

CÔNG TY TRÁCH NHIỆM HỮU HẠN CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
MỘT THÀNH VIÊN
DỊCH VỤ CÔNG ÍCH QUẬN 10

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 314 /CTY-KH

Quận 10, ngày 26 tháng 3 năm 2024

V/v hoàn chỉnh kế hoạch sản xuất,
kinh doanh năm 2024

Kính gửi: Sở Kế hoạch Đầu tư Thành phố Hồ Chí Minh.

Căn cứ Luật Doanh nghiệp năm 2020; Luật đầu tư công năm 2020; Luật đầu tư năm 2020; Luật số 69/2014/QH13 ngày 26/11/2014 về quản lý sử dụng vốn Nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp;

Căn cứ Nghị định số 47/2021/NĐ-CP ngày 01/4/2021 của Chính phủ về quy định một số điều của Luật Doanh nghiệp; Nghị định số 10/2019/NĐ-CP ngày 30/01/2019 của Chính phủ về thực hiện quyền, trách nhiệm của đại diện chủ sở hữu nhà nước; Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13 tháng 10 năm 2015 của Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp và Nghị định số 32/2018/NĐ-CP ngày 08 tháng 3 năm 2018 của Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 91/2015/NĐ-CP; Nghị định số 140/2020/NĐ-CP ngày 30 tháng 11 năm 2020 của Chính phủ; Nghị định số 32/2019/ND-CP ngày 10 tháng 4 năm 2019 của Chính phủ v/v Quy định giao nhiệm vụ, đặt hàng hoặc đấu thầu cung cấp sản phẩm, dịch vụ công sử dụng ngân sách nhà nước từ nguồn kinh phí chi thường xuyên;

Căn cứ Thông tư 36/2021/TT-BTC ngày 26/5/2021 về hướng dẫn một số nội dung về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản doanh nghiệp quy định tại Nghị định 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015; Nghị định số 32/2018/NĐ-CP ngày 08/3/2018; Nghị định 121/2020/NĐ-CP ngày 09/10/2020 và Nghị định số 140/2020/NĐ-CP ngày 30/11/2020 của Chính phủ;

Thực hiện ý kiến của Sở Kế hoạch Đầu tư tại văn bản số 2996/SKHĐT-DNKTTT&TN ngày 18/03/2024, Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ công ích quận 10 đã hoàn chỉnh kế hoạch tài chính, kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 và kính báo cáo Sở Kế hoạch Đầu tư như sau:

I. Tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023: Thực hiện Văn bản số 842/UBND-TCKH ngày 30/3/2023 của Ủy ban nhân dân quận 10 về phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2023 của Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ công ích quận 10 và văn bản số 10/CTY-KH ngày 4/1/2024 của Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ công ích quận 10 về Xây dựng kế hoạch sản xuất, kinh doanh năm 2023, Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ công ích quận 10 báo cáo tình hình thực hiện như sau:

1. Tổng doanh thu thực hiện: 104.991 triệu đồng/102.722 triệu đồng đạt 102,21% kế hoạch. Bao gồm:

1.1 Doanh thu từ Sản phẩm chủ yếu sản xuất (sản phẩm dịch vụ công ích): Doanh thu: 86.104 triệu đồng/84.185 triệu đồng (không bao gồm hoạt động cho thuê nhà sở hữu nhà nước), đạt 102,30% kế hoạch. Bao gồm:

a) Sản phẩm dịch vụ công ích sử dụng ngân sách nhà nước từ nguồn kinh phí chi thường xuyên theo Nghị định số 32/2019/NĐ-CP ngày 10/4/2019 của Chính phủ: 53.559 triệu.

b) Sản phẩm dịch vụ công ích khác (không sử dụng ngân sách Nhà nước):
– Thu gom rác hộ dân, cơ quan, xí nghiệp, tổng vệ sinh: 18.784 triệu đồng do năm 2023 không tính doanh thu trên giá vận chuyển công ty theo văn bản số 4531/TB-UBND ngày 29/12/2022 của Ủy ban nhân dân quận 10.

– Duy tu thoát nước hộ dân: 798 triệu đồng. Trong đó, bao gồm 547 triệu đồng thực hiện dịch vụ theo yêu cầu của khách hàng, 150 triệu đồng phí quản lý hợp đồng dịch vụ thầu phụ và 101 triệu đồng từ công trình chuyển tiếp năm 2022.

– Quản lý vận hành nhà chung cư: 11.993 triệu đồng.

1.2 Sản phẩm dịch vụ khác: 18.888 triệu đồng

2. Chỉ tiêu lợi nhuận:

Lợi nhuận trước thuế năm 2023: 10,209 triệu đồng/9,749 triệu đồng, đạt 104,72% kế hoạch.

3. Chỉ tiêu nộp ngân sách:

Thuế và các khoản nộp ngân sách năm 2023: 17,654 triệu đồng /12.500 triệu đồng, đạt 141,23% kế hoạch.

II. Đánh giá tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023:

Các chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận trước thuế, nộp ngân sách đã được Công ty thực hiện đạt và vượt kế hoạch được giao trong năm 2023.

Sản lượng cung ứng dịch vụ công ích đô thị đã thực hiện trong năm:

STT	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	Sản lượng
1	Vận chuyển rác sinh hoạt	Tấn/km	1.319.163,34
2	Quét rác đường:	1000m ²	67.686,22
3	Tưới rửa đường	1000m	214,31
4	Nạo vét cống thoát nước:		
	- Hàm ga 75x75	Cái	4.540
	- Hàm ga 90x90 và 100x100	Cái	3.325
	- Cống Ø300	m	27.128,5
	- Cống Ø400	m	49.020
	- Cống Ø600	m	9.222
	- Cống Ø800	m	359
	- Cống Ø1000	m	583
	- Vận chuyển bùn	m ³	922,57
5	Chăm sóc Công viên, cây xanh:		
	- Chăm sóc thảm cỏ	m ²	3.907.326,9
	- Chăm sóc bồn hoa, kiểng, cây xanh	m ²	188.760
	- Vệ sinh đường nội bộ	m ²	1.163.778
	- Bảo vệ mảng xanh	m ²	1.520.800,76

III. Tình hình thực hiện kế hoạch đầu tư phát triển năm 2023:

Stt	Nội dung đầu tư	Kế hoạch		Thực hiện	
		Số lượng	Thành tiền	Số lượng	Thành tiền
1	Thùng rác composite 660 lít	50 thùng	335	25 thùng	173
2	Xe ép rác 24 tấn	02 xe	6.360	02 xe	5.992
3	Xe chở bùn	01 xe	1.500	01 xe	1.343

IV. Kế hoạch sản xuất, kinh doanh năm 2024:

1. Mục tiêu tổng quát và nhiệm vụ kế hoạch

1.1 Mục tiêu tổng quát:

- + Hoàn thành xây dựng Đề án cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước thuộc Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh giai đoạn 2022 – 2025 và trình Ủy ban nhân dân Thành phố theo quy định.
- + Xây dựng và phát triển Công ty TNHH MTV Dịch vụ công ích quận 10 theo hướng bền vững, thích ứng linh hoạt với thị trường; có trình độ quản lý tiên tiến, ứng dụng khoa học, công nghệ mới vào sản xuất; hoàn thành kế hoạch theo yêu cầu của Chủ sở hữu.

1.2 Nhiệm vụ kế hoạch:

- + Thực hiện tốt khối lượng, có chất lượng 03 gói thầu lĩnh vực dịch vụ đô thị giai đoạn 2024. Đầu tư trang thiết bị chuyên dùng, phương tiện, công cụ, bảo hộ lao động, ứng dụng khoa học công nghệ,... cho phù hợp điều kiện công trường, chất lượng công việc.
- + Lãnh đạo thực hiện và hoàn thành tốt các chỉ tiêu phát triển kinh tế - xã hội của đơn vị.
- + Triển khai thực hiện đề án cơ cấu lại doanh nghiệp giai đoạn 2022 – 2025 theo tinh thần chỉ đạo của Ủy ban nhân dân Thành phố.
- + Tập trung kiện toàn bộ máy, nâng cao chất lượng, hiệu quả hoạt động của tổ chức bộ máy công ty. Đổi mới phương pháp làm việc, phát triển thêm ngành nghề kinh doanh, tạo việc làm, nâng cao thu nhập cho người lao động.
- + Đảm bảo việc làm, lương, thưởng, chế độ chính sách cho người lao động theo quy định. Thực hiện chăm lo đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động.

2. Kế hoạch thực hiện sản lượng cung ứng dịch vụ công ích đô thị:

STT	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	Sản lượng
1	Vận chuyển rác sinh hoạt	Tấn/km	1.534.980,3
2	Quét rác đường:	1000m ²	68.245,55
3	Tưới rửa đường	1000m	214,31
4	Nạo vét cống thoát nước:		
	- Hàm ga 75x75	Cái	4.727
	- Hàm ga 90x90 và 100x100	Cái	3.573
	- Cống Ø300	m	29.719
	- Cống Ø400	m	51.810

STT	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	Sản lượng
	- Cống Ø600	m	9.319
	- Cống Ø800	m	1.133
	- Cống Ø1000	m	583
	- Vận chuyển bùn	m ³	1.200
5	Chăm sóc Công viên, cây xanh:		
	- Chăm sóc thảm cỏ	m ²	3.950.962,68
	- Chăm sóc bồn hoa, kiểng, cây xanh	m ²	367.098
	- Vệ sinh đường nội bộ	m ²	1.173.396
	- Bảo vệ mảng xanh	m ²	1.542.726,60

3. Kế hoạch doanh thu và lợi nhuận:

Qua đánh giá kết quả thực hiện sản xuất, kinh doanh năm 2023, công ty đã xem xét và loại trừ ảnh hưởng của các yếu tố khách quan để xây dựng kế hoạch tài chính năm 2024 đảm bảo sát với tình thực tế và phù hợp với năng lực của công ty, cụ thể như sau:

BẢNG CÁC CHỈ TIÊU SẢN XUẤT KINH DOANH CỦA CÔNG TY NĂM 2024:

STT	Đơn vị	Thực hiện 2023	Chỉ tiêu 2024
1	Chỉ tiêu về sản phẩm chủ yếu sản xuất (cung ứng các sản phẩm dịch vụ công ích)	86.104	89.923
a	Sản phẩm dịch vụ công ích sử dụng ngân sách nhà nước từ nguồn kinh phí chi thường xuyên	53.559	55.165
-	Hợp đồng DVMT	25.601	25.809
-	Hợp đồng CVCX	4.032	5.148
-	Hợp đồng duy tu thoát nước	23.926	24.209
	<i>Quận 10</i>	<i>18.320</i>	<i>18.469</i>
	<i>Quận 8</i>	<i>5.605</i>	<i>5.740</i>
b	Sản phẩm dịch vụ công ích khác không sử dụng ngân sách Nhà nước	32.545	34.758
-	Thu gom, vận chuyển rác hộ dân, xí nghiệp	17.979	19.418

-	Quản lý vận hành chung cư, thống vét cống dịch vụ, mé nhánh cây xanh	17.685	16.810
+	Mặt bằng 36 đường 3/2	164	164
+	Vận hành chung cư	11.993	11.993
+	Quản lý vận hành 6 NVSCC	806	1.574
+	Thoát nước	798	741
	Đầu nối cống	547	591
	Phí quản lý hợp đồng thầu phụ	150	150
	Công trình chuyên tiếp	101	0
+	<i>Chăm sóc cây xanh</i>	804	868
2	Sản phẩm dịch vụ khác	18.888	18.623
-	Lĩnh vực xây dựng	2.186	3.070
-	TTĐM	8.094	8.741
-	Khu kinh doanh phường 6	3.463	3.740
-	Phố đi bộ đêm	1.480	545
-	Phố ẩm thực HTK	1.094	1.334
-	Lãi ngân hàng	2.375	1.028
-	Hoàn quỹ KHCN, Thanh lý xe	196	166
3	Tổng doanh thu	108.111	108.547
4	Lợi nhuận trước thuế	10,209	11,026
5	Lợi nhuận sau thuế	8,167	8,820
6	Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	17,654	17,850
7	Vốn chủ sở hữu	61,895	53,856

Tốc độ tăng trưởng các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 không đạt 8% theo quy định tại Nghị quyết số 116/NQ-HĐND ngày 9/12/2021 của Hội đồng nhân dân Thành phố và thấp hơn Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 nêu tại chiến lược, kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư phát triển 5 năm 2021 – 2025 đã được phê duyệt.

Nguyên nhân:

– Công ty TNHH MTV Dịch vụ công ích Quận 10 là doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực cung ứng sản phẩm dịch vụ công ích và thực hiện các nhiệm vụ chính trị do Ủy ban nhân dân Quận giao. Doanh thu từ hoạt động dịch vụ công ích chiếm tỷ trọng trên 80% doanh thu toàn công ty hàng năm và chủ yếu được thực hiện thông qua các hợp đồng giao thầu do Ban Quản lý dự án ĐTXD khu vực quận 10 là chủ đầu tư (thời gian thực hiện 2 năm 9 tháng) với đơn giá, khối lượng công việc, dự toán kinh phí thực hiện được Ủy ban nhân dân quận 10 phê duyệt trong năm giao thầu thứ 1 và áp dụng cho cả thời gian thực hiện gói thầu (đến hết ngày 31/12/2024), chỉ được điều chỉnh khi có biến động tăng/giảm trên 20% so với dự toán ban đầu.

– Từ năm 2014 đến nay, căn cứ Khoản 3, Điều 6 Nghị định số 63/2014/NĐ-CP của Chính phủ quy định đối với gói thầu xây lắp có giá gói thầu không quá 5 tỷ chỉ cho phép nhà thầu là doanh nghiệp cấp nhỏ và siêu nhỏ theo quy định của pháp luật về doanh nghiệp tham gia đấu thầu, Công ty không được tham gia dự thầu đối với các gói thầu xây lắp có giá trị dưới 5 tỷ.

– Biến động giá nhiên liệu, vận tư; chi phí tiền lương tăng do tăng mức lương tối thiểu vùng trong khi doanh thu từ các sản phẩm dịch vụ công ích sử dụng ngân sách nhà nước không tăng theo hợp đồng thầu đã ký kết.

3.1 Về doanh thu: dự kiến doanh thu kế hoạch năm 2024 là 108.547 triệu đồng tương ứng tăng 3,4% so với thực hiện năm 2023. Cụ thể:

– Doanh thu từ sản phẩm dịch vụ công ích sử dụng ngân sách Nhà nước từ nguồn kinh phí chi thường xuyên theo Nghị định 32/2019/NĐ-CP: 55.165 triệu đồng, tăng 3% so với thực hiện năm 2023 do dự kiến phát sinh 4 vị trí mảng xanh nhận bàn giao mới từ 1/1/2024.

– Doanh thu từ các sản phẩm dịch vụ công ích khác (không sử dụng ngân sách) tăng 6,8% do một số doanh thu từ khai thác mặt bằng, vận hành chung cư không điều chỉnh tăng nguyên nhân các chung cư đang thực hiện vận hành chủ yếu là các chung cư tái định cư trên địa bàn quận 10 nên đơn giá vận hành thực hiện theo quy định. Mặt khác, đơn giá thu gom vận chuyển rác không thay đổi theo quyết định số 20/2021/QĐ-UBND Thành phố ngày 18/6/2021, công ty sẽ cố gắng tìm thêm hợp đồng để tăng doanh thu đảm bảo tỉ lệ tăng 8%. Doanh thu từ các lĩnh vực chăm sóc cây xanh, đấu nối cống, quản lý vận hành nhà vệ sinh công cộng đều tăng trên 8%.

– Doanh thu từ sản phẩm dịch vụ khác: 18.623 triệu đồng, giảm 1,40% so với thực hiện năm 2023. Nguyên nhân do đơn vị khai thác Phố đi bộ đêm Kỳ đài Quang Trung xin thanh lý hợp đồng từ ngày 31/12/2023. Doanh thu từ hoạt động tài chính giảm do lãi suất ngân hàng điều chỉnh giảm. Lĩnh vực xây dựng, quản lý trung tâm điện máy, khu kinh doanh phường 6 và vận hành Phố ẩm thực Hồ Thị Kỷ trong năm 2024 đều tăng trên 8%

3.2 Về lợi nhuận: Công ty cố gắng phấn đấu lợi nhuận kế hoạch năm 2024 là 11.026 triệu đồng tăng so với thực hiện năm 2023 8%, mặc dù các chi phí như lương tối thiểu vùng (tăng 6% từ 1/7/2024), BHXH, BHYT đều tăng. Các yếu tố này ảnh hưởng trực tiếp đến kết quả sản xuất kinh doanh nhất là yếu tố lợi nhuận, nhưng để đảm bảo quỹ lương, quỹ thưởng của người lao động, Ban Lãnh đạo công ty sẽ chỉ đạo các bộ phận tiết kiệm tối đa các khoản chi không thực sự cần thiết

3.3 Thuế và các khoản phải nộp ngân sách Nhà nước: số liệu thực hiện năm 2023 là 17.268 tỷ đồng, đăng ký kế hoạch năm 2024 là 17,850 tỷ đồng tăng 1% so với thực hiện năm 2023.

3.4 Vốn điều lệ, vốn chủ sở hữu:

+ Vốn điều lệ : 53.856 triệu đồng.
+ Vốn chủ sở hữu: 53.856 triệu đồng do đã nộp quỹ đầu tư phát triển vào ngày 31/1/2024 theo quyết định số 200/QĐ-UBND ngày 16 tháng 1 năm 2024 của Ủy ban nhân dân Thành phố về việc thu hồi nộp ngân sách Thành phố khoản chênh lệch vốn chủ sở hữu lớn hơn vốn điều lệ tại các doanh nghiệp do Nhà nước nắm giữ 100% vốn điều lệ thuộc Thành phố.

4. Kế hoạch đầu tư phát triển của Công ty năm 2024:

STT	Hạng mục đầu tư	Số lượng	Kinh phí (Triệu Đồng)	Thời gian thực hiện
1	Thùng rác composite 660 lít	50 thùng	335	Năm 2024
2	Xe ép rác 24 tấn	01 xe	3.180	Năm 2024

V. Giải pháp thực hiện

1. Về chiến lược phát triển ngành nghề, định hướng kinh doanh, sản phẩm, thị trường

– Công ty tập trung đầu tư, phát triển ngành nghề kinh doanh chính của Công ty là hoạt động dịch vụ công ích và các hoạt động dịch vụ liên quan ngành nghề chính nhằm góp phần thực hiện tốt nhiệm vụ chính trị, đảm bảo mảng xanh, sạch đẹp đường phố và mỹ quan đô thị trên địa bàn Quận 10.

– Nâng cao tính hiệu quả hoạt động, năng lực cạnh tranh của doanh nghiệp trên thị trường để chuẩn bị các cổ phần hóa DNNN theo chủ trương chung của Chính phủ và tình hình mới trong công tác dịch vụ công ích.

– Thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu - kế hoạch của Công ty được cấp thẩm quyền giao. Tạo việc làm ổn định, nâng cao đời sống cho cán bộ, người lao động của toàn đơn vị.

– Công ty tập trung đầu tư từng bước các trang thiết bị chuyên dùng, phương tiện, công cụ, bảo hộ lao động, ứng dụng khoa học công nghệ,... cho phù hợp công nghệ, điều kiện công trường, đảm bảo thực hiện kế hoạch và sức cạnh tranh trên thị trường.

– Mở rộng lĩnh vực, thị phần ngành nghề kinh doanh liên quan ngành nghề kinh doanh chính phù hợp nhu cầu thị trường, khả năng về vốn và năng lực, trình độ quản lý của Công ty đi đôi với nâng cao hiệu quả, sức cạnh tranh và phát triển bền vững..

2. Về đổi mới quản trị doanh nghiệp

– Hoàn thành các chỉ tiêu - kế hoạch sản xuất kinh doanh được cấp thẩm quyền giao; phát triển, mở rộng thị trường sản xuất kinh doanh theo chức năng và năng lực của đơn vị, tìm nguồn thu ngoài ngân sách để đảm bảo hoàn thành đạt và vượt các chỉ tiêu, kế hoạch hàng năm từ 05 đến 10%. Chú trọng nâng cao năng suất, hiệu quả kinh doanh trong từng năm hoạt động.

– Hoàn thiện Điều lệ Công ty, các Quy chế, Nội quy của Công ty trình cấp thẩm quyền và ban hành thực hiện; hoàn thiện tổ chức bộ máy, nhân sự, chức năng, định mức lao động, đơn giá tiền lương dịch vụ công ích, quỹ lương, dự toán thu - chi hàng năm của Công ty.

– Thực hiện hoàn thành công tác cổ phần hóa doanh nghiệp nhà nước tại Công ty theo lộ trình của UBND Thành phố và chỉ đạo của Ban chỉ đạo cổ phần hóa Công ty. Từ cơ sở xác định ngành nghề sản xuất kinh doanh, định hướng phát triển phù hợp của Công ty theo yêu cầu cơ cấu lại, cổ phần hóa, nhu cầu của thị trường, việc sắp xếp tổ chức bộ máy nhân sự của Công ty phù hợp với việc đổi mới nội dung, phương thức quản lý, tận dụng, phát huy có hiệu quả các nguồn lực, phương tiện, trang thiết bị của Công ty trên các lĩnh vực đáp ứng yêu cầu định hướng phát triển của Công ty trong tình hình mới.

3. Về cơ cấu lại tài chính

– Đảm bảo thực hiện các nghiệp vụ về tài chính kế toán và thực hiện kiểm toán, báo cáo tài chính của Công ty theo quy định pháp luật.

– Quản lý, kiểm tra, giám sát tốt công tác thu, chi, chứng từ, nguồn vốn đầu tư và các hình thức thanh toán khác trong toàn bộ máy Công ty.

– Tập trung giải quyết dứt điểm tình hình các công nợ còn tồn đọng.

– Lập dự toán thu chi năm, thực hiện tiết kiệm chi phí tối đa, quản lý vốn có hiệu quả và có lợi nhuận.

4. Về cơ cấu lại nhân sự, tổ chức bộ máy:

– Chiến lược nhân sự của công ty: Tuyển dụng và bổ nhiệm đúng năng lực, đúng vị trí; trả công xứng đáng với năng lực làm việc và thành tích đóng góp. Xây dựng môi trường làm việc chuyên nghiệp, năng động, sáng tạo; xây dựng văn hóa đoàn kết hướng tới đạt hiệu quả cao trong công việc; tạo điều kiện và cơ hội phát triển công bằng cho tất cả CBCNV để tất cả đều được làm việc trong môi trường tốt nhất và phát huy được tối đa năng lực của từng cá nhân. Nâng cao năng lực thực hiện của người lao động nhằm đạt tới các mục tiêu phát triển Công ty đã đề ra trong quá trình phát triển. Chú trọng đổi mới việc quản lý nhân lực gắn liền với xây dựng và phát triển văn hóa doanh nghiệp.

– Quy hoạch nguồn cán bộ lâu dài từ những CBCNV có tâm huyết, có trình độ, năng lực lãnh đạo, có thành tích trong thực hiện nhiệm vụ được giao, được lãnh đạo công ty đánh giá cao và đưa vào nguồn cán bộ quy hoạch dài hạn cho công ty. Những cán bộ thuộc diện quy hoạch sẽ được bồi dưỡng, đào tạo, bổ sung kiến thức chuyên môn và quản lý để có hướng bổ sung vào đội ngũ lãnh đạo Công ty trong những năm tiếp theo.

– Việc sắp xếp tổ chức bộ máy nhân sự căn cứ vào yêu cầu của các loại hình hoạt động của Công ty theo phương châm: Tinh gọn - đồng bộ - Hiệu quả - Phát huy tiềm năng, năng lực của từng người lao động.

5. Về các giải pháp khác:

– Triển khai thực hiện có hiệu quả Đề án cơ cấu lại Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ công ích quận 10 giai đoạn 2022 – 2025 theo quy định tại Quyết định số 2916/QĐ-UBND ngày 29 tháng 8 năm 2022 của Ủy ban nhân dân Thành phố về ban hành Kế hoạch phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước thuộc Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh giai đoạn 2022 – 2025” theo Quyết định 360/QĐ-TTg ngày 17/3/2022 của Thủ tướng Chính phủ về Phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước, trọng tâm là tập đoàn kinh tế, tổng công ty nhà nước giai đoạn 2021 – 2025” sau khi được Ủy ban nhân dân Thành phố phê duyệt.

– Thực hiện kịp thời các biện pháp ngăn chặn nguy cơ mất an toàn về quản lý vốn, tài sản tại doanh nghiệp theo kết quả giám sát nội bộ.

– Thực hiện kiểm tra, rà soát, đối chiếu và chịu trách nhiệm về việc quản lý, theo dõi, đôn đốc, thu hồi, xử lý nợ phải thu, nợ phải trả, có giải pháp xử lý dứt điểm đối với các khoản công nợ quá hạn, nợ khó đòi, trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi theo quy định.

– Rà soát, xây dựng trình cấp có thẩm quyền ban hành hoặc điều chỉnh các quy chế, quy định về công tác quản lý tài chính của doanh nghiệp (quy chế tài chính; quy chế quản lý sử dụng các quỹ; quy chế quản lý, sử dụng tài sản cố định...) đảm bảo phù hợp quy định pháp luật hiện hành.

– Thực hiện công khai, minh bạch trong đầu tư, quản lý tài chính, mua sắm, phân phối thu nhập; trong ký kết và thực hiện các hợp đồng với những cá nhân, đơn vị có liên quan đến người quản lý doanh nghiệp theo pháp luật.

- Rà soát, đánh giá việc thực hiện các dự án, các hợp đồng hợp tác kinh doanh của Công ty, đảm bảo việc thực hiện các dự án, các hợp đồng hợp tác kinh doanh theo đúng quy định pháp luật về đầu tư, pháp luật về đất đai, pháp luật về kinh doanh bất động sản, pháp luật về doanh nghiệp, pháp luật về quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp và các quy định pháp luật có liên quan; có giải pháp thiết thực, cụ thể tháo gỡ các vướng mắc để đẩy nhanh tiến độ hoàn thành, nâng cao hiệu quả các dự án đầu tư phù hợp với quy định pháp luật.

- Thực hiện công tác quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư tại công ty; thực hiện việc đầu tư ra ngoài doanh nghiệp theo đúng quy định pháp luật về quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp, pháp luật về doanh nghiệp và các quy định pháp luật có liên quan, đảm bảo nguyên tắc có hiệu quả, bảo toàn, phát triển vốn nhà nước đầu tư tại công ty.

- Quản lý, sử dụng và khai thác các tài sản được Nhà nước giao đảm bảo đúng mục đích, tiết kiệm, có hiệu quả, tuân thủ theo quy định của pháp luật, không để xảy ra trường hợp nhà, đất công sử dụng sai quy định và làm thất thoát tiền, tài sản của Nhà nước.

VI. Tổ chức thực hiện

- Hội đồng thành viên Công ty quyết định, triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2024 sau khi được cơ quan đại diện chủ sở hữu (Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh) phê duyệt theo quy định.

- Giám sát thường xuyên việc thực hiện chiến lược, kế hoạch; đánh giá việc thực hiện mục tiêu, nhiệm vụ được giao. Thực hiện nghiêm túc chế độ báo cáo, công khai minh bạch trong việc công bố thông tin về hoạt động của Công ty đã được quy định tại Nghị định số 47/2021/NĐ-CP ngày 01/4/2021 của Chính phủ về quy định một số điều của Luật Doanh nghiệp.

Trên đây là Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ công ích quận 10, kính trình Sở Kế hoạch Đầu tư xem xét, tham mưu Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh phê duyệt theo quy định./.

Nơi nhận:

- UBND Q10 (Để báo cáo);
- HĐQT, BGD Cty (Để báo cáo);
- KSV Cty (Để báo cáo);
- Các phòng ban, Đội Cty (Để thực hiện);
- Lưu: VP, KH.



Thành phố Hồ Chí Minh, ngày tháng năm 2024

DANH MỤC SẢN PHẨM, DỊCH VỤ CÔNG ÍCH SỬ DỤNG NGÂN SÁCH NHÀ NƯỚC NĂM 2023 THEO HỢP ĐỒNG HOẶC ĐẤU THẦU CỦA CÔNG TY TNHH MTV DỊCH VỤ CÔNG ÍCH QUẬN 10

(Đính kèm Công văn số /CTY-KH ngày tháng năm 2024 của Công ty TNHH MTV Dịch vụ công ích Quận 10)

STT	Danh mục sản phẩm, dịch vụ công ích sử dụng ngân sách nhà nước theo ngành	Nội dung phương thức giao nhiệm vụ	Phương thức giao nhiệm vụ (Đặt hàng, đấu thầu)	Giá trị (đồng)	Ghi chú
1	Gói thầu Công tác Dịch vụ môi trường	Hợp đồng số 07/2022/HĐ-DVMT giữa Ban Quản lý dự án Đầu tư Xây dựng khu vực Quận 10 và Liên danh Công ty TNHH một thành viên Dịch vụ công ích Quận 10, Công ty TNHH một thành viên Dịch vụ công ích Quận 8 về thực hiện gói thầu Công tác Dịch vụ môi trường. Các Phụ lục hợp đồng số 01_PL2022/07_2022_HĐ_DVMT ngày 01/04/2022, 02_PL2022/07_2022_HĐ_DVMT ngày 29/12/2022, 03_PL2023/07_2022_HĐ_DVMT ngày 14/08/2023 giữa Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng khu vực Quận 10 và Liên danh Công ty TNHH một thành viên Dịch vụ công ích Quận 10, Công ty TNHH một thành viên Dịch vụ công ích Quận 8	Đấu thầu	132.733.803.457	Từ ngày 01/04/2022 đến ngày 31/12/2024

STT	Danh mục sản phẩm, dịch vụ công ích sử dụng ngân sách nhà nước theo ngành	Nội dung phương thức giao nhiệm vụ	Phương thức giao nhiệm vụ (Đặt hàng, đấu thầu)	Giá trị (đồng)	Ghi chú
2	Gói thầu Công tác duy trì hệ thống thoát nước đô thị	<p>Hợp đồng số 06/2022/HĐ-DTTN giữa Ban Quản lý dự án Đầu tư Xây dựng khu vực Quận 10 và Liên danh Công ty TNHH một thành viên Dịch vụ công ích Quận 10, Công ty TNHH một thành viên Dịch vụ công ích Quận 8 về thực hiện gói thầu Công tác duy trì hệ thống thoát nước đô thị.</p> <p>Các Phụ lục hợp đồng số 01_PL2022/06_2022_HĐ_DTTN ngày 01/04/2022, 02_PL2022/06_2022_HĐ_DTTN ngày 29/12/2022, 03_PL2023/06_2022_HĐ_DTTN ngày 14/08/2023 giữa Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng khu vực Quận 10 và Liên danh Công ty TNHH một thành viên Dịch vụ công ích Quận 10, Công ty TNHH một thành viên Dịch vụ công ích Quận 8</p>	Đấu thầu	67.317.904.884	<p>Từ ngày 01/04/2022 đến ngày 31/12/2024</p>
3	Gói thầu Công tác chăm sóc công viên, cây xanh	<p>Hợp đồng số 05/2022/HĐ-CVCX giữa Ban Quản lý dự án Đầu tư Xây dựng khu vực Quận 10 và Liên danh Công ty TNHH một thành viên Dịch vụ công ích Quận 10, Công ty TNHH một thành viên Dịch vụ công ích Quận 8 về thực hiện gói thầu Công tác chăm sóc công viên, cây xanh.</p> <p>Các Phụ lục hợp đồng số 01_PL2022/05_2022_HĐ_CVCX ngày 01/04/2022 giữa Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng khu vực Quận 10 và Liên danh Công ty TNHH một thành viên Dịch vụ công ích Quận 10, Công ty TNHH một thành viên Dịch vụ công ích Quận 8</p>	Đấu thầu	6.483.987.338	<p>Từ ngày 01/04/2022 đến ngày 31/12/2024</p>