

**BÁO CÁO MỤC TIÊU TỔNG QUÁT, KẾ HOẠCH KINH DOANH
NĂM 2023**

*(Biểu số 2 Phụ lục II kèm theo Nghị định số 47/2021/NĐ-CP ngày 01/4/2021
của Chính phủ về quy định một số điều của Luật Doanh nghiệp)*

Căn cứ Quyết định số 42/QĐ-UBND ngày 04/01/2024 của UBND Thành phố Hồ Chí Minh về phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 của Công ty TNHH MTV Dịch vụ Công ích quận Gò Vấp

Căn cứ Quyết định số 02/QĐ-DVCI-HĐTV ngày 22/01/2024 của hội đồng thành viên Công ty TNHH MTV Dịch vụ Công ích quận Gò Vấp về việc phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023;

Công ty TNHH MTV Dịch vụ Công ích quận Gò Vấp báo cáo như sau:

I. MỤC TIÊU TỔNG QUÁT VÀ NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH

1. Mục tiêu tổng quát:

- Thực hiện sắp xếp lại doanh nghiệp giai đoạn 2022 – 2025 theo quy định của Chính phủ và Kế hoạch, chỉ đạo của Ủy ban nhân dân Thành phố.

- Xây dựng và phát triển Công ty TNHH MTV Dịch vụ Công ích quận Gò Vấp trở thành một doanh nghiệp mạnh toàn diện trong lĩnh vực cung ứng sản phẩm dịch vụ công ích, phục vụ tốt nhiệm vụ chính trị được giao, đáp ứng nhu cầu của xã hội, bảo toàn và phát triển vốn Nhà nước tại doanh nghiệp.

2. Nhiệm vụ kế hoạch:

- Với tính chất đặc thù là doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực cung ứng các sản phẩm dịch vụ công ích, Công ty đã xác định tốc độ tăng trưởng chỉ tiêu doanh thu năm 2023 đạt tỷ lệ tăng trưởng trên 5% so với năm 2022. Trong đó, doanh thu từ ngành nghề cung ứng sản phẩm dịch vụ công ích phần đầu tỷ lệ tăng trưởng trên 3%; Phát triển các ngành nghề khác phần đầu đạt tỷ lệ tăng trưởng trên 40%. Phần đầu thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh đạt tốc độ tăng trưởng theo quy định tại Nghị quyết 116/NQ-HĐND ngày 09/12/2021 của HĐND Thành phố, Quyết định số 4474/QĐ-UBND ngày 31/12/2021; Quyết định số 200/QĐ-UBND ngày 18/01/2023 của UBND Thành phố.

- Xây dựng, điều chỉnh, bổ sung điều lệ doanh nghiệp theo quy định pháp luật hiện hành.

- Tập trung triển khai thực hiện Phương án cơ cấu lại doanh nghiệp trong giai đoạn 2022-2025 theo Quyết định 2916/QĐ-UBND ngày 29/8/2022 sau khi được UBND Thành phố phê duyệt.

II. CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

1. Kế hoạch chỉ tiêu sản lượng chính:

Đơn vị là doanh nghiệp thực hiện cung cấp sản phẩm dịch vụ công sử dụng ngân sách nhà nước từ nguồn kinh phí chi thường xuyên theo quy định tại Nghị định số 32/2019/NĐ-CP ngày 10 tháng 4 năm 2019 của Chính phủ theo Hợp đồng số 01/2019/HĐ-TNMT ngày 02/01/2019 **Gói thầu:** “quét dọn, thu gom, vận chuyển chất thải rắn sinh hoạt trên địa bàn quận Gò Vấp giai đoạn từ 01/01/2019 đến 31/12/2023” ký với Phòng Tài nguyên và Môi trường quận Gò Vấp và Hợp đồng số 01/HĐ-QLĐT (DA) ngày 01/02/2019 **Gói thầu:** Duy tu giao thông, duy tu thoát nước, chăm sóc, bảo quản công viên cây xanh, tiểu đảo trên địa bàn quận Gò Vấp Công trình: Duy tu giao thông, duy tu thoát nước, chăm sóc, bảo quản công viên cây xanh, tiểu đảo trên địa bàn quận Gò Vấp giai đoạn 05 năm (từ 01/01/2019 đến 31/12/2023) ký với Phòng Quản lý Đô thị quận Gò Vấp, với Sản lượng và doanh thu năm 2023 như sau:

- Dịch vụ Quét dọn, thu gom rác đường phố: Sản lượng: 340.454.000 m². Doanh thu: 40.544 triệu đồng (giảm 515 triệu đồng so với năm 2022 do bị giảm trừ diện tích quét lòng đường Phạm Văn Đồng theo yêu cầu của Sở Giao thông Vận tải)

- Dịch vụ thu gom, vận chuyển chất thải rắn sinh hoạt: Sản lượng: 119.283 tấn (đạt 100% kế hoạch). Doanh thu: 23.205 triệu đồng.

- Dịch vụ chăm sóc cây xanh, công viên, tiểu đảo: Sản lượng: 764.272 m². Doanh thu: 12.591 triệu đồng.

- Dịch vụ Duy tu thoát nước, Duy tu giao thông: Sản lượng: 309.906 mét công thoát nước; 30.340 m² đường giao thông. Doanh thu: 55.223 triệu đồng.

2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh cả năm:

Công ty xây dựng kế hoạch khối lượng sản phẩm tiêu thụ, kế hoạch tài chính căn cứ vào kế hoạch sản xuất kinh doanh 5 năm (giai đoạn 2021 – 2025) được Ủy ban nhân dân quận Gò Vấp phê duyệt; Tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 cùng với sự thay đổi diện tích quét dọn, chăm sóc cây xanh, công viên, tiểu đảo, khối lượng công việc duy tu giao thông, duy tu thoát nước do giao nhận từ Phòng Tài nguyên và Môi trường, Phòng Quản lý Đô thị theo quyết định của Ủy ban nhân dân quận Gò Vấp.

BẢNG CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

STT	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	Chỉ tiêu kế hoạch	
			Sản lượng	Giá trị (đồng)
1	Chỉ tiêu sản phẩm chính (cung ứng các sản phẩm dịch vụ công ích)			143.290.000.000
a	Sản phẩm dịch vụ công ích sử dụng ngân sách nhà nước từ nguồn kinh phí chi thường xuyên theo hợp đồng thầu ký với Nhà nước, bao gồm:			131.563.000.000
-	Quét dọn	1000m2	340.454	40.544.000.000
-	Vận chuyển rác	tấn	119.283	23.205.000.000
-	Chăm sóc cây xanh	m2	764.272	12.591.000.000
-	Duy tu thoát nước	md	309.906	47.510.000.000
-	Duy tu giao thông	m2	30.340	7.712.000.000
b	Sản phẩm dịch vụ công ích khác không sử dụng ngân sách Nhà nước			11.727.000.000
-	Thu gom, vận chuyển rác lẻ	Hợp đồng	1.890	6.634.000.000
-	Hoạt động Cho thuê nhà thuộc SHNN, chung cư; Dịch vụ nhà tang lễ; Bốc mộ, đấu nối cống, mé nhánh cây xanh	Hợp đồng	320	5.093.000.000
2	Sản phẩm dịch vụ khác	đồng		13.319.000.000
3	Tổng doanh thu	đồng		156.609.000.000
	<i>Trong đó: doanh thu từ hoạt động cho thuê nhà, đất thuộc sở hữu nhà nước</i>	<i>đồng</i>		<i>3.390.000.000</i>
4	Lợi nhuận trước thuế	đồng		16.631.000.000
	<i>Trong đó: lợi nhuận từ hoạt động cho thuê nhà, đất thuộc sở hữu nhà nước</i>	<i>đồng</i>		<i>1.647.000.000</i>
5	Lợi nhuận sau thuế	đồng		13.305.000.000
	<i>Trong đó: lợi nhuận sau thuế từ hoạt động cho thuê nhà, đất thuộc sở hữu nhà nước</i>	<i>đồng</i>		<i>1.317.000.000</i>
6	Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	đồng		15.035.000.000
7	Vốn chủ sở hữu	đồng		33.025.000.000
8	Tổng vốn đầu tư	đồng		12.480.000.000

Nhìn chung các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2023 đều vượt so với kế hoạch năm 2022 và kế hoạch năm 2023 đã được phê duyệt trong kế hoạch 5 năm (2021 – 2025). Tốc độ tăng trưởng doanh thu kế hoạch năm 2023 sau khi đã loại trừ các yếu tố khách quan như phần doanh thu phát sinh tăng trong năm 2022 do được cấp bù kinh phí vận chuyển rác của các năm 2017, 2018 là: 5,23% so với doanh thu

thực hiện năm 2022, tăng 1,85 lần so với tốc độ tăng trưởng doanh thu của năm 2022 (năm 2022 đạt tốc độ tăng trưởng doanh thu tăng 2,82% so với thực hiện năm 2021).

Tốc độ tăng trưởng các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 không đạt 8% theo quy định tại Nghị quyết 116/NQ-HĐND ngày 09/12/2021 của HĐND Thành phố, Quyết định số 4474/QĐ-UBND ngày 31/12/2021; Quyết định số 200/QĐ-UBND ngày 18/01/2023 của UBND Thành phố

Nguyên nhân:

- Công ty TNHH MTV Dịch vụ Công ích quận Gò Vấp là doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực cung ứng sản phẩm dịch vụ công ích và thực hiện các nhiệm vụ chính trị do Quận giao. Ngành nghề kinh doanh chính của Công ty là quét dọn, thu gom vận chuyển rác, duy tu giao thông, duy tu thoát nước, chăm sóc, bảo quản công viên cây xanh, tiểu đảo trên địa bàn quận Gò Vấp. Doanh thu từ hoạt động cung ứng các sản phẩm dịch vụ công ích chiếm tỷ trọng trên 80% trong Tổng doanh thu toàn công ty hàng năm và chủ yếu được thực hiện thông qua các hợp đồng giao thầu do Quận là chủ đầu tư (thời gian thực hiện 5 năm) với đơn giá, khối lượng công việc, dự toán kinh phí thực hiện được chủ đầu tư phê duyệt trong năm giao thầu thứ 1 và áp dụng cho cả thời gian thực hiện gói thầu (5 năm), chỉ được điều chỉnh khi có biến động tăng/giảm trên 20% so với dự toán ban đầu.

- Từ năm 2014 đến nay, căn cứ Khoản 3, Điều 6 Nghị định số 63/2014/NĐ-CP của Chính phủ quy định đối với gói thầu xây lắp có giá gói thầu không quá 5 tỷ đồng chỉ cho phép nhà thầu là doanh nghiệp cấp nhỏ và siêu nhỏ theo quy định của pháp luật về doanh nghiệp tham gia đấu thầu, Công ty đã không được tham gia dự thầu đối với các gói thầu xây lắp, sửa chữa trường học, cơ quan xí nghiệp và các công trình công cộng, dân dụng có giá trị dưới 5 tỷ đồng vốn là thế mạnh của Công ty trước đây. Cùng với những tiềm ẩn rủi ro trong hoạt động xây dựng do ảnh hưởng của tình hình biến động giá vật tư nguyên liệu trong những năm qua đã gây rất nhiều khó khăn cho Công ty trong việc tiếp cận đối với các dự án xây dựng có giá trị lớn hơn 5 tỷ đồng.

- Trong năm 2022, Doanh thu ghi nhận từ nguồn kinh phí ngân sách cấp bù cho hợp đồng đặt hàng năm 2017, 2018 dẫn đến doanh thu thực hiện năm 2022 tăng vượt kế hoạch.

- Giảm trừ diện tích quét lòng đường Phạm Văn Đồng theo yêu cầu của Sở Giao thông Vận tải dẫn đến giảm doanh thu kế hoạch năm 2023 đối với công tác quét dọn thu gom rác đường phố.

- Thực hiện nộp ngân sách năm 2022 tăng vượt kế hoạch do Công ty phải nộp các khoản truy thu tiền thuê đất đối với các địa chỉ nhà, đất thuộc sở hữu Nhà nước trong năm 2022.

- Biến động giá nhiên liệu, vật tư; chi phí tiền lương tăng do tăng mức lương tối thiểu vùng trong khi doanh thu từ các sản phẩm dịch vụ công ích sử dụng ngân sách nhà nước theo hợp đồng thầu ký với nhà nước năm 2023 giảm do bị cắt giảm diện tích giao quét dẫn đến chỉ tiêu lợi nhuận kế hoạch năm 2023 giảm so với thực hiện năm 2022.

- Doanh thu từ hoạt động cho thuê nhà, đất thuộc sở hữu nhà nước theo phân cấp quản lý năm 2023 giảm do thực hiện công tác bàn giao quỹ nhà, đất thuộc sở hữu nhà nước về Trung tâm Quản lý nhà và Giám định xây dựng theo chủ trương của Ủy ban nhân dân thành phố Hồ Chí Minh và Kế hoạch của Sở Xây dựng.

2.1. Chỉ tiêu Doanh thu: Dự kiến doanh thu kế hoạch năm 2023 là **156.609 triệu đồng**, so với thực hiện năm 2022 giảm 3.137 triệu đồng, tỷ lệ giảm là 1,96%. Tăng 7.202,2 triệu đồng tương ứng tăng 4,82% so với kế hoạch năm 2022. Cụ thể:

a) Doanh thu từ Sản phẩm chủ yếu sản xuất (sản phẩm dịch vụ công ích): 143.290 triệu đồng, tăng 1,55% so với kế hoạch năm 2022, giảm 3,95% so với thực hiện năm 2022. Bao gồm:

- Doanh thu từ Sản phẩm dịch vụ công ích sử dụng ngân sách Nhà nước từ nguồn kinh phí chi thường xuyên theo Nghị định số 32/2019/ND-CP ngày 10 tháng 4 năm 2019 của Chính phủ (theo hợp đồng thầu ký với Nhà nước): 131.563 triệu đồng, giảm 0,39% so với kế hoạch năm 2022, giảm 3,99% so với thực hiện năm 2022, chiếm 84% tổng doanh thu toàn Công ty. Trong đó:

+ Doanh thu từ Dịch vụ Quét dọn, thu gom rác đường phố: 40.544 triệu đồng, giảm 1,25% so với kế hoạch năm 2022, giảm 0,84% so với thực hiện năm 2022. Nguyên nhân là do bị giảm trừ diện tích quét lòng đường Phạm Văn Đồng theo yêu cầu của Sở Giao thông Vận tải.

+ Doanh thu từ Dịch vụ thu gom, vận chuyển chất thải rắn sinh hoạt: 23.205 triệu đồng, bằng với Kế hoạch và thực hiện năm 2022.

+ Doanh thu từ Dịch vụ chăm sóc cây xanh, công viên, tiểu đảo: 12.529 triệu đồng, bằng với kế hoạch năm 2022, tăng 0,49% so với thực hiện năm 2022.

+ Doanh thu từ Dịch vụ Duy tu thoát nước, Duy tu giao thông: 55.223 triệu đồng, bằng với Kế hoạch năm 2022, tăng 11,58% so với thực hiện năm 2022. Nguyên nhân là do trong năm 2022 có một số tuyến hẻm được Quận đầu tư sửa chữa do đó không giao Công ty thực hiện nạo vét cống nên khối lượng và giá trị thực hiện của công tác nạo vét cống giảm so với hợp đồng và kế hoạch.

- Doanh thu từ Sản phẩm dịch vụ công ích khác (không sử dụng ngân sách nhà nước): 11.727 triệu đồng. Tăng 30% so với Kế hoạch năm 2022, giảm 3,45% so với thực hiện năm 2022. Nguyên nhân là do đơn giá thu gom rác thực hiện trong năm 2022 tăng so với đơn giá khi xây dựng kế hoạch năm 2022.

b) Doanh thu từ Sản phẩm dịch vụ khác: 13.319 triệu đồng, tăng 2.753 triệu đồng, tương ứng tăng 26,06% so với thực hiện năm 2022 và tăng 5.011 triệu đồng, tương ứng tăng so với kế hoạch năm 2022.

2.2. Chỉ tiêu Lợi nhuận : Lợi nhuận trước thuế kế hoạch năm 2023 là 16.631 triệu đồng, tăng 0,01% so với thực hiện năm 2022 và tăng 6,09% so với kế hoạch năm 2022.

Công ty sẽ tiếp tục việc sắp xếp lại lao động, tinh gọn bộ máy đồng thời tăng năng suất lao động và tăng cường kiểm soát tiết kiệm, chống lãng phí, đẩy nhanh việc lập hồ sơ thanh toán công trình, thu hồi vốn thi công, quay vòng vốn hiệu quả, tiết kiệm chi phí quản lý doanh nghiệp và giảm lãi vay.

2.3. Chỉ tiêu nộp ngân sách: Thuế và các khoản phát sinh phải nộp ngân sách kế hoạch năm 2023 là 15.035 triệu đồng giảm 11,8% so với thực hiện 2022, tăng 7% so với kế hoạch năm 2022.

Nguyên nhân chủ yếu dẫn đến kế hoạch nộp ngân sách năm 2023 giảm là do trong năm 2022 Công ty phải nộp các khoản truy thu tiền thuê đất phát sinh ngoài kế hoạch.

2.4. Chỉ tiêu vốn chủ sở hữu: Vốn chủ sở hữu bình quân kế hoạch năm 2023 là 33.025 triệu đồng. Bao gồm:

- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 30.013 triệu đồng
- Quỹ đầu tư phát triển: 3.012 triệu đồng

So với thực hiện năm 2022, vốn chủ sở hữu bình quân của đơn vị tăng 2.382 triệu đồng, tương đương tăng 7,77%.

3. Kế hoạch đầu tư phát triển:

Theo định hướng, Công ty TNHH MTV Dịch vụ công ích quận Gò Vấp vẫn xác định nhiệm vụ ***“quét dọn, thu gom, vận chuyển chất thải rắn sinh hoạt, chăm sóc công viên cây xanh, duy tu giao thông, duy tu thoát nước trên địa bàn quận Gò Vấp”*** là hoạt động chính, không đầu tư dàn trải ra ngoài ngành, ngoài chức năng và nhiệm vụ được Nhà nước cấp phép. Do vậy các phương án đầu tư của Doanh nghiệp tập trung chủ yếu nhằm cụ thể hóa mục tiêu chiến lược phát triển đến năm 2025 và hướng đến năm 2030 như sau:

Doanh nghiệp sẽ đầu tư một số xe, máy chuyên dùng phục vụ cho công tác ***quét dọn, thu gom, vận chuyển chất thải rắn sinh hoạt, chăm sóc công viên cây xanh, duy tu giao thông, duy tu thoát nước trên địa bàn quận Gò Vấp***. Cải tạo phương tiện thu gom, vận chuyển hiện có của Công ty đảm bảo phù hợp với quy định về chuẩn hóa phương tiện trong lĩnh vực vệ sinh môi trường của Ủy ban nhân dân Thành phố và Sở Tài nguyên và Môi trường TPHCM.

Vốn đầu tư được sử dụng từ các nguồn và theo thứ tự ưu tiên như sau:

- Quỹ đầu tư phát triển của Công ty;

- Quỹ phát triển khoa học công nghệ của Công ty;
- Vốn vay từ Quỹ Bảo vệ Môi trường Thành phố;
- Vốn vay tín dụng.

*** Danh mục đầu tư trang thiết bị phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty và đầu tư xây dựng, sửa chữa cơ sở vật chất hình thành tài sản cố định của Công ty TNHH MTV Dịch vụ Công ích quận Gò Vấp năm 2023.**

STT	Nội dung	Kế hoạch	
		Số lượng (chiếc)	Thành tiền (đồng)
I	Đầu tư trang thiết bị phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty giai đoạn 2023-2024		
01	Xe chở rác trọng tải từ 0,8 tấn đến 1,6 tấn	02	1.980.000.000
02	Xe ép rác trọng tải dưới 5 tấn	01	1.900.000.000
03	Xe ép rác trọng tải > 7 tấn	02	8.400.000.000
Tổng I		05	12.280.000.000
II	Đầu tư xây dựng, sửa chữa cơ sở vật chất hình thành tài sản cố định của Công ty		
01	Sửa chữa trụ sở chính 179A Dương Quảng Hàm, phường 5, quận Gò Vấp (Sơn nước, cải tạo khu vệ sinh, chống dột, sửa chữa điện, nước...)	01	200.000.000
Tổng II		01	200.000.000
Cộng I + II		06	12.480.000.000

III. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH

1. Giải pháp về sản xuất.

- Đảm bảo hoàn thành 100% khối lượng công việc theo Hợp đồng giao nhận thầu số 01/2019/HĐ-TNMT ngày 02/01/2019 (gói thầu quét dọn, thu gom, vận chuyển chất thải rắn sinh hoạt trên địa bàn quận Gò Vấp giai đoạn 01/01/2019 đến hết 31/12/2023) và Hợp đồng số 01/HĐ-QLDT (DA) ngày 01/02/2019 (gói thầu duy tu giao thông, duy tu thoát nước, chăm sóc, bảo quản công viên cây xanh, tiểu đảo trên địa bàn quận Gò Vấp giai đoạn 05 năm từ 01/01/2019 đến 31/12/2023).

- Thực hiện quản lý, bảo trì, thu hộ và nộp ngân sách Nhà nước đối với nhà, chung cư thuộc sở hữu Nhà nước được giao theo đúng quy định.

- Nâng cao tính cạnh tranh các ngành nghề kinh doanh chính thuộc các lĩnh vực cung ứng sản phẩm, dịch vụ công ích; dịch vụ sự nghiệp công sử dụng kinh phí ngân sách Nhà nước để đảm bảo hoạt động ổn định. Tập trung khai thác thêm đối

tượng khách hàng, nâng dần tỷ trọng doanh thu từ vốn tư nhân trong hoạt động cung ứng dịch vụ vệ sinh môi trường.

- Tiếp tục nâng cao hiệu quả công tác quản lý, điều hành, giảm giá thành sản phẩm, tổ chức hệ thống kiểm soát chất lượng nội bộ, mục tiêu trúng thầu cung ứng dịch vụ vệ sinh môi trường, chăm sóc công viên cây xanh, duy tu thoát nước, duy tu giao thông trên địa bàn quận trong năm 2024, 2025 và các năm tiếp theo.

2. Giải pháp về tài chính.

- Thực hiện kiểm tra, rà soát đối chiếu và chịu trách nhiệm về việc quản lý, theo dõi, đôn đốc, thu hồi, xử lý nợ phải thu, nợ phải trả, có giải pháp xử lý dứt điểm đối với các khoản công nợ quá hạn, nợ khó đòi, trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi theo quy định.

- Tuân thủ các quy định về quản lý và sử dụng vốn Nhà nước, vốn vay, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với ngân sách Nhà nước. Đánh giá hiệu quả các dự án đầu tư, bảo đảm nguồn tài chính phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh. Tận dụng nguồn vốn sẵn có và huy động thêm nguồn vốn khác cho các hoạt động sản xuất kinh doanh khi cần thiết.

- Rà soát, xây dựng, ban hành và thực hiện các quy chế nội bộ liên quan đến việc quản lý vốn và tài sản tại doanh nghiệp như: quy chế quản lý tài chính, quy chế quản lý sử dụng tài sản cố định, quy chế quản lý nợ phải thu, quy chế quản lý nợ phải trả, quy định phân công nhiệm vụ trong việc tổ chức giám sát tài chính trong nội bộ doanh nghiệp, ... đảm bảo quản lý chặt chẽ, bảo toàn và phát triển vốn, tài sản Nhà nước tại doanh nghiệp.

- Tăng cường công tác quản lý tài sản cố định trong quá trình hoạt động kinh doanh; quy định rõ việc phối hợp giữa các bộ phận và trách nhiệm của từng bộ phận, cá nhân có liên quan trong việc theo dõi, quản lý sử dụng tài sản của doanh nghiệp tùy theo yêu cầu quản lý đối với từng loại tài sản cố định.

- Tăng cường công tác quản lý, sử dụng vốn Nhà nước đầu tư tại Công ty theo đúng quy định pháp luật về quản lý, sử dụng vốn Nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp, pháp luật về doanh nghiệp và các quy định pháp luật có liên quan; đảm bảo nguyên tắc có hiệu quả, bảo toàn, phát triển vốn Nhà nước đầu tư tại Công ty.

- Tăng cường công tác quản lý tài sản cố định trong quá trình hoạt động kinh doanh; quy định rõ việc phối hợp giữa các bộ phận và trách nhiệm của từng bộ phận, cá nhân có liên quan trong việc theo dõi, quản lý sử dụng tài sản của doanh nghiệp tùy theo yêu cầu quản lý đối với từng loại tài sản cố định. Quản lý, sử dụng và khai thác các tài sản được Nhà nước giao đảm bảo đúng mục đích, tiết kiệm, có hiệu quả, tuân thủ quy định của pháp luật; không để xảy ra các trường hợp nhà, đất công sử dụng sai quy định và làm thất thoát tiền, tài sản của Nhà nước.

- Tiếp tục thực hiện rà soát, tham mưu đề xuất phương án sắp xếp lại nhà, đất theo Nghị định 167/2017/NĐ-CP và Nghị định 67/2021/NĐ-CP của Chính phủ đối với các cơ sở nhà đất do Công ty TNHH MTV Dịch vụ Công ích quận Gò Vấp quản lý, sử dụng. Rà soát, hoàn thiện hồ sơ pháp lý nhà, đất thuộc sở hữu Nhà nước được giao quản lý giữ hộ phục vụ công tác bàn giao nhà đất thuộc sở hữu Nhà nước về Trung tâm Quản lý nhà và Giám định xây dựng theo kế hoạch của UBND Thành phố.

- Thực hiện kịp thời các biện pháp ngăn chặn nguy cơ mất an toàn về quản lý vốn, tài sản tại doanh nghiệp theo kết quả giám sát nội bộ

- Rà soát, đánh giá việc thực hiện các dự án, các hợp đồng hợp tác kinh doanh của Công ty; đảm bảo việc thực hiện các dự án, các hợp đồng hợp tác kinh doanh theo đúng quy định của pháp luật về đầu tư, pháp luật về đất đai, pháp luật về kinh doanh bất động sản, pháp luật về doanh nghiệp, pháp luật về quản lý, sử dụng vốn Nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp và các quy định pháp luật có liên quan, đảm bảo việc đầu tư có hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn Nhà nước tại Công ty.

- Triển khai thực hiện có hiệu quả Đề án cơ cấu lại Công ty TNHH MTV Dịch vụ Công ích quận Gò Vấp giai đoạn 2022 – 2025 sau khi được UBND Thành phố phê duyệt.

- Xây dựng, điều chỉnh, bổ sung điều lệ doanh nghiệp theo quy định pháp luật hiện hành.

3. Giải pháp về nguồn nhân lực.

- Quy hoạch, bồi dưỡng đội ngũ cán bộ lãnh đạo đủ sức đảm nhiệm vai trò và yêu cầu của Công ty trong quá trình phát triển; xây dựng đội ngũ cán bộ tham mưu, cán bộ trực tiếp xử lý công việc phải am hiểu các quy định pháp luật, có chuyên môn phù hợp với lĩnh vực công tác. Có kế hoạch bồi dưỡng, luân chuyển vị trí công tác để đảm bảo tính kế thừa cũng như chủ động bố trí nhân sự khi có nhu cầu bổ nhiệm;

- Xây dựng kế hoạch tuyển dụng lao động để đáp ứng yêu cầu sản xuất kinh doanh, tiến hành sắp xếp lại lao động theo hướng chuyên môn hóa từng nhóm công việc, tăng cường công tác kiểm tra giám sát, tăng năng suất lao động trực tiếp, xây dựng lực lượng lao động gián tiếp tinh gọn để nâng cao năng suất và hiệu quả làm việc

4. Giải pháp về công nghệ - kỹ thuật.

- Đầu tư phát triển cơ sở hạ tầng bao gồm cả hạ tầng phần cứng, hạ tầng phần mềm, hạ tầng mạng và nguồn nhân lực công nghệ thông tin; tạo môi trường truyền thông nội bộ giữa các phòng trong Công ty.

- Triển khai ứng dụng công nghệ thông tin ở mức căn bản; tập trung vào các hoạt động đơn giản của Công ty như: khai thác thông tin trên mạng, ứng dụng tin học trong công tác văn phòng với việc soạn thảo văn bản, thiết lập bảng tính quản trị dữ liệu, lập lịch công tác, thiết lập hộp thư điện tử và tham gia các diễn đàn...

- Triển khai ứng dụng công nghệ thông tin ở mức tác nghiệp cho từng phòng, ban hoặc đơn vị phụ thuộc như: quản lý công văn, quản lý nhân sự - tiền lương, quản lý các tuyến đường quét dọn, hệ thống định vị, quản lý xe ép rác trong công tác vận chuyển và xây dựng hệ thống website tương tác với khách hàng.

- Triển khai và tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin trong kinh doanh thương mại điện tử với các website thương mại điện tử, được xây dựng với mục tiêu chính là quảng bá hình ảnh doanh nghiệp, quảng bá sản phẩm; Tiếp tục cải tiến, nâng cao chất lượng hoạt động trang WEB Công ty, đẩy mạnh công tác quảng bá hoạt động, sản phẩm của Công ty ra thị trường ngoài.

Trên đây là mục tiêu tổng quát, kế hoạch kinh doanh năm 2023 của Công ty TNHH MTV Dịch vụ Công ích quận Gò Vấp./.

Nơi nhận:

- Bộ Kế hoạch và đầu tư (<http://www.business.gov.vn>);
- UBND TP.HCM (<http://dnnn.hochiminhcity.gov.vn>);
- Sở KH&ĐT TP.HCM;
- UBND Quận;
- Lưu: VT, KHKD, Công khai trên Trang thông tin điện tử của Công ty (<https://cigova.vn>)

GIÁM ĐỐC ✓

Võ Quang Sơn