆM  
 THÀ  
 H VỤ  
 QU  
 V2 TR

Từ tình hình thực tế nêu trên, thị trường bất động sản đang vào giai đoạn cực kỳ khó khăn, trong khi đó, nguồn thu từ hoạt động kinh doanh bất động sản chiếm tỷ trọng lớn trong doanh thu và lợi nhuận của Công ty nên việc duy trì và giữ vững là không dễ dàng. Do vậy, Công ty đã phải có kế hoạch phát triển kinh doanh sang một số lĩnh vực khác có định hướng rõ ràng và cụ thể nhằm hoàn thành nhiệm vụ phát triển vốn của Công ty do nhà nước giao.

Trên cơ sở đó, Công ty đề ra các chỉ tiêu tài chính cụ thể như sau :

Đơn vị tính: Triệu đồng

STT	Chỉ tiêu kế hoạch tài chính doanh nghiệp	Năm 2018	Năm 2019	Năm 2020
1	Doanh thu	260.400	290.343	292.006
2	Lợi nhuận trước thuế	20.582	29.035	29.476
3	Thuế và các khoản phải nộp NSNN	20.468	30.950	32.498
4	Vốn điều lệ	118.016	125.470	133.330
5	Vốn chủ sở hữu	114.311	120.244	128.024
6	Số lao động có đến 31/12	630	630	630
7	Thu nhập bình quân/lao động/ tháng	6,17	6,32	6,49

### 3. Mục tiêu chiến lược:

Hướng tới Đề án “Xây dựng Thành phố Hồ Chí Minh trở thành đô thị thông minh giai đoạn 2017 – 2020, tầm nhìn đến năm 2025” theo Quyết định số 6179/QĐ-UBND ngày 23/11/2017 của Ủy ban nhân dân Thành phố; với tiêu chí “người dân là trung tâm của đô thị”, ngoài việc cung cấp các sản phẩm dịch vụ công ích, Công ty còn tập trung phát triển các hoạt động dịch vụ phục vụ nhu cầu nâng cao đời sống xã hội của người dân, góp phần giúp cho người dân có chất lượng sống tốt, được phục vụ tốt và có thể tham gia vào quá trình giám sát, quản lý và xây dựng Quận 2 trở thành nơi có chất lượng sống tốt, “Văn minh, Hiện đại, Nghĩa tình”.

Trong giai đoạn từ năm 2018 – 2020, Công ty phải thực hiện cổ phần hóa doanh nghiệp theo chủ trương và lộ trình của Ủy ban nhân dân Thành phố. Bên cạnh đó, đối với hoạt động công ích, trước đây doanh thu ổn định vì được Ủy ban nhân dân quận 2 giao theo phương thức đặt hàng. Hiện nay, theo quy định của thành phố, việc thực hiện dịch vụ công ích phải thông qua đấu thầu, tính cạnh tranh cao sẽ ảnh hưởng rất lớn đến doanh thu của Công ty. Tương tự đối với hoạt động thi công xây lắp, Nghị định số 63/2014/NĐ-CP ngày 26/6/2014 của Chính phủ quy định đối với gói thầu xây lắp có giá gói thầu không quá 5 tỷ

đồng chỉ cho phép nhà thầu là doanh nghiệp cấp nhỏ và siêu nhỏ theo quy định của pháp luật về doanh nghiệp tham gia đấu thầu. Vì vậy, rất khó để doanh nghiệp đạt được chỉ tiêu doanh thu năm sau phải cao hơn năm trước khi xây dựng kế hoạch tài chính hàng năm.

Mục tiêu chiến lược của Công ty TNHH MTV Dịch vụ công ích quận 2 trong giai đoạn này tập trung vào những nội dung trọng tâm như sau:

### **3.1. Thực hiện cung ứng các sản phẩm dịch vụ công ích:**

- Nâng cao chất lượng các sản phẩm dịch vụ công ích cung cấp cho nhân dân trên địa bàn quận 2, theo kịp với tốc độ phát triển kinh tế xã hội của quận. Phấn đấu đến năm 2020, sẽ trở thành một đơn vị cung cấp sản phẩm dịch vụ công ích đứng đầu trong khối các công ty công ích quận huyện của thành phố.

- Không ngừng nâng cao năng lực đội ngũ cán bộ, công nhân nhằm đáp ứng yêu cầu về chất lượng và mỹ thuật trong việc cung ứng sản phẩm dịch vụ công ích của một vùng đô thị mới hiện đại. Phấn đấu thực hiện việc cung cấp các sản phẩm dịch vụ công ích như cây xanh, duy tu đường, thoát nước, vệ sinh trong Khu đô thị mới Thủ Thiêm nói riêng; trong việc tiếp nhận và tăng trưởng đều sản lượng dịch vụ công ích trên địa bàn thành phố nói chung.

- Đầu tư xây dựng vườn ươm của Công ty để chủ động trong việc chuẩn bị cây xanh và hoa các loại phục vụ công tác chăm sóc công viên, cây xanh trên địa bàn quận.

- Phát triển dịch vụ quản lý các chung cư, tham gia đấu thầu quản lý các chung cư kinh doanh trên địa bàn quận 2 và thành phố.

- Xây dựng phương án quản lý và kinh doanh các chợ được đầu tư sửa chữa và xây dựng mới trên địa bàn quận.

### **3.2. Đầu tư các dự án bất động sản của Công ty:**

- Hoàn thành công tác xây dựng hạ tầng, bồi thường giải phóng mặt bằng, thủ tục pháp lý các dự án dở dang của Công ty như: Dự án Khu dân cư số 1, Khu dân cư số 5, phường Thạnh Mỹ Lợi; Dự án Khu nhà ở CBCNV 3,7ha, phường An Phú; Khu dân cư & Trung tâm y tế, phường Bình Trưng Tây.

- Phấn đấu đến năm 2020 hoàn thành việc xây dựng hạ tầng Dự án Khu công nghiệp Cát Lái hoặc sẽ hoàn tất công tác bàn giao Khu công nghiệp Cát Lái cho IPC quản lý theo chỉ đạo của Ủy ban nhân dân thành phố sau khi có hướng dẫn cụ thể của các cơ quan chức năng.

- Thực hiện đồng bộ việc xây dựng và kinh doanh các dự án với việc hoàn chỉnh các thủ tục pháp lý và tài chính để hoàn chỉnh dứt điểm từng dự án.

### **3.3. Hoạt động thi công xây dựng :**

- Ứng dụng nhiều tiến bộ trong công nghệ xây dựng mới để áp dụng thi công các công trình. Đầu tư máy móc, trang thiết bị đủ sức thực hiện các công trình lớn, hiện đại; nâng cao năng suất lao động, đồng thời nâng cao dần hồ sơ năng lực để tiếp tục đấu thầu, nhận thầu các công trình thi công có quy mô lớn, đáp ứng nhu cầu về xây dựng cho phát triển kinh tế - xã hội và nhu cầu của khách hàng. Đưa lĩnh vực thi công xây dựng trở thành một trong những lĩnh vực trọng tâm trong chiến lược mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Nâng

cao dần hồ sơ năng lực để tiếp tục đấu thầu, nhận thầu các công trình thi công có quy mô lớn.

- Nâng cao trình độ, năng lực đội ngũ cán bộ công nhân xây dựng, tư vấn giám sát bằng cách chú trọng công tác đào tạo tại chỗ và tuyển dụng nguồn nhân lực có trình độ và kinh nghiệm có khả năng đáp ứng được những yêu cầu ngày càng cao của công việc. Hoàn thành nhanh gọn và đạt chất lượng xây dựng hạ tầng các dự án kinh doanh do Công ty làm chủ đầu tư.

- Từng bước mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh nhằm nâng cao năng lực, có thể thực hiện các công trình hạ tầng kỹ thuật có quy mô lớn, phức tạp như san lấp và xây dựng hạ tầng đô thị Khu dân cư phía Bắc thuộc Khu đô thị mới Thủ Thiêm từ đó có thể tham gia đấu thầu và trúng thầu các công trình có quy mô lớn trên địa bàn quận cũng như các địa phương khác.

#### **4. Giải pháp thực hiện:**

##### **4.1. Giải pháp tài chính:**

- Định kỳ có đánh giá đầy đủ về tính hiệu quả trong hoạt động kinh doanh, kiểm soát chặt chẽ tình hình công nợ với khách hàng, khả năng thu hồi vốn đầu tư ở các lĩnh vực hoạt động kinh doanh của Công ty để kịp thời xem xét và cắt giảm những chi phí không hợp lý.

- Tăng cường các biện pháp kiểm soát chi phí đầu vào, thực hành tiết kiệm, phải quản lý được công việc, tài chính, giá thành...theo một hệ thống quản lý chặt chẽ, phát huy được năng lực và tính hiệu quả cao.

- Kiểm tra, đôn đốc các bộ phận chức năng trong công tác đầu tư xây dựng, lập hồ sơ tạm ứng, thanh toán nhằm đẩy nhanh việc thu hồi vốn. Tiếp tục xây dựng kế hoạch thu hồi nợ đối với các khoản nợ tồn đọng, trong đó sẽ phân nhóm và xếp loại các khoản nợ tồn đọng để đảm bảo thu hồi dứt điểm các khoản nợ này, chủ yếu là do chưa hoàn tất thủ tục thanh quyết toán đối với các công trình thi công.

##### **4.2. củng cố bộ máy tổ chức, cải tiến phương pháp quản lý, điều hành:**

- Bên cạnh đó, để góp phần xây dựng quận 2 trở thành một đô thị thông minh trong tương lai gần, Công ty không ngừng đầu tư trang thiết bị, đổi mới công nghệ hiện đại, ứng dụng công nghệ thông tin trong các hoạt động kinh doanh công ích, góp phần tăng cường chất lượng cuộc sống của người dân, bảo vệ môi trường, an toàn cộng đồng, các dịch vụ đô thị một cách thông minh.

- Thực hiện phân cấp về kế hoạch, tài chính, nhằm giúp các bộ phận chủ động và nâng cao tinh thần trách nhiệm đối với công việc được giao. Xây dựng quy chế làm việc và cơ chế phối hợp chặt chẽ giữa các bộ phận để phát huy hiệu quả hoạt động trên cơ sở kế thừa và phát triển.

- Nghiên cứu áp dụng hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO với mục đích nâng cao năng lực quản lý và hiệu quả công việc. Ứng dụng các công cụ quản lý trên máy tính nhằm tăng năng suất, hiệu quả và giảm chi phí lao động.

- Củng cố và sắp xếp lại bộ máy tổ chức của Công ty, đánh giá lại các hoạt động trên nguyên tắc chất lượng, hiệu quả, gọn nhẹ và năng động để đáp ứng ngày càng cao, thích ứng với kinh tế thị trường và xã hội hóa. Xây dựng quy chế

quản lý mới theo mô hình Công ty Cổ phần, trong đó, hoạt động công ích tiếp tục là mục tiêu, nhiệm vụ kế hoạch lâu dài và trọng tâm.

- Khuyến khích và tăng cường đầu tư cho công tác nghiên cứu khoa học, đào tạo nhân lực, ứng dụng công nghệ mới, kỹ thuật hiện đại vào sản xuất kinh doanh.

#### **4.3. Tăng cường sự tham gia hoạt động của các tổ chức đoàn thể:**

- Nâng cao hiệu quả hoạt động của tổ chức Công đoàn và Đoàn thanh niên trong tập hợp quần chúng, tuyên truyền giáo dục về các chủ trương, chính sách của Đảng và Nhà nước đồng thời phát huy được tinh thần năng động, sáng tạo, gắn bó với công việc của người lao động góp phần vào sự phát triển của Công ty.

- Tiếp tục triển khai và đẩy mạnh cuộc vận động “Học tập và làm theo tấm gương đạo đức Hồ Chí Minh”. Thực hiện đổi mới các nội dung và hình thức hoạt động, sinh hoạt của tổ chức Công đoàn và Đoàn thanh niên nhằm tăng sức thu hút đối với quần chúng.

- Mở rộng và đa dạng hóa các hình thức tập hợp quần chúng; đi đôi với tập hợp về số lượng phải gắn liền với nâng cao chất lượng đoàn viên, chất lượng hoạt động của tổ chức Công đoàn và Đoàn thanh niên theo đúng tôn chỉ, mục đích.

#### **4.4. Chăm lo cho người lao động:**

Tăng cường phối hợp hoạt động với Công đoàn, Đoàn Thanh niên, nhất là trong việc thực hiện các phong trào thi đua gắn với hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty; tích cực chăm lo, hỗ trợ cho cán bộ, đảng viên và người lao động nhằm khuyến khích, động viên kịp thời, phát huy tinh thần lao động sáng tạo, tiết kiệm và nâng cao năng suất lao động. Duy trì công tác khen thưởng tập thể, cá nhân có thành tích đột xuất trong quá trình thực hiện nhiệm vụ để khuyến khích tiếp tục thực hiện tốt nhiệm vụ.

Trên đây là Chiến lược sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển đến năm 2020 của Công ty TNHH một thành viên Dịch vụ công ích quận 2.

Trân trọng./.



#### **Nơi nhận:**

- Bộ Kế hoạch Đầu tư;
- Văn phòng HĐND và UBND Q2;
- Hội đồng thành viên;
- Kiểm soát viên;
- Giám đốc;
- Các Phó Giám đốc phụ trách;
- Các phòng, xí nghiệp;
- Lưu VT, P. KHKD (Int).

**TM. HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN  
THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN**



**GIÁM ĐỐC CÔNG TY  
Nguyễn Thị Thu Hằng**



Số: 05 /CI.2-KHKD

Quận 2, ngày 03 tháng 01 năm 2019

V/v thực hiện công bố thông tin doanh nghiệp

Kính gửi:

- Ủy ban nhân dân quận 2;
- Phòng Tài chính Kế hoạch quận 2.

Căn cứ Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18/9/2015 của Chính phủ về công bố thông tin doanh nghiệp nhà nước;

Thực hiện chỉ đạo của Ủy ban nhân dân quận 2 tại Văn bản số 4797/UBND-TCKH ngày 19/12/2018 về việc công bố thông tin doanh nghiệp. Nay Công ty TNHH một thành viên Dịch vụ công ích quận 2 (gọi tắt Công ty) báo cáo như sau:

- Đối với kế hoạch tài chính năm 2019: Công ty đã điều chỉnh các chỉ tiêu tài chính năm 2019 theo Thông báo số 3505/TB-UBND ngày 06/12/2018 của Ủy ban nhân dân quận 2 vào Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2019; Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển đến năm 2020; Chiến lược phát triển sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển đến năm 2020.

- Đối với kế hoạch tài chính năm 2020: Công ty đề xuất giữ nguyên theo các chỉ tiêu đã xây dựng, không điều chỉnh theo chỉ đạo của Ủy ban nhân dân quận 2 “*dự kiến mức tăng trưởng 8,5% theo chỉ đạo của Ủy ban nhân dân thành phố như khi xây dựng kế hoạch tài chính năm 2019*” vì các lý do sau:

+ Hiện nay, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty chủ yếu tập trung vào hai lĩnh vực là hoạt động công ích và hoạt động thi công xây lắp. Theo đó, trên cơ sở chỉ đạo của Ủy ban nhân dân thành phố, khi xây dựng kế hoạch tài chính năm 2019 Công ty dự báo chỉ có thể tăng trưởng tối đa 5% đối với hoạt động công ích và hoạt động thi công xây lắp vì các hoạt động khác nguồn thu đã ổn định (Công văn số 1945/CI.2-KHKD ngày 05/11/2018). Tuy nhiên, Thông báo số 3505/TB-UBND ngày 06/12/2018 của Ủy ban nhân dân quận 2 về Kế hoạch tài chính năm 2019 giao Công ty đã áp mức tăng trưởng 8,5% đối với hai hoạt động trên. Thực tế cho thấy để đạt kế hoạch tài chính năm 2019 Công ty phải hoàn thành dự án Khu nhà ở liên kế mặt tiền đường Đồng Văn Cống (thuộc hoạt động kinh doanh bất động sản) để cân đối hoàn thành chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận đã được giao.

+ Chỉ tiêu tài chính năm 2020 Công ty đã xây dựng tăng trưởng 5% đối với hoạt động công ích và hoạt động thi công xây lắp trên cơ sở kế hoạch tài



chính năm 2019 Công ty trình Ủy ban nhân dân quận 2, đồng thời chỉ tiêu xây dựng cũng tăng hơn so với chỉ tiêu kế hoạch năm 2019 đã được Ủy ban nhân dân quận duyệt (doanh thu 292.006/290.343 triệu đồng, lợi nhuận 29.476/29.035 triệu đồng). Năm 2020, Công ty rất khó khăn trong hoạt động sản xuất kinh doanh vì không còn nguồn thu của hoạt động kinh doanh bất động sản, hoạt động đầu tư tài chính khác (vì phải hoàn tất thoái vốn tại Công ty cổ phần ThuThiemGroup). Mặt khác, chỉ đạo của Ủy ban nhân dân thành phố về mức tăng trưởng khi xây dựng kế hoạch tài chính mỗi năm sẽ khác nhau nên nếu áp dụng mức 8,5% của năm 2019 cho năm 2020 sẽ không hợp lý tại thời điểm hiện nay. Do đó, Công ty sẽ xây dựng lại kế hoạch tài chính năm 2020 trình Ủy ban nhân dân quận 2 phê duyệt làm cơ sở thực hiện cho năm 2020 theo đúng quy định dự kiến vào cuối tháng 7 năm 2019.

Trên đây là báo cáo của Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ công ích quận 2 về việc tiếp thu và thực hiện ý kiến chỉ đạo của Ủy ban nhân dân quận 2 tại Văn bản số 4797/UBND-TCKH ngày 19/12/2018, Công ty sẽ tiến hành công bố thông tin doanh nghiệp theo đúng quy định trên cơ sở đã điều chỉnh kế hoạch tài chính năm 2019, cụ thể các nội dung sẽ công bố thông tin như sau:

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2018.
2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2019.
3. Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển đến năm 2020.
4. Chiến lược phát triển sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển đến năm 2020.

Trân trọng./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Hội đồng thành viên;
- Kiểm soát viên;
- Giám đốc, Phó Giám đốc Công ty;
- Lưu KHKD (Int).

**TM. HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN  
THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN**



**GIÁM ĐỐC CÔNG TY  
Nguyễn Thị Thu Hằng**

ỦY BAN NHÂN DÂN QUẬN 2

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 4797/UBND-TCKH  
V/v công bố thông tin doanh nghiệp

Quận 2, ngày 19 tháng 12 năm 2018

CÔNG VĂN ĐẾN	
Ngày: 20 tháng 12 năm 2018	
Chuyển: 2581	C

Kính gửi: Công ty TNHH MTV Dịch vụ công ích quận 2

Tiếp nhận Văn bản số 1429/CI.2-KHKD ngày 27 tháng 8 năm 2018, Văn bản số 1955/CI.2-KHKD ngày 05 tháng 11 năm 2018 của Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ công ích quận 2, xét đề xuất của phòng Tài chính – Kế hoạch quận tại Tờ trình số 406./TTr-TCKH ngày 17..tháng 12 năm 2018 về phê duyệt các nội dung liên quan đến công bố thông tin của Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ công ích quận 2,

Ủy ban nhân dân quận đề nghị Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ công ích quận 2 điều chỉnh các chỉ tiêu tài chính tại Văn bản số 1955/CI.2-KHKD ngày 05 tháng 11 năm 2018 của Công ty theo các chỉ tiêu tài chính đã được Ủy ban nhân dân quận thống nhất tại Thông báo số 3505/TB-UBND ngày 06 tháng 12 năm 2018 về kế hoạch tài chính năm 2019 của Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ công ích quận 2, đồng thời xây dựng các chỉ tiêu tài chính năm 2020 đảm bảo có tăng trưởng so với kế hoạch năm 2019 (dự kiến mức tăng trưởng 8,5% theo chỉ đạo của Ủy ban nhân dân thành phố như khi xây dựng kế hoạch tài chính năm 2019) và thực hiện công bố thông tin doanh nghiệp theo quy định./.

**Nơi nhận: (g)**

- Như trên;
- UBND thành phố (để báo cáo);
- TTQU; TT HĐND quận;
- TTUB: CT, các PCT;
- Phòng TCKH quận;
- VP HĐND & UBND quận;
- Kiểm soát viên Công ty;
- Lưu: VT.(12)

**CHỦ TỊCH**



Nguyễn Phước Hưng