

Số: 145/DVCI

Bình Chánh, ngày 01 tháng 3 năm 2023

## BÁO CÁO MỤC TIÊU TỔNG QUÁT, KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2023 CỦA CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN DỊCH VỤ CÔNG ÍCH HUYỆN BÌNH CHÁNH.

### I. MỤC TIÊU VÀ NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH.

#### 1. Mục tiêu.

##### 1.1. Mục tiêu tổng quát.

Công ty thực hiện theo chủ đề của huyện Bình Chánh “Thích ứng an toàn, linh hoạt, kiểm soát hiệu quả dịch COVID-19”.

Công ty tập trung phát triển ngành kinh doanh chính là hoạt động dịch vụ công ích (Quét dọn, thu gom, vệ sinh đường phố; Thu gom, vận chuyển chất thải rắn sinh hoạt; Chăm sóc công viên, cây xanh). Phấn đấu trở thành doanh nghiệp hoạt động dịch vụ công ích có uy tín trên thị trường. Ngoài ra còn có những lĩnh vực hoạt động khác như xây dựng cơ bản, quản lý nhà thuộc sở hữu nhà nước, quản lý vận hành nhà chung cư,...

Kinh doanh có lãi, bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu đầu tư tại công ty, hoàn thành các nhiệm vụ do cơ quan đại diện chủ sở hữu giao, tối đa hóa hiệu quả hoạt động của Công ty.

Để thực hiện có hiệu quả mục tiêu, nhiệm vụ phát triển của doanh nghiệp, Công ty tập trung thực hiện các giải pháp đồng bộ, hiệu quả và áp dụng biện pháp xử lý phù hợp để rà soát, đẩy nhanh việc xử lý khoản nợ kéo dài,...; rà soát, đánh giá đúng thực trạng, xác định nhu cầu thị trường để xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh; đẩy mạnh tiến độ thực hiện các dự án đầu tư đang thi công; bảo đảm việc làm, thu nhập cho người lao động, góp phần thực hiện tốt công tác an sinh xã hội trên địa bàn huyện Bình Chánh nói riêng, thành phố Hồ Chí Minh nói chung.

Công ty tiếp tục thực hiện rà soát, sắp xếp, tinh gọn bộ máy nhân sự để không ngừng nâng cao trình độ nghiệp vụ, hiệu quả hoạt động của từng bộ phận. Việc sắp xếp này nhằm đáp ứng yêu cầu tình hình mới, tận dụng hiệu quả nguồn lực, phương tiện, trang thiết bị,... hiện có của Công ty, đảm bảo thực hiện cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước, thực hiện cổ phần hóa Công ty theo đúng lộ trình khi có chỉ đạo của Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh và Ủy ban nhân dân huyện Bình Chánh.

##### 1.2. Mục tiêu cụ thể.

Công ty tiếp tục triển khai thực hiện nghiêm các biện pháp phòng, chống dịch bệnh với tinh thần cảnh giác cao, không lơ là chủ quan, tuân thủ biện pháp 5K của Bộ Y tế, thực hiện theo văn bản chỉ đạo của Chính phủ, Thành phố, huyện Bình Chánh.

Trong quý 3 năm 2023, công ty tiếp tục tham gia dự thầu gói chăm sóc công viên, cây xanh trên địa bàn huyện Bình Chánh. Với sự lãnh đạo của Đảng bộ, Hội đồng thành viên, Ban giám đốc và sự nỗ lực vượt khó của CB- CNV, Công ty cố gắng phấn đấu trúng thầu nhằm hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch Huyện giao cũng như đảm bảo đời sống người lao động Công ty.

Bổ sung tài sản, thiết bị đảm bảo duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cũng như đạt chất lượng thực hiện các nội dung gói thầu. Công ty xây dựng kế hoạch mua sắm tài sản năm 2023. Công ty thực hiện mua sắm tài sản theo đúng quy định hiện hành và có báo cáo đến cơ quan đại diện chủ sở hữu (áp dụng theo Luật đấu thầu; Luật Quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh nghiệp và các quy định liên quan).

Năm 2023, Công ty phấn đấu thực hiện kế hoạch tài chính đã xây dựng và theo Thông báo của Ủy ban nhân dân huyện Bình Chánh.

Công ty tiếp tục cập nhật, theo dõi tiến độ, thực hiện các nội dung liên quan theo chỉ đạo Ban Đổi mới quản lý doanh nghiệp về Đề án cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước của đơn vị theo Quyết định số 2916/QĐ-UBND ngày 29/8/2022 của Ủy ban nhân dân thành phố về ban hành kế hoạch phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước thuộc Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh giai đoạn 2022-2025”.

Công ty tiếp tục thực hiện đảm bảo thực hiện công tác cổ phần hóa khi có chỉ đạo của cơ quan cấp trên.

## **2. Nhiệm vụ, giải pháp triển khai kế hoạch.**

### **2.1. Nhiệm vụ, giải pháp về tài chính.**

Công ty tiếp tục phát triển các hoạt động sản xuất – kinh doanh – dịch vụ có lãi, bảo toàn và phát triển vốn của Chủ sở hữu đầu tư tại Công ty nhằm tăng doanh thu, lợi nhuận, nâng cao thu nhập và đời sống cho người lao động, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với ngân sách nhà nước

Đảm bảo thực hiện nghiệp vụ về tài chính kế toán và thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính của Công ty theo quy định. Cập nhật, hoàn thiện quy chế quản lý tài chính nội bộ.

Tập trung việc xử lý tài chính chuẩn bị cho việc cổ phần hóa doanh nghiệp khi có chỉ đạo của cơ quan cấp trên.

Trong quá trình hoạt động, tùy theo tình hình thực tế công ty sẽ cân đối nguồn vốn đảm bảo đầu tư phương tiện theo đúng quy định. Theo tình hình thực tế và điều kiện cụ thể ở từng thời điểm, Công ty có thể huy động vốn cho mục đích sản xuất kinh doanh của đơn vị. Quan hệ tốt với các ngân hàng thương mại để sử dụng nguồn vốn vay khi có nhu cầu, đảm bảo đúng qui định theo Nghị định 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015 về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp.

Thường xuyên quản lý tốt các khoản nợ phải thu, phải trả không để xảy ra tình trạng thiếu vốn. Thực hiện theo quy chế quản lý nợ của công ty, theo dõi chi tiết khoản thu, phân loại chi tiết khoản nợ theo quy mô và thời gian nợ. Thường xuyên cập nhật tình hình thanh toán và đổi chiểu công nợ với khách hàng, đôn đốc thu hồi đối với nợ kéo dài. Gắn kết trách nhiệm thu hồi nợ với nhân viên phụ trách và kế toán công nợ.

Tập trung việc quyết toán kinh phí quản lý vận hành Khu tái định cư 30ha, Vĩnh Lộc B để có nguồn kinh phí hoàn trả cho hoạt động sản xuất kinh doanh. Việc thu hồi công nợ được thực hiện tốt thì mới có nguồn thanh toán nợ phải trả; khả năng giảm hệ số nợ phải trả trên vốn chủ sở hữu và đảm bảo tình hình tài chính lành mạnh, cụ thể:

- Công ty tiếp tục đeo bám, đôn đốc Sở Xây dựng, Sở Tài chính về nội dung duyệt quyết toán kinh phí quản lý vận hành khu tái định cư 30ha, Vĩnh Lộc B giai đoạn năm 2015-2021. Công ty phối hợp với Sở ngành liên quan để giải quyết dứt điểm công nợ tồn đọng, trong đó tập trung thực hiện thủ tục thanh, quyết toán kinh phí quản lý, vận hành Khu tái định cư 30ha, Vĩnh Lộc B (Theo thông báo 533/TB-VP ngày 12/8/2022 của Ủy ban nhân dân Thành phố giao Sở Xây dựng có báo cáo đề xuất, sở Tài Chính Thẩm định trình Thành phố trong tháng 10/2022);
- Bàn giao căn hộ và nền đất Khu tái định cư 30ha về Trung tâm quản lý nhà và giám định Xây dựng thực hiện theo chỉ đạo của Ủy ban nhân dân Thành phố tại Quyết định số 242/QĐ-UBND ngày 18/01/2022.

## **2.2. Nhiệm vụ, giải pháp về sản xuất.**

Phát huy tính chủ động, năng lực của công ty trong lĩnh vực hoạt động dịch vụ công ích, nâng cao sức cạnh tranh và cơ chế quản lý năng động nhằm sử dụng hiệu quả vốn và tài sản của Nhà nước được chủ sở hữu giao.

Phát triển Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ Công ích huyện Bình Chánh thành công ty có trình độ về công nghệ, quản lý hiện đại và chuyên môn cao. Tập trung vào ngành nghề kinh doanh chính là: Dịch vụ công ích, cụ thể:

- Duy trì tập trung nâng cao chất lượng phục vụ, ứng dụng máy móc thiết bị, khoa học kỹ thuật mới để tiết giảm chi phí, hạ giá thành, nâng cao năng lực cạnh tranh để giữ vững khách hàng truyền thống đảm bảo việc làm thường xuyên;
- Công ty tiếp tục thực hiện đảm bảo chất lượng gói thầu quét gom rác đường phố, thu gom, vận chuyển chất thải rắn giai đoạn 2022- 2024; gói Quản lý, chăm sóc công viên, cây xanh trên địa bàn huyện Bình Chánh năm 2022;
- Công ty tiếp tục tham gia đấu thầu năm 2023 đối với gói Quản lý, chăm sóc công viên, cây xanh;
- Công tác thu gom chất thải rắn sinh hoạt tại nguồn được thực hiện tại công ty. Phấn đấu tạo thêm nhiều mối quan hệ tốt để tìm kiếm đối tác và mở rộng địa bàn hoạt động hơn để công việc thu gom chất thải rắn sinh hoạt tại nguồn đạt hiệu quả;
- Công ty tìm kiếm thêm các công trình vệ sinh môi trường tại 16 xã – thị trấn trên địa bàn huyện và ngoài địa bàn huyện Bình Chánh nhằm giúp công ty duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh, đảm bảo đời sống vật chất tinh thần cho người lao động làm việc.

Công ty tiếp tục phát triển các ngành nghề có liên quan phục vụ cho ngành chính; phát triển hoạt động trong lĩnh vực thi công xây lắp, tư vấn đầu tư xây dựng, quản lý dự án đầu tư. Khai thác, mở rộng thị trường, đẩy mạnh công tác tìm kiếm khách hàng tiềm năng cho công ty, cụ thể:

- Công ty tạo thêm nhiều mối quan hệ tốt để tìm kiếm đối tác và mở rộng địa bàn hoạt động hơn nhằm tạo thêm doanh thu cho đơn vị;
- Công ty tích cực tham gia đấu thầu để tạo dòng tiền và doanh thu từ mảng thi công xây lắp. Đảm bảo giá dự thầu cạnh tranh nhất để đạt kết quả trúng thầu các công trình dự thầu và đảm bảo chất lượng cũng như tiến độ thực hiện;

- Công ty phải chủ động tìm kiếm thêm các công trình thi công xây lắp, công trình duy tu, dặm vá trên địa bàn huyện và ngoài địa bàn huyện Bình Chánh.

Đầu tư phát triển các mảng chức năng kinh doanh hiện có nhưng chưa khai thác, bổ sung thêm ngành nghề kinh doanh về cho thuê máy móc, thiết bị và đồ dùng hữu hình khác để phát triển mảng dịch vụ môi trường (công ty đã công văn số 485/DVCI ngày 03/8/2022 gửi Sở Kế hoạch - Đầu tư TP.HCM, tiếp tục theo dõi thực hiện).

### **2.3. Nhiệm vụ, giải pháp về nguồn nhân lực.**

Quan tâm làm tốt công tác nhân sự, nhất là nhân sự quản lý chủ chốt; quy hoạch đội ngũ nhân sự kế thừa; lập danh sách nhân sự kế thừa các chức danh lãnh đạo đăng ký với Huyện ủy Bình Chánh để có hướng đào tạo, bố trí. Công ty luôn làm tốt công tác quy hoạch và phân công nhân sự tiếp cận quy hoạch.

Công ty chủ động rà soát sắp xếp cơ cấu tổ chức, bố trí nhân sự cho phù hợp theo hướng tinh giản, gọn nhẹ, hoạt động hiệu quả, thực hiện tốt nhiệm vụ chính trị được phân công; đảm bảo năng lực tham gia đấu thầu (hoặc liên doanh đấu thầu) thi công các dự án đầu tư, duy tu giao thông, thoát nước trên địa bàn huyện, cụ thể như sau:

- Từ tháng 12/2022, Công ty thực hiện rà soát lại toàn bộ bộ máy nhân sự, kiện toàn tổ chức bộ máy quản lý, điều hành phù hợp với mô hình mới theo hướng tinh gọn; Hạn chế tối đa lực lượng lao động gián tiếp;

- Tuyển nhân lực có đủ trình độ chuyên môn, năng lực, nhiệt tình công tác phù hợp theo ngành nghề công ty đã, đang và sẽ hoạt động. Đặc biệt, trẻ hóa lực lượng lao động có kết hợp với một số cán bộ, nhân viên có trình độ, có năng lực công tác, kinh nghiệm làm việc.

- Đồng thời xây dựng cơ chế kiểm soát bằng các quy định của pháp luật Nhà nước, đảm bảo dân chủ, công khai, minh bạch, đề cao trách nhiệm giải trình và tăng cường kiểm tra, giám sát thực hiện (xây dựng chương trình, kế hoạch cụ thể để tăng cường lãnh đạo, chỉ đạo, thực hiện kiểm tra, giám sát việc chấp hành các quy định về sắp xếp tổ chức bộ máy thuộc công ty).

Năm 2023, dự kiến bổ sung 01 nhân sự Phòng Kế hoạch; dự kiến bổ sung 03 nhân sự tại Đội Vận chuyển rác (lý do bổ sung nhân sự: khối lượng vận chuyển rác tăng theo từng năm của gói thầu).

Đội Thu gom đi vào hoạt động từ 01/10/2022, dự kiến bổ sung lao động trực tiếp làm tại đội năm 2023 như sau:

- Từ 01/01/2023 đến 30/06/2023: thành lập 02 tổ mỗi tổ 04 người (tổng cộng 08 nhân sự) tiếp nhận các địa bàn do các đơn vị thu gom không đảm bảo; thực hiện hỗ trợ các đơn vị thu gom trong quá trình hoạt động tạm thời gấp khó khăn về công nhân, phương tiện;

- Từ 01/07/2023 đến 31/12/2023: tiếp tục thành lập 02 tổ mỗi tổ 04 người (tổng cộng 08 nhân sự) tiếp nhận các địa bàn do các đơn vị thu gom không đảm bảo; thực hiện hỗ trợ các đơn vị thu gom trong quá trình hoạt động tạm thời gấp khó khăn về công nhân, phương tiện.

Căn cứ Quyết định số 242/QĐ-UBND ngày 18/01/2022 của Chủ tịch UBND Thành phố Hồ Chí Minh về bàn giao căn hộ và nền đất thuộc Khu tái định cư 30 ha Vĩnh Lộc B, huyện Bình Chánh cho Trung tâm Quản lý nhà và Giám định xây dựng quản lý. Công ty

hoàn chỉnh hồ sơ chờ Kế hoạch của Trung tâm Quản lý nhà và Giám định xây dựng quản lý để thực hiện bàn giao. Bên cạnh đó, để đảm bảo công việc của người lao động, Công ty định hướng kế hoạch sẽ đấu thầu công tác quản lý vận hành tại Khu tái định cư 30 ha Vĩnh Lộc B sau khi bàn giao.

Đảm bảo đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động; thực hiện chính sách lương, thưởng công bằng, công khai, gắn với hiệu quả và chất lượng làm việc nhằm tạo động lực để người lao động phát huy kỹ năng và sáng tạo trong công việc; thực hiện đúng và đầy đủ các nội dung cam kết trong thỏa ước lao động tập thể của công ty.

#### **2.4. Nhiệm vụ, giải pháp về công nghệ - kỹ thuật.**

Hàng năm Công ty thực hiện trích Quỹ phát triển khoa học công nghệ từ 3% đến 10% thu nhập tính thuế thu nhập doanh nghiệp trong kỳ và sử dụng Quỹ theo đúng qui định hiện hành.

Tiếp tục ứng dụng các phần mềm chuyên dùng phục vụ công tác quản lý tài chính, kỹ thuật, hành chính, nhân sự,..., lắp đặt camera tại văn phòng công ty; lắp đặt giám sát hành trình xe và lắp đặt camera quan sát tại 02 trạm rác ép kín Lê Minh Xuân và Bình Chánh.

Tiếp tục kê khai thuế qua mạng, đăng ký BHXH qua mạng, từ năm 2020 triển khai sử dụng hóa đơn điện tử,...; từng bước triển khai thực hiện thông tin nội bộ trên máy vi tính.

Ứng dụng công nghệ thông tin vào quản lý, điều hành công tác thu gom chất thải rắn sinh hoạt tại nguồn trên địa bàn huyện Bình Chánh.

Năm 2023: dự kiến đầu tư mua sắm 01 xe ép rác tải trọng 10 tấn khi công ty có nguồn kinh phí thực hiện.

#### **2.5. Nhiệm vụ, giải pháp về quản lý điều hành.**

Áp dụng các nguyên tắc quản trị doanh nghiệp theo thông lệ quản trị doanh nghiệp quốc tế; hoàn thiện cơ chế kiểm soát, kiểm toán nội bộ, chú trọng kiểm soát rủi ro tài chính để kịp thời có biện pháp phòng ngừa, hạn chế, khắc phục và điều chỉnh kế hoạch sản xuất kinh doanh phù hợp; tăng cường năng lực, quyền hạn của kiểm soát viên và kiểm soát nội bộ.

Ứng dụng những công cụ của thời đại số như phần mềm quản lý nhân sự vào vận hành và quản trị tổ chức có hiệu quả. Ứng dụng khoa học công nghệ tiên tiến trong sản xuất – dịch vụ. Áp dụng tổ chức lao động khoa học trong sản xuất kinh doanh, từng bước nâng cao giá trị gia tăng cho sản phẩm, dịch vụ, đáp ứng tiêu chuẩn môi trường, tăng cường hiệu quả kinh doanh và phát triển bền vững.

Chú trọng đạo đức kinh doanh, văn hóa doanh nghiệp, kiên quyết tiết giảm chi phí, tinh giản bộ máy, nâng cao năng lực điều hành, tinh thần dám nghĩ, dám làm, dám chịu trách nhiệm của người đứng đầu; thường xuyên bồi dưỡng trình độ chuyên môn, bảo đảm đời sống vật chất tinh thần của người quản lý, người lao động.

Ngoài việc duy trì các chế độ phúc lợi tốt, công ty phân quyền, ủy quyền hợp lý để các bộ phận tự chủ trong công việc; giúp lãnh đạo có nhiều thời gian cho việc chỉ đạo đưa ra các ý tưởng chiến lược mà vẫn có thể kiểm soát công tác điều hành.

Tạo điều kiện thuận lợi nhất cho tổ chức Đảng, Công đoàn và Đoàn Thanh niên hoạt động cùng Hội đồng thành viên, Ban Giám đốc thực hiện tốt nhiệm vụ chính trị và kế hoạch sản xuất kinh doanh.

#### **2.6. Nhiệm vụ, giải pháp khác.**

Ngoài lĩnh vực công ích, công ty tiếp tục khai thác các lĩnh vực trong giấy đăng ký kinh doanh của đơn vị phù hợp với tình hình thực tế về nguồn tài chính, nhân lực của đơn vị.

### **II. KẾ HOẠCH KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2023.**

#### **1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh.**

- Kế hoạch chỉ tiêu sản lượng chính:

- + Quét, thu gom rác: 191.839 (1.000m<sup>2</sup>)
- + Vận chuyển rác sinh hoạt: 4.032.079 Tân-Km

- Kế hoạch và kết quả sản xuất kinh doanh cả năm:

- + Doanh thu: 126.094 triệu đồng.
- + Lợi nhuận trước thuế: 5.808 triệu đồng.

- Kế hoạch phát triển thị trường và sản phẩm:

Công ty hoạt động chủ yếu trong lĩnh vực dịch vụ công ích.

Trong năm 2023, Công ty tiếp tục thực hiện hoạt động quét gom rác đường phố, thu gom, vận chuyển chất thải rắn giai đoạn năm 2022-2024 và tham gia đấu thầu hoạt động chăm sóc công viên cây xanh năm 2023. Dự kiến để đạt được kết quả trúng thầu cho các hoạt động này, Công ty phải giảm đơn giá cung ứng dịch vụ, đồng thời tăng khối lượng thực hiện và nâng cao chất lượng vệ sinh, điều này làm phát sinh tăng thêm chi phí (tăng nguyên nhiên vật liệu, nhân công, ca máy,...); đồng thời công ty phải hoàn trả ngân sách chi phí khấu hao tài sản thuộc 02 trạm ép rác kín và các xe hooklift phục vụ công tác vận chuyển. Do đó, chi phí của Công ty tăng cao và lợi nhuận giảm đáng kể.

Công tác thu gom chất thải rắn sinh hoạt tại nguồn được thực hiện tại công ty. Phấn đấu tạo thêm nhiều mối quan hệ tốt để tìm kiếm đối tác và mở rộng địa bàn hoạt động hơn để công việc thu gom chất thải rắn sinh hoạt tại nguồn đạt hiệu quả;

Công ty tìm kiếm thêm các công trình vệ sinh môi trường tại 16 xã – thị trấn trên địa bàn huyện và ngoài địa bàn huyện Bình Chánh nhằm giúp công ty duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh, đảm bảo đời sống vật chất tinh thần cho người lao động làm việc.

#### **BIỂU CÁC CHỈ TIÊU SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023**

STT	Nội dung	Đơn vị tính	Kế hoạch
1	Các chỉ tiêu sản lượng chủ yếu		
	- Quét, thu gom rác	1.000 m <sup>2</sup>	191.839
	-Vận chuyển rác sinh hoạt	tấn - km	4.032.079
2	Chỉ tiêu sản phẩm, dịch vụ công ích		

STT	Nội dung	Đơn vị tính	Kế hoạch
	- Quét, thu gom rác	1.000 m <sup>2</sup>	191.839
	- Vận chuyển rác sinh hoạt	tấn - km	4.032.079
3	Doanh thu	Triệu đồng	126.094
4	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	5.808
5	Phải nộp ngân sách	Triệu đồng	6.869
6	Tổng vốn đầu tư (vốn điều lệ)	Triệu đồng	8.793
7	Kim ngạch xuất khẩu (nếu có)	1.000 USD	0
8	Các chỉ tiêu khác		

2. Kế hoạch đầu tư của công ty trong năm (tên dự án nhóm B trở lên, nguồn vốn, tổng mức đầu tư): không có.

Đính kèm: công văn số 548/UBND ngày 24/02/2023 của Ủy ban nhân dân huyện Bình Chánh về phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 của công ty.

*Noi nhận:*

- Bộ Kế hoạch và Đầu tư (để báo cáo);
- UBND TP (để báo cáo);
- UBND H.BC (để báo cáo);
- Lưu KH.





**ỦY BAN NHÂN DÂN  
HUYỆN BÌNH CHÁNH**

Số: 548 /UBND

Về phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 của Công ty TNHH MTV Dịch vụ Công ích huyện Bình Chánh

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

Bình Chánh, ngày 24 tháng 02 năm 2023

Kính gửi: Công ty TNHH MTV Dịch vụ Công ích huyện Bình Chánh.

Căn cứ Công văn số 306/UBND-KT ngày 28 tháng 01 năm 2022 của Ủy ban nhân dân Thành phố về việc xây dựng chiến lược phát triển doanh nghiệp, kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư phát triển 05 năm (2021-2025); kế hoạch sản xuất, kinh doanh hàng năm của các doanh nghiệp do Nhà nước nắm giữ 100% vốn điều lệ thuộc Thành phố;

Xét đề nghị của Hội đồng thành viên Công ty TNHH MTV Dịch vụ Công ích huyện Bình Chánh tại Văn bản số 83/DVCI-DVCI.HDTV ngày 20 tháng 12 năm 2022; Đề xuất của Phòng Tài chính - Kế hoạch tại Tờ trình số 366/TTr-TCKH ngày 20 tháng 02 năm 2023, Ủy ban nhân dân huyện Bình Chánh có ý kiến như sau:

1. Phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 số 82/KH-DVCI-HDTV ngày 20 tháng 12 năm 2022 của Công ty TNHH MTV Dịch vụ Công ích huyện Bình Chánh; trong đó, chỉ tiêu cụ thể:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch
1	Các chỉ tiêu sản lượng chủ yếu		
	- Quét, thu gom rác	1.000 m <sup>2</sup>	191.839
	- Vận chuyển rác sinh hoạt	tấn - km	4.032.079
2	Chỉ tiêu sản phẩm, dịch vụ công ích		
	- Quét, thu gom rác	1.000 m <sup>2</sup>	191.839
	- Vận chuyển rác sinh hoạt	tấn - km	4.032.079
3	Doanh thu	Triệu đồng	126.094
4	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	5.808
5	Phải nộp ngân sách	Triệu đồng	6.869
6	Tổng vốn đầu tư (vốn điều lệ)	Triệu đồng	8.793
7	Kim ngạch xuất khẩu (nếu có)	1.000 USD	0

**2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023** của Công ty nêu trên làm cơ sở để Ủy ban nhân dân Huyện xem xét tổ chức giám sát, đánh giá kết quả hoạt động, xếp loại doanh nghiệp và người quản lý doanh nghiệp, phê duyệt quỹ tiền lương kế hoạch năm 2023.

Đề nghị Công ty TNHH MTV Dịch vụ Công ích huyện Bình Chánh căn cứ vào Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 và Chiến lược, Kế hoạch sản xuất kinh doanh 5 năm, giai đoạn 2021-2025 của Công ty được Ủy ban nhân dân Huyện phê duyệt tổ chức thực hiện hiệu quả, hoàn thành tốt các chỉ tiêu, nhiệm vụ được giao.

**3. Giao Phòng Tài chính - Kế hoạch chủ trì, phối hợp với các cơ quan, đơn vị liên quan giám sát việc thực hiện Kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty; trên cơ sở kết quả thực hiện, tham mưu Ủy ban nhân dân Huyện có ý kiến đánh giá, xếp loại doanh nghiệp và người quản lý doanh nghiệp năm 2023 theo quy định./.**

*Nơi nhận:*

- Như trên;
- TTUBND/H;
- P.TCKH, P.LĐTB&XH, P.NV;
- CVP, PCVP (V);
- Lưu: VT, TH(Dg).

