

CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN  
DỊCH VỤ CÔNG ÍCH HUYỆN BÌNH CHÁNH

MST: 0301897104

Số: 149 /DVCI

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Bình Chánh, ngày 30 tháng 5 năm 2021

(Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2021 đã được Ủy ban nhân dân huyện Bình Chánh phê duyệt tại Thông báo số 1597/TB-UBND ngày 20/10/2020 của Ủy ban nhân dân huyện Bình Chánh)

## **I. TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2020**

Thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm 2020:

Sản phẩm sản xuất, dịch vụ cung cấp chủ yếu: quét, thu gom rác; vận chuyển rác sinh hoạt

Doanh thu: 115,065 tỷ đồng.

Lợi nhuận trước thuế: 7,406 tỷ đồng.

Số phải nộp ngân sách: 7,145 tỷ đồng.

Tình hình thực hiện sản phẩm công ích:

- Quét, thu gom rác: 200.087(1.000 m<sup>2</sup>)
- Vận chuyển rác sinh hoạt: 3.507.681(tấn/km)

## **II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2021**

1 Kế hoạch sản xuất kinh doanh:

- Kế hoạch chỉ tiêu sản lượng chính:

+ Quét, thu gom rác: 192.581(1.000m<sup>2</sup>)

+ Vận chuyển rác sinh hoạt: 4.059.491tấn/Km

- Kế hoạch và kết quả sản xuất kinh doanh cả năm:

+ Doanh thu: 124,669 tỷ đồng.

+ Lợi nhuận trước thuế: 5,383 tỷ đồng.

- Kế hoạch phát triển thị trường và sản phẩm:

Công ty hoạt động chủ yếu trong lĩnh vực dịch vụ công ích.

Trong năm 2019, Công ty đã tham gia đấu thầu và trúng thầu hoạt động quét gom rác đường phố; thu gom, vận chuyển chất thải rắn trên địa bàn huyện Bình

Chánh giai đoạn năm 2019-2021, và hoạt động chăm sóc công viên cây xanh năm 2019. Để đạt được kết quả trúng thầu cho các hoạt động này, Công ty phải giảm đơn giá cung ứng dịch vụ, đồng thời tăng khối lượng thực hiện và nâng cao chất lượng vệ sinh, điều này làm phát sinh thêm chi phí (tăng nguyên nhiên vật liệu, nhân công, ca máy,...), giảm lợi nhuận.

Công ty chú trọng đầu tư tập trung vào các lĩnh vực thi công xây lắp, mở rộng địa bàn, đẩy mạnh các sản phẩm dịch vụ công ích đã được khẳng định, liên kết xây dựng nghĩa trang – công viên, phục vụ nhu cầu của xã hội có hiệu quả.

## 2 Kế hoạch đầu tư phát triển

- Kế hoạch đầu tư các dự án cả năm

- Kết quả đầu tư cả năm (dự kiến)

### **III. CÁC GIẢI PHÁP VÀ THỰC HIỆN**

#### 1. Giải pháp về tài chính

Công ty tiếp tục phát triển các hoạt động sản xuất – kinh doanh – dịch vụ có lãi, bảo toàn và phát triển vốn của Chủ sở hữu đầu tư tại Công ty nhằm tăng doanh thu, lợi nhuận, nâng cao thu nhập và đời sống cho người lao động, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với ngân sách nhà nước, hoàn thành các nhiệm vụ do Chủ sở hữu giao.

Nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp, kiểm soát chặt chẽ công tác tài chính, kiện toàn tổ chức quản lý và hoàn thiện quy chế quản lý tài chính nội bộ; tiết giảm chi phí, hạ giá thành sản phẩm, nâng cao năng lực cạnh tranh.

Trên cơ sở mục tiêu và định hướng phát triển doanh nghiệp, phương án tài chính chủ yếu tập trung vào việc bổ sung vốn và nâng cao hiệu quả sử dụng vốn.

Chuyển dần cơ cấu hoạt động sản xuất kinh doanh, tập trung vào lĩnh vực then chốt cung cấp sản phẩm, dịch vụ công ích thiết yếu cho xã hội, chú trọng đầu tư sang lĩnh vực dịch vụ, thương mại liên quan đến ngành nghề hoạt động chính nhưng vẫn đảm bảo mục tiêu chủ yếu là hoàn thành nhiệm vụ công ích trên địa bàn huyện và phát triển sang các vùng lân cận.

Quản lý tốt các khoản nợ phải thu, phải trả không để xảy ra tình trạng thiếu vốn. Quan hệ tốt với các ngân hàng thương mại để sử dụng nguồn vốn vay khi có nhu cầu, đảm bảo đúng qui định theo Nghị định 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015 về đầu tư nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp.

#### 2. Giải pháp về sản xuất

Phát huy tính chủ động, năng lực sáng tạo của công ty trong lĩnh vực hoạt động dịch vụ công ích, nâng cao sức cạnh tranh và cơ chế quản lý năng động nhằm sử dụng hiệu quả vốn và tài sản của Nhà nước được chủ sở hữu giao.

Tập hợp và phát triển các nguồn nhân lực thi công xây lắp đủ mạnh để có thể tự tổ chức thi công các công trình xây dựng dân dụng và công nghiệp có quy hoạch đa dạng về công năng, có yêu cầu cao về kỹ thuật kết cấu và thẩm mỹ kiến trúc.

### 3. Giải pháp về nguồn nhân lực

Quan tâm làm tốt công tác cán bộ, nhất là cán bộ quản lý chủ chốt; quy hoạch đội ngũ cán bộ kế thừa: lập danh sách cán bộ kế thừa các chức danh lãnh đạo đăng ký với Huyện ủy Bình Chánh để có hướng đào tạo, bố trí. Công ty luôn làm tốt công tác quy hoạch và phân công cán bộ tiếp cận quy hoạch.

Trẻ hóa lực lượng lao động; tuyển nhân lực có nhiệt tình công tác, có đủ trình độ chuyên môn, năng lực và kinh nghiệm làm việc phù hợp với ngành nghề hoạt động của công ty.

Chú trọng đẩy mạnh việc đào tạo và đào tạo lại đội ngũ cán bộ - công nhân viên - người lao động nhằm đáp ứng nhu cầu phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh trong điều kiện hội nhập kinh tế thế giới ngày càng có những đòi hỏi cao hơn về dịch vụ, sản phẩm.

Đảm bảo đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động; thực hiện chính sách lương, thưởng công bằng, công khai, gắn với hiệu quả và chất lượng làm việc nhằm tạo động lực để người lao động phát huy kỹ năng và sáng tạo trong công việc; thực hiện đúng và đầy đủ các nội dung cam kết trong thỏa ước lao động tập thể.

### 4. Giải pháp về công nghệ - kỹ thuật

Hàng năm công ty thực hiện trích quỹ phát triển khoa học công nghệ từ 3% đến 10% thu nhập tính thuế thu nhập doanh nghiệp trong kỳ và sử dụng quỹ theo đúng quy định.

Tăng cường trang thiết bị cho các Phòng, ban nghiệp vụ, các Đội tác nghiệp; thay thế dần những trang thiết bị cũ kỹ, lạc hậu; ứng dụng công nghệ thông tin trong công tác quản lý tài chính, hành chính, nhân sự ..., lắp đặt camera tại văn phòng công ty.

Doanh nghiệp sử dụng quỹ phát triển khoa học công nghệ để lắp đặt giám sát hành trình xe và lắp đặt camera quan sát tại 02 trạm rác ép kín Lê Minh Xuân và Bình Chánh.

### 5. Giải pháp về quản lý điều hành

Sắp xếp, sáp nhập các phòng, ban tinh gọn hơn nữa đáp ứng với tình hình thực tế tại công ty.

Phân quyền cụ thể cho từng cấp quản trị, gắn trách nhiệm với quyền lợi theo hướng đạt hiệu quả cao.

6. Giải pháp khác:

Ngoài lĩnh vực công ích, công ty tiếp tục khai thác các lĩnh vực trong giấy đăng ký kinh doanh của đơn vị.

**BIỂU CÁC CHỈ TIÊU SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ  
PHÁT TRIỂN NĂM 2021**

| TT | Các chỉ tiêu                        | ĐVT                  | Kế hoạch  |
|----|-------------------------------------|----------------------|-----------|
| 1  | Các chỉ tiêu sản lượng chủ yếu      |                      |           |
|    | - Quét, thu gom rác                 | 1.000 m <sup>2</sup> | 192.581   |
|    | - Vận chuyển rác sinh hoạt          | tấn - km             | 4.059.491 |
| 2  | Chỉ tiêu sản phẩm, dịch vụ công ích |                      |           |
|    | - Quét, thu gom rác                 | 1.000 m <sup>2</sup> | 192.581   |
|    | - Vận chuyển rác sinh hoạt          | tấn - km             | 4.059.491 |
| 3  | Doanh thu                           | Tỷ đồng              | 124,669   |
| 4  | Lợi nhuận trước thuế                | Tỷ đồng              | 5,383     |
| 5  | Phải nộp ngân sách                  | Tỷ đồng              | 7,837     |
| 6  | Tổng vốn đầu tư (vốn điều lệ)       | Tỷ đồng              | 8,793     |
| 7  | Kim ngạch xuất khẩu (nếu có)        | 1.000 USD            | 0         |
| 8  | Các chỉ tiêu khác                   |                      |           |

**Nơi nhận:**

- Bộ Kế hoạch - Đầu tư;
- UBND TPHCM;
- UBND HBC;
- Lưu VT.



Nguyễn Duy Tấn