

**QUYẾT ĐỊNH**

**Về phê duyệt Chiến lược, Kế hoạch sản xuất kinh doanh  
5 năm, giai đoạn 2021-2025 của Công ty TNHH MTV  
Dịch vụ Công ích huyện Bình Chánh**

**CHỦ TỊCH ỦY BAN NHÂN DÂN HUYỆN BÌNH CHÁNH**

*Căn cứ Luật Tổ chức chính quyền địa phương ngày 19 tháng 6 năm 2015;  
Luật sửa đổi bổ sung một số điều của Luật Tổ chức Chính phủ và Luật Tổ chức  
chính quyền địa phương ngày 22 tháng 11 năm 2019;*

*Căn cứ Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18 tháng 9 năm 2015 của  
Chính phủ về công bố thông tin của doanh nghiệp nhà nước;*

*Căn cứ Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13 tháng 10 năm 2015 của  
Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài  
sản tại doanh nghiệp; Nghị định số 32/2018/NĐ-CP ngày 08 tháng 3 năm 2018  
của Chính phủ về việc sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số  
91/2015/NĐ-CP;*

*Căn cứ Nghị định số 10/2019/NĐ-CP ngày 30 tháng 01 năm 2019 của  
Chính phủ về thực hiện quyền, trách nhiệm của đại diện chủ sở hữu Nhà nước;*

*Căn cứ Quyết định số 4713/QĐ-UBND ngày 20 tháng 10 năm 2018 của  
Chủ tịch Ủy ban nhân dân Thành phố về ủy quyền cho Thủ trưởng các Sở -  
ngành, Chủ tịch Ủy ban nhân dân quận - huyện thực hiện một số nhiệm vụ, quyền  
hạn của Chủ tịch Ủy ban nhân dân Thành phố;*

*Căn cứ Quyết định số 3752/QĐ-UBND ngày 10 tháng 10 năm 2020 của  
Ủy ban nhân dân Thành phố về việc sửa đổi, bãi bỏ một số điều của Quyết định  
số 4713/QĐ-UBND ngày 20 tháng 10 năm 2018 của Chủ tịch Ủy ban nhân dân  
Thành phố về ủy quyền cho Thủ trưởng các Sở - ngành, Chủ tịch Ủy ban nhân  
dân quận - huyện thực hiện một số nhiệm vụ, quyền hạn của Chủ tịch Ủy ban  
nhân dân Thành phố;*

*Theo đề nghị của Giám đốc Công ty TNHH MTV Dịch vụ Công ích huyện  
Bình Chánh tại văn bản số 1003/DVCI ngày 21 tháng 12 năm 2020 và của Trưởng  
Phòng Tài chính - Kế hoạch, tại Tờ trình số 519/TTr-TCKH ngày 11 tháng 3 năm  
2021.*

**QUYẾT ĐỊNH:**

**Điều 1.** Phê duyệt Chiến lược, Kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch  
đầu tư phát triển 5 năm, giai đoạn 2021 - 2025 của Công ty TNHH MTV Dịch vụ  
Công ích huyện Bình Chánh với các nội dung như sau:

## A. Về Chiến lược phát triển

Thông nhất với Kế hoạch số 850/KH-DVCI ngày 29 tháng 9 năm 2020 của Công ty TNHH MTV Dịch vụ Công ích huyện Bình Chánh về triển khai thực hiện chiến lược phát triển bền vững Công ty TNHH MTV Dịch vụ Công ích huyện Bình Chánh đến năm 2025. Về chỉ tiêu sản xuất kinh doanh thông nhất theo đề xuất của Phòng Tài chính - Kế hoạch (chỉ tiêu cụ thể nêu tại phần B của Quyết định này).

## B. Về Kế hoạch sản xuất kinh doanh 05 năm, giai đoạn 2021 - 2025

Thông nhất Kế hoạch số 851/KH-DVCI ngày 29 tháng 9 năm 2020 của Công ty TNHH MTV Dịch vụ Công ích huyện Bình Chánh. Về chỉ tiêu sản xuất kinh doanh thông nhất theo đề xuất của Phòng Tài chính - Kế hoạch, cụ thể:

### 1. Mục tiêu tổng quát

- Sản xuất kinh doanh đạt hiệu quả, đạt chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận, thực hiện tốt nghĩa vụ thuế, tài chính với ngân sách nhà nước; kiện toàn bộ máy hoạt động của công ty.

- Tập trung thực hiện các giải pháp đồng bộ, hiệu quả và áp dụng các biện pháp xử lý phù hợp để rà soát, đẩy nhanh việc xử lý các khoản nợ kéo dài,...; rà soát, đánh giá đúng thực trạng, xác định nhu cầu thị trường để xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh cụ thể hàng năm; bảo đảm việc làm, thu nhập cho người lao động, góp phần thực hiện tốt công tác an sinh xã hội.

- Tiếp tục thực hiện rà soát, sắp xếp, tinh gọn bộ máy nhân sự để không ngừng nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ, hiệu suất, hiệu quả hoạt động, tận dụng hiệu quả nguồn lực, phương tiện, trang thiết bị,... hiện có, đảm bảo thực hiện cô phần hóa Công ty theo đúng lộ trình, chỉ đạo của Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh và Ủy ban nhân dân huyện Bình Chánh.

### 2. Chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh giai đoạn 2021 - 2025

Stt	Chỉ tiêu kế hoạch	Năm thực hiện				
		Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023	Năm 2024	Năm 2025
1	Sản lượng dịch vụ công ích chủ yếu					
1.1	Vận chuyển rác (T-Km)	4.059.491	4.404.548	4.778.935	5.185.145	5.625.883
1.2	Quét, thu gom rác (1.000 m <sup>2</sup> )	192.581	200.879	200.879	200.879	200.879
2	Doanh thu (đồng)	124.669	135.266	146.764	159.239	172.775
3	Lợi nhuận (đồng)	5.383	5.591	5.808	6.032	6.266
4	Thuế và các khoản phải nộp ngân sách nhà nước (đồng)	7.837	8.449	9.109	9.820	10.586
5	Tổng số lao động sử dụng bình quân (người/năm)	438	438	438	438	438
6	Tiền lương bình quân/lao động (ngàn đồng/người)	7.428	7.651	7.880	8.117	8.360

### 3. Kế hoạch triển khai

#### - Về sản xuất - kinh doanh:

+ Đạt mục tiêu tăng trưởng doanh thu hàng năm, nâng cao hiệu quả quản lý, sản xuất kinh doanh, nâng cao năng suất lao động, phát triển hoạt động trong lĩnh vực thi công xây lắp, tư vấn đầu tư xây dựng, quản lý dự án đầu tư nhằm tạo thêm doanh thu, lợi nhuận, tạo việc làm cho người lao động, tận dụng phương tiện, thiết bị chuyên ngành, tạo nguồn thu ổn định.

+ Tiếp tục đổi mới mạnh mẽ và đồng bộ về tổ chức, cơ chế quản lý, cơ chế hoạt động, xây dựng chiến lược phát triển sản xuất kinh doanh, kế hoạch phát triển nguồn nhân lực, đầu tư cho nhân lực khoa học và công nghệ. Tổ chức bộ máy theo hướng tinh gọn, tránh chồng chéo, đề cao trách nhiệm cá nhân. Xây dựng cơ chế quản lý doanh nghiệp thích ứng với cơ chế thị trường, ưu tiên về chất lượng, chú trọng phát huy yếu tố con người.

#### - Về tài chính:

+ Tiếp tục phát triển các hoạt động sản xuất kinh doanh có lãi đạt từ mức chỉ tiêu kế hoạch được giao trở lên, bảo toàn và phát triển vốn của Chủ sở hữu, nâng cao thu nhập và đời sống cho người lao động, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với ngân sách nhà nước, hoàn thành các nhiệm vụ do Chủ sở hữu giao.

#### - Áp dụng khoa học công nghệ:

+ Hàng năm thực hiện trích quỹ phát triển khoa học và công nghệ từ 3% đến 10% thu nhập tính thuế thu nhập doanh nghiệp trong kỳ và sử dụng quỹ đúng quy định.

+ Tăng cường trang thiết bị cho các Phòng Ban nghiệp vụ, các Đội tác nghiệp; thay thế dần những trang thiết bị cũ kỹ, lạc hậu; ứng dụng công nghệ thông tin trong công tác quản lý tài chính, kỹ thuật, hành chính, nhân sự,...

+ Tăng cường ứng dụng CNTT trong doanh nghiệp, xây dựng chương trình ứng dụng khoa học công nghệ tại đơn vị, cử nhân viên theo học các khóa đào tạo ngắn hạn về công nghệ, trang bị thêm máy vi tính, phần mềm và tài liệu chuyên ngành.

### 3. Các giải pháp thực hiện

- **Giải pháp tài chính:** Tập trung nâng cao hiệu quả sử dụng vốn; Kiểm soát chặt chẽ công tác tài chính; hoàn thiện quy chế quản lý tài chính nội bộ; Quản lý tốt các khoản nợ phải thu, phải trả không để xảy ra tình trạng thiếu vốn.

#### - Giải pháp về sản xuất kinh doanh:

+ Doanh thu tăng trưởng đạt 8,5%/năm; Chỉ tiêu tăng trưởng lợi nhuận trước thuế năm 2021 là 3%, từ năm 2022-2025 mức tăng trưởng 3,87 %/năm; Phân đấu hoàn thành chất lượng lĩnh vực vệ sinh môi trường về quét rác; thu gom, vận chuyển rác; chăm sóc cây xanh; Vận hành hiệu quả 02 trạm ép rác kín Bình Chánh và Lê Minh Xuân;

+ Chủ động tìm giải pháp thay thế phương tiện, nâng cao chất lượng, hiệu quả hoạt động trong lĩnh vực môi trường.

+ Khai thác thêm công trình xây dựng cơ bản trên địa bàn huyện và ngoài huyện Bình Chánh nhằm tạo thêm doanh thu cho đơn vị; Đôn đốc các đội xây dựng tìm công trình, mở rộng địa bàn hoạt động;

**- Giải pháp về nhân lực:**

+ Trẻ hóa lực lượng lao động; tuyển nhân lực có nhiệt tình công tác, có đủ trình độ chuyên môn, năng lực và kinh nghiệm làm việc phù hợp với những ngành nghề hoạt động của công ty. Chú trọng và đẩy mạnh việc đào tạo đội ngũ cán bộ - công nhân viên - người lao động nhằm đáp ứng yêu cầu phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh trong điều kiện hội nhập kinh tế thế giới và cạnh tranh ngày càng gay gắt;

+ Xây dựng quy chế trả lương, trả thưởng cho người lao động; đảm bảo phân công theo năng lực, trình độ và hiệu suất công tác của từng cán bộ - công nhân viên - người lao động; Có chính sách tuyển dụng, đào tạo, duy trì và phát triển nguồn nhân lực công khai, phù hợp và hiệu quả.

+ Đảm bảo đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động; thực hiện chính sách lương, thưởng công bằng, công khai, gắn với hiệu quả và chất lượng làm việc nhằm tạo động lực để người lao động phát huy kỹ năng và sáng tạo trong công việc; thực hiện đúng và đầy đủ các nội dung cam kết trong thỏa ước lao động tập thể.

**Điều 2.** Chánh Văn phòng Hội đồng nhân dân và Ủy ban nhân dân Huyện, Trưởng Phòng Tài chính - Kế hoạch, Trưởng Phòng Lao động - Thương binh và Xã hội, Thủ trưởng các cơ quan liên quan, Giám đốc Công ty TNHH MTV Dịch vụ Công ích huyện Bình Chánh chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này./.

**Nơi nhận:**

- Như Điều 2;
- Sở Tài chính (để b/c);
- CCTCDN;
- TTHU, TTUBND/H;
- Website Huyện (để công khai);
- Lưu: VT, TH (D).



**CHỦ TỊCH**

**Đào Gia Vượng**